



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

جامعة 8 ماي 1945 قالمة

كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير

قسم العلوم الاقتصادية



م | 332.098

2010/25

مذكرة تخرج لنيل شهادة ماستر نظام جديد LMD

تخصص: تمويل التنمية

# دور الجهاز المركزي الجزائري في تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة

إعداد الطالبة: مخبي سهيلة

تحت إشراف الدكتور: نعمون سعيد الوهاب

دفعة: 2010 / 2009

تشرفات

# التقدير والشكر

بسم الله الرحمن الرحيم

إن الحمد لله و الشكر له أولاً و قبل كل شيء "ربى أوزعني أنأشكر  
رحمتك علىي و علىي والدي و أن أعمل حالياً ترضاه و أدخلني برحمتك  
في رياضك السالبين "

لله مبني فائق التقدير و الإحترام لأصنافي المشرف "عبد الوهاب  
ذعفون" . نشكرك على المجهودات التي بذلتها لإنعام حالي هذا على  
نعمون

أحمل

وجه و ألف شكر لحسولك على شهادة الدكتوراه و أتمنى لك  
التفوق.



# اداع

اللهم أعني على رد عرقائك إلىك دربي أهدى عملي المتواضع فلولك  
لما كنست و لم أكن مكتناً أهديكما نفسى قبل حالي والدعا العظيمين  
إلى أجعل صداقاً الرحمان بخوبى وأخواقى حاملاً أحتى الصغيرة التي  
كان لها الفضل الكبير في كتابة المذكرة كما أتمنى لها النجاح في  
شمامدة البكالوريا و إلى تحفة العائلة " شرار لجين".

إلى من عشت معه أروع وأكثر أيام حياتي: هنان، حليمة، سارة، و  
صديقة دربي أحلم.

إلى كل من له يذكره قلبي و لم ينساه قلبي.



الْمَهْرُسُ الْمُتَّهِبُ لِلْأَنْوَافِ

# الفهرس

الفصل الأول: المعاذ المرففي	.....
المبحث الأول: مجموعاته حول المعاذ المرففي	.....
المطلب الأول: لمحه تاريخية .....	ص 2
المطلب الثاني: تعريفه و دور البنوك ..... 1-تعريف البنوك.....	ص 3
2- دور البنوك.....	ص 3
المبحث الثاني: أنواع البنوك و وظائفها	.....
المطلب الأول : أنواع البنوك..... 1- البنك المركزي.....	ص 5
2- بنكية البنك المركزي.....	ص 5
بـ - تعريفه البنك المركزي..... ج - خصائص البنك المركبية.....	ص 6
2- البنك التجاري..... أ-نشأة البنك التجاري .....	ص 8
بـ - تعريفه البنك التجاري..... ج - خصائص البنك التجاري.....	ص 8
3- البنوك الإسلامية.....	ص 9

ص 9	أ - نشأة البنك الإسلامي.....
ص 10	بـ - تعريفه البنك الإسلامي.....
ص 11	ج - خصائص البنوك الإسلامية.....
ص 11	٤- البنوك الشاملة.....
ص 11	أ - نشأة البنوك الشاملة.....
ص 13	بـ - تعريفه البنوك الشاملة.....
ص 13	٥- البنوك الإلكترونية.....
ص 13	أ - نشأة البنوك الإلكترونية.....
ص 14	بـ - تعريفه البنوك الإلكترونية.....
ص 14	ج - خصائص البنوك الإلكترونية.....
ص 15	المطلب القانوني : وظائفه البنوك.....
ص 15	١- وظائفه البنك المركزي.....
ص 20	٢- وظائفه البنك التجارية.....
ص 21	٣- وظائفه البنك الإسلامي.....
ص 24	٤- وظائفه البنوك الشاملة.....
ص 25	٥- وظائفه البنوك الإلكترونية.....

### **المبحث الثالث: النظام البنكي الجزائري**

المطلب الأول : مراحل تطور النظام البنكي الجزائري 1962-1986.....	ص 26
1- مرحلة تصدیق النظام البنكي الجزائري 1962-1970.....	ص 26
الفوج الأول : فترة ما قبل التأمين 1966-1962.....	ص 26
الفوج الثاني : فترة التأمين 1966-1970.....	ص 29
2- مرحلة التسويق الإداري و المركزي 1970-1986.....	ص 31
الفوج الأول : الفترة الأولى 1970-1978.....	ص 31
الفوج الثاني : الفترة الثانية 1978-1986.....	ص 33
المطلب الثاني: النظام البنكي قبل و بعد الإصلاحات الأساسية.....	ص 34
1- الفلسفة العامة للإصلاحات قبل سنة 1990.....	ص 34
الفوج الأول ، الإصلاح النقدي سنة 1986.....	ص 34
الفوج الثاني : قانون 1988 و تكثيف الإصلاح.....	ص 35
2- الفلسفة العامة للإصلاحات بعد سنة 1990.....	ص 36
الفوج الأول : النظرية الجديدة و إصلاح 1990.....	ص 36
الفوج الثاني : الإصلاحات البنكية في ظل برامج التعديل الصيحي 1994.....	ص 38

القسم الثاني: المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.....	ص44
المبحث الأول: معلومات عامة حول المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.....	
المطلب الأول: التحرييات المتعلقة بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة.....	ص45
المطلب الثاني: معروباته تحليل تعريفه المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.....	ص48
المطلب الثالث: معابر تعريفه المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.....	ص49
1— المعابر الكلمة.....	ص50
2— المعابر النوعية.....	ص51
3— معيار طبيعة النشاط.....	ص52
المبحث الثاني: خصائص و معيزاته و دورة حياة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و أشكالها القانونية.....	ص53
المطلب الأول: خصائص و معيزاته المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.....	ص53
1— خصائص المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.....	ص53
2— معيزاته المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.....	ص58
المطلب الثاني: دورة حياة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.....	ص59
المطلب الثالث: الأشكال القانونية للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة.....	ص66
المبحث الثالث: مداخل و معوقات المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و مجال نشاطها.....	ص73
المطلب الأول: مدخلاته قيام المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و مجال نشاطها.....	ص73

المطلب الثاني: المدخلات و المعوقات التي تواجه المؤسسة الصغيرة و	
75 ص	المتوسطة.....
الفصل الثالث: المؤسسة الصغيرة و المتوسطة و أجراة تمويلها من طرف الجهاز المصرفي	
81 ص	البرازيل.....
81 ص	المبحث الأول: مفاهيم عامة حول التمويل.....
81 ص	المطلب الأول: تعريفه التمويل.....
82 ص	المطلب الثاني: أهمية التمويل.....
83 ص	المطلب الثالث: وظائف التمويل.....
85 ص	المبحث الثاني: تمويل المؤسسة الصغيرة و المتوسطة...
85 ص	المطلب الأول : ظروف نشأة المؤسسة الصغيرة و المتوسطة في البرازيل...
87 ص	المطلب الثاني: قروض البنوك و المؤسسات المتخصصة في تمويل المؤسسة الصغيرة و
89 ص	المتوسطة.....
90 ص	المطلب الثالث: البنوك البرازيلية و تمويل المؤسسة الصغيرة و
90 ص	المتوسطة.....
91 ص	المبحث الثالث: تقييم أداء المؤسسة الصغيرة و المتوسطة في
97 ص	البرازيل.....
المطلب الأول : حقيقة التمويل المصرفي للمؤسسة الصغيرة و	
المتوسطة في البرازيل.....	
المطلب الثالث : سبل التمويل بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة.....	

### **فهرس الجداول:**

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
1	ميزانية بنك الجزائر كمثال عن ميزانية البنك المركبة	19
2	معايير التفرقة بين مؤسسات صغيرة و متوسطة اليابانية	47
3	تطور توزيع الفروض البنكية بين عام 1999 - 2003	95

### **فهرس الأشكال :**

رقم الشكل	عنوان الشكل	الصفحة
1	مخطط يبين وظائف البنوك التجارية	24
2	النظام النقدي و المالي الجزائري في الفترة 1963 - 1966	28
3	هيكل النظام البنكي الجزائري و دوائر التمويل بعد إصلاح 1971	32
4	هيكل النظام البنكي الجزائري حتى 2004	42
5	دورة حياة المشروع الصغير	65



## مقدمة العامة

لقد هيمن التوجه نحو إنشاء المؤسسات الكبيرة لفترة طويلة من الزمن على الفكر الاقتصادي ، وقد كان هذا التفضيل نابعاً من قناعة قدرة هذا النوع من المشاريع على توفير قاعدة صناعية ، وبنية تحتية وركيزة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، غير أن التغيرات الكبيرة والكثيرة التي حملتها نهاية القرن العشرين غيرت الاتجاه نحو تفضيل و تشجيع إنشاء و قيام المؤسسات الصغيرة و المتوسطة حتى أصبحت هذه الأخيرة ميزة مختلف إقتصاديات دول العالم خاصة المتقدمة منها ، حيث تشير الإحصائيات إلى أن هذه الأخيرة تمثل النسبة الأكبر من حيث العدد في كافة البلدان بما فيها الصناعية مثل : الولايات المتحدة الأمريكية تتوفّر على أكثر من 22 مليون مؤسسة صغيرة و متوسطة تشغل 66% من اليد العاملة و تحقق 85.64% من رقم الاعمال الاجمالي ، و تساهم عموماً بما قيمته المضافة ، بينما في الدول النامية تساهم بـ 35% من الناتج المحلي الاجمالي

أما الجزائر فلم تتوسّع كثيراً في الميدان نتيجة لخيار الاقتصادي الذي اتبعته بعد الاستقلال مباشرة بتوجّهها إلى إنشاء المؤسسات الكبيرة ، لكن بعد التحول الذي عرفته السياسة الاقتصادية الوطنية في نهاية الثمانينات ، و إصدار قانون النقد و الفرض ، في أفريل 1990 ، إنشاء وزارة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و الصناعات التقليدية في جويلية 1993 ، كلّ هذا أعطى مجالاً أوسعًا و دعماً قوياً للتنمية و ترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ، مع هذا فإن القطاع ما زال هشاً و معرضاً للعديد من الضغوطات التي لا تزال تعرقل تتميّزه مما يقلّ من فعاليته ، و ذلك نتيجة لعدة مشاكل و صعوبات يعاني منها هذا القطاع . و لقد تبيّنت مجموعة من الدراسات و التحقيقات الميدانية التي أجريت في العديد من الدول الصناعية و النامية أن التمويل هو العائق الأساسي و العامل الرئيسي لبقاء و نطور المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ، لأنّه يلعب دور الزيادة في دعم تنافسيتها محلياً و عالمياً ، فمثلاً ضمن 200000 مؤسسة صغيرة و متوسطة تنشأ سنويّاً في فرنسا نجد ثلثاً منها يزول بعد ثلاث سنوات و نصفها بعد خمس سنوات نتيجة لنقص التمويل ، أما في الجزائر فقد قدرة وزارة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و الصناعات التقليدية معدل إختفاء هذه المؤسسات بـ 18% سنويّاً ، فرغم المميزات الكثيرة للمشروعات الصغيرة و المتوسطة ، و التي تحفز إقامتها إلا أنه في المقابل تعاني من مشاكل متعددة تتفّق في وجه تجسيدها و استمرارها ، و تعود أغلب هذه المشاكل إلى بعد المشروع الصغير عن العجم الأمثل الذي يتحقّق و فرات داخلية و خارجية على نحو يدفع بقدرته التنافسية إلى الأعلى ، أكدت أن السبب الرئيسي لهذا الإختفاء هو صعوبة حصولها على التمويل ، فاللتّارات التمويلية للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة عادة ما تعاني من قصور على مستوى الموارد المالية الخاصة ، التي تعيّن من أهم مصادر التمويل و التي يختصّ بها الأجزاء الأكبر منها لمواجهة تحالف الإنشارات ، التي أصبحت ذات تكلفة عالية ، لذلك تتجأّ المؤسسات الصغيرة و المتوسطة إلى المصادر الخارجية لتغطية إحتياجاتها ، كما أثبتت الدراسات بأنّها غير مؤهلة لدخول البورصة و أنه تتجأّ إلى البنوك للحصول على ما تحتاجه من الأموال ، غير أنه للحصول على القروض المصرافية يتوجب عليها فضلاً عن تقديم دراسة جدوى للمشروع.

توفر ضمانات كافية لتنطية قيمة القرض و التي نادرا ما تكون متاحة لدى هذه المؤسسات، ناهيك عن أن البنوك تتهم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بأن المشاريع التي تقدمها بلا أهمية تذكر أي عديمة الجدوى الاقتصادية.

#### الإشكالية:

على اعتبار أن المؤسسات المصرفية هي الممول أو الوسيط المالي الرئيسي في الاقتصاد الوطني، فإن هذا يقودنا إلى طرح التساؤل التالي:

ما هو دور الجهاز المركزي الجزائري في تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة؟  
كما يمكن التساؤلات الفرعية التالية:

- ما هي مراحل تطور النظام البنكي الجزائري؟

- ما المشاكل و المعوقات التي تواجه المؤسسات الصغيرة و المتوسطة؟

- ما هي سبل النهوض بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة؟

#### أهداف البحث:

- التعرف على واقع و مكانة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الاقتصاد الوطني و بيان دورها و أهميتها في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية.

- تقديم أهم صيغ التمويل المبكرة و الموجهة لتمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و العرائض التي نحول دون تطبيقها في الاقتصاد الوطني.

- اقتراح مجموعة من الحلول لمشاكل التمويل التي تعاني منها المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الاقتصاد الوطني.

#### أهمية الموضوع:

تتبع أهمية الموضوع من :

- أهمية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و الدور الذي تلعبه في مختلف الاقتصاديات دول العالم، فهي تساهم في تحقيق النمو الاقتصادي من جهة و توفر مناصب شغل لعدد كبير من المواطنين من جهة أخرى.

- المكانة التي تحظى بها في برامج التنمية الوطنية بعد الفشل في إقامة المجتمعات الاقتصادية الكبرى، و تطبيق الجزائر لمجموعة من الإصلاحات و التي شجعت قيام المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و ترقيتها، و كذا إنشاء وزارة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و الصناعات التقليدية.

## **منهج البحث:**

اعتمدنا في دراستنا مجموعة من المناهج العلمية و التي تتناسب مع طبيعة الموضوع و المتمثلة في:

المنهج التاريخي: من خلال تقديم نشأة الجهاز المصرفي و المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر.

المنهج الوصفي التحليلي: اعتمدنا عليه في الجانب النظري من أجل جمع المعلومات حول المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و تقييم أداء المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر، و أهم العوائق التي تتعرض لها و الإجراءات المتخذة للنهوض بها.

## **هيكل البحث:**

من أجل دراسة دور الجهاز المصرفي الجزائري في تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة قسمنا دراستنا إلى ثلاثة فصول كما يلي:

**الفصل الأول:** حاولنا أن نعرف البنوك و ما هي أنواعها و وظائفها، و أهم مراحل تطور النظام البنكي الجزائري و الإصلاحات المطبقة عليه.

في **الفصل الثاني:** حاولنا أن نبين أهمية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و أهم الخصائص التي تميزها عن باقى المؤسسات، كما قدمنا مجموعة من التعريف لهذه المؤسسات في مجموعة من بلدان العالم.

**أما الفصل الثالث:** نطرّقنا إلى كيفية تمويل الجهاز المصرفي الجزائري للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة و كذلك إجراءات تنمية و شرقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر و سبل النهوض بها.

الفصل الأول : بالجهاز المصري

## المقدمة

يعتبر الاقتصاد أهم ركن يقوم عليه العالم حالياً، و لا يمكن الحديث عن الاقتصاد دون الحديث عن الأموال فهي عصبه المحرك، و هذا ما يفسر الاهتمامات الكبيرة التي توليهها الدول و الحكومات لها، سواء لتنظيمها أو استقطابها، و انشأت الأسواق و المؤسسات المالية و تبوأ لها مكانة خاصة و عامة تحتاج عند القيام بنشاطها إلى موارد مالية بإمكاناتها و قدراتها الذاتية، و تكون بذلك في حاجة إلى وسيلة لتمويلها و عادة ما تكون البنوك تلك الوسيلة و لهذا يربط مدى مساهمة البنوك في دفع عجلة الاقتصاد و مدى تلبيتها للحاجات المالية للمؤسسات الاقتصادية عن طريق إمدادها بالقروض، و عميق هذه الفكرة أكثر فأكثر تبني العالم في غالبيته الساحقة لنظام اقتصاد السوق، فالبنوك هي المنسق للأعمال الاقتصادية في المجتمعات الحديثة التي تتميز بالتعقيد و تداخل الوظائف، و نظراً لتنوع و تعدد و تنوع الأنشطة الاقتصادية فإننا نجد علماء الاقتصاد النجدي يصنفون البنوك إلى أنواع عديدة .

## المبحث الأول: عموميات حول الجهاز المصرفي

## المطلب الأول: لمحه تاريخية

إن الحديث عن نشأة البنوك وتطورها من الناحية التاريخية يعود بنا إلى البدايات الأولى لظهور العملات المصرفية في عهد بابل (4000ق.م) بالعراق، و عند الإغريق في القرن الرابع قبل الميلاد ، أما الفكرة المتاجرة بالنقود فقد بدأت في العصور الوسطى ( ظهور الصيارة و الصرافين ) أما البنوك في شكلها الحالي فظهرت في القرنين الثالث و الرابع عشر ميلادي، نتيجة ازدهار بعض المدن الإيطالية في مجال التجارة ، و قيام الحروب الصليبية التي كانت تتطلب تكاليف باهظة لتمويلها ، و منذ تلك الفترة إشترت كلمة بنك من كلمتين متداولتين و هما كلمنتا ( banque )

بالنسبة للكلمة الفرنسية (banque) فتعني صندوق متين لحفظ الأشياء الثمينة ، و هي تعبر عن وظيفة و بمعنى آخر المكان الذي يحتفظ فيه بكل ما هو ذو قيمة، و لهذا فإن كلمة بنك تدعو إلى التفكير في الودائع المصرفية.

أما الكلمة الإيطالية (banca) و التي تعنى مقعد طويل لشخصين أو أكثر، فقد كانت تشير في القرن الثاني عشر إلى المنضدة التي يتم على تغيير النقود، فهي تدل على وظيفة المعاملات أي تحويل العملات و سداد قيمة السلع و الخدمات لقدا أو بالأوراق التجارية .

و مع البدايات الأولى لعصر النهضة في أوروبا بدأت البنوك التجارية الأولى بالظهور و تزامن ذلك مع إقدام بعض التجار الأوروبيين على إيداع أموالهم لدى مجموعة من الأشخاص الوثيق ففيهم ما يسمون بالصاغة ، و تطور التجارة الخارجية و كبر حجم المعاملات ، تطورت معها عمليات الإيداع حيث أصبحت الصاغة يتلقون عمولة مقابل تقديم إيصالات تثبت قيمة تلك الإيداعات ، و كان ذلك تمهدًا للبنوك التجارية حيث تأسس أول بنك بمدينة "الراحلة" عام 1157م، و بعد ذلك بنك "برشاونة" عام 1401م ثم بنك "ريالتو" عام 1587م بمدينة البندقية ، ثم بنك "أمستردام" عام 1609م و هذا الأخير يعتبر النموذج الذي أحذته معظم البنوك الأوروبية بعد ذلك ، مع النظر إلى الظروف والأحوال التي مرت بها الدول من دولة أخرى مثل بنك "فرنسا" الذي أسسه نابليون عام 1800م ثم انتشرت البنوك في أمريكا و غيرها من البلدان .

(1) خيرت صيف، "محاسبة المنشآء المالية"، دار النهضة العربية، القاهرة، 2000، ص.2.

ومن حينها توالت عمليات<sup>(1)</sup> إنشاء البنوك عبر العالم وقد ساعد على تعددتها وانتشارها توسيع نشاطاتها ومسايرتها للتغيرات التي طرأت على العالم وعلى أوروبا بالتحديد وفي أثناء الثورة الصناعية إذا أصبحت تلعب دورا لا يمكن الاستغفاء عنه في إقتصاد أي دولة مهما كان اتجاهها الإقتصادي أو السياسي ، فهي تساهم في تنمية الدول وتطوير قطاعاتها الإقتصادية إستفادة إلى البرامج و السياسات الإقتصادية المسطرة.

### المطلب الثاني: تعريف و دور البنك

#### ١: تعريف البنك :

هو منشأة مالية تتاجر بالنقود و لها غرض رئيسي هو العمل ك وسيط بين رؤوس الأموال التي تسعى للبحث عن مجالات الاستثمار و مجالات التي تسعى للبحث عن رؤوس الأموال<sup>(2)</sup> إن البنك هو مؤسسة مالية لها مهمة تجميع النقود الفائضة عن حاجة الناس وعن مؤسسات الأعمال و الدولة و إعادة توزيعها أي إفراضها للأخرين وفق أسس معينة ، و قد يتعدى نشاطها المستوى الوطني ليشمل المستوى الدولي أيضا ، إذا توفرت رؤوس أموال فائضة من جهة ، وجود البعض من هم بحاجة إليها من جهة أخرى ، يفرض وجود "البنك" لتوفيق الخدمات الأساسية و يكون بمثابة وسيط بين المانحين "Demandeurs" و الطالبين للأموال "Détenteurs" .

و قد جاء في القانون 10/90 في المادة 114 ماليـي : "البنوك أشخاص معنوية مهمتها العادلة و الرئيسية تلقي أموال الجمهور و عمليات الفرض ووضع وسائل الدفع تحت تصرف الزبائن و إدارة هذه الوسائل"<sup>(3)</sup> و يترتب عن هذا الترتيب نتائجتان هما<sup>(4)</sup> .

(1): خالد أمين عبد الله، "العمليات المصرفية"، دار وللنشر، القاهرة، 2000، ص 1.

(2): صالح محمد القراء، "تعريف البنك"، Squarra.word press.com

(3): القانون 11/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990 المتعلق بالنقد و الفرض.

(4): الطاهر لطوش، "تقنيات البنك"، ديوان المطبوعات الجماعية، بن عكوف الجزائر، 2001، ص 15.

## أولاً: الحرص

البنك مؤتمن على أموال الناس أي المودعين الذين وضعوا ثقتهم فيه و أودعوا أموالهم ، هذا الحرص يتمثل في الضمانات التي يطلبها المصرف في عند افتراضه أموال الآخرين و يسعى لضمان استعادة ما افترضه لأن المال ملك الزبائن.

## ثانياً : السيولة

المصرف أو البنك يتعاملون بأموال الناس لذا عليه أن يكون حاضر الطلبات المودعين إذا طلبوا سحب ما يرغبون و هذا ما يفسر مبدأ وجوب توفير السيولة الكافية لدى البنك لمواجهة طلبات السحب الآتية :

كما أن البنك هو الذي يقوم بدراسة حالات الزبائن الطالبين للقرض الاستثماري و يحدد القبول أو عدم القبول.

## 2 / دور البنك :

تعتبر البنوك و سبط مختص يتولى التوفيق بين الإنفاق و التمويل ، و من ذلك تتضح لنا أهميتها في الحياة الاقتصادية و وبالتالي لا يمكن الاستغناء عنها من أجل إنشاء مختلف المشاريع أو بالتحديد سواء كانت صناعية ، تجارية أو مهنية و التي تحتاج إلى معدات و أموال طائلة ، لذا يجب أن يتتوفر لدى المشاريع الأموال الكافية لتغطية تكلفة المعدات حيث تلجأ المؤسسة إلى افتراض من البنك لتتوفر احتياجاتها الآتية أو المستقبلية.

كما يقوم البنك بتشجيع المشاريع الاستثمارية ، سواء كانت هذه الإستثمارات منتجة أو غير منتجة أي يكون أثراً لها على المدى الطويل كبناء المدارس و المستشفيات و تعبيد الطرقات ... الخ و لأهمية الدور الذي تقوم به البنوك فقد وردت عدة نصوص تشريعية في هذا المجال ، إذ نصت المادة 111 من القانون 10/90 على ما يلي :

"تعتبر أموال مناقاة من الجمهور تلك التي يتم تلقّيها من الغير و لا سيما بشكل ودائع مع حق استعمالها لحساب من تلقّاها بشرط إعادةتها"

من خلال هذا النص نجد أن دور يمكن أساساً في تجسيده لدور الوسيط بين المانحين رؤوس الأموال و الطالبين لها ، أي البنك يعمل على تجميع رؤوس الأموال على شكل ودائع لحسابه و يستعملها بعد ذلك على شكل قروض بشرط أن يكون مسؤولاً على إعادةتها لأصحابها و بذلك يكون لهذه القروض الدور الكبير في تنمية الاقتصاد و تجعله في حركة دائمة و نشاط مستمر ، و يمكن إبراز دور البنك في المخطط التالي:



(١) المصدر : طاهر حيدر حدران، مبادئ الاستثمار، دار المسقبل و النشر و التوزيع، عمان ، الطبعة الأولى

1397 ، ص 13

**المبحث الثاني : أنواع البنوك ووظائفها**

**المطلب الأول: أنواع البنوك**

**١/ البنك المركزي:**

بعد البنك المركزي المؤسسة المالية التي تقف على قمة الجهاز المصرفي في أي مجتمع من المجتمعات ، كما تشغل البنوك المركزية مكاناً في الأسواق المالية في العالم و الهدف الرئيسي للبنك المركزي ليس تحقيق الربح الخاص كما هو الحال في البنوك التجارية و لكن هدفه تحقيق سلامة و استقرار النظام النقدي و المصرفي في الدولة ، و تطبيق السياسات النقدية و المصرفية التي تدعم الناتج القومي و العمالة و الحد من التضخم و من تحقيق التقدم الاقتصادي و الاجتماعي.

**أ/ نشأة البنك المركزي:**

جاءت نشأة البنوك المركزية متأخرة عن البنوك التجارية ، و عادة ما ينشأ البنك المركزي كبنك تجاري هام فمنحت الدولة سلطة الإصدار ، كما حدث في السويد عام 1668م ، و بنك إنجلترا عام 1694م إلا أنه لم يمارس مهامه كبنك مركزي في عام 1844م و في الواقع عرفت إنجلترا الصرافة المركزية عن طريق الصدفة عندما وجدت البنوك التجارية كان من الملائم لها تصفية حسابات الصكوك المسحوبة على بعضها و يمثل تاريخ بنك إنجلترا تاريخ تطور قواعد و أساليب الصرافة المركزية ، و أنشأ بنك فرنسا عام 1800م ، و قد قامت هذه البنوك منذ نشأتها بإصدار البنكيات و تولي الأعمال المصرفية الدولة جنبا إلى جنب الأعمال المصرفية العادية و خلال النصف الثاني من القرن التاسع عشر بدأت البنوك مباشرة وظيفتها الأساسية في الرقابة على الإنتمان من حيث كميته و نوعيته و معدله. (١)

و منذ بداية القرن العشرين قامت الكثير من البلدان بإنشاء بنوك الإصدار و السبب في منع الدولة حق إصدار الأوراق المالية إلى مصرف واحد هو لسهولة إشراف الدولة عليه فالبنك المركزي يهدف إلى تحقيق الإصدار النقدي و يعمل على تحقيق مستوى عال من الاستخدام و ذلك من أجل الوصول إلى أفضل معدلات التمويل الاقتصادي.

(١) رشاد العصار ، "النقد و البنوك" ، عن الموقع الإلكتروني www.djelfa.info

و لقد جاء المؤتمر المالي الدولي الذي عقد في بروكسل سنة 1920م فأصدر توصية مفادها لأن على كل البلدان التي لم تؤسس مصرفها مركزيًا بعدها في إنشائه السرعة الممكنة ، ليس فقط من أجل تسهيل إعادة الاستقرار لعملائها و نظامها المصرفي و إنما أيضًا من أجل مصلحة تعاون الدولى . و من ذلك الوقت و إبتداءً من تأسيس بنك الاحتياطي لجنوب إفريقيا عام 1922م ، و جدوى و تبرة عالية تأسis بنك فقط في البلدان المستقلة و المتمتعة بالحجم الذاتي التي لم تكن لديها بنوك مركبة (1)

### ب/تعريف البنك المركزي:

قدم بعض الاقتصاديين تعاريف مختلفة للمصارف المركزية ، ترتبط تلك التعاريف مع الوظائف التي تقوم بها البنوك المركزية و من أهم التعاريف هي :

عرفت فيرا سميث (vira smith) البنوك المركزية بأنها : "في النظام المصرفي الذي يوجد فيه مصرف واحد له السلطة الكاملة على إصدار النقد أكدت على وظيفة إصدار النقود "

أما سلاؤ (w slaw) فقد ركز وظيفة البنك المركزي في كيفية التحكم في حجم الإنتمان و تنظيمه بتعريفه " هو البنك الذي يتحكم في الإنتمان و تنظيمه "

و عرفه (day) بأنه : " الذي ينظم السياسة النقدية و يعمل على إستقرار النظام المصرفي ، و يلاحظ بأنه داي قد اهتم بالسياسة النقدية على أساس أنها تحافظ على إستقرار الجهاز المصرفي .

و جاء تعريف سايرز (Sayers) : بأنه البنك المركزي هو عضو أو جزء من الحكومة الذي يأخذ على عاتقه إدارة العمليات المالية للحكومة و بواسطة إدارة هذه العمليات يستطيع التأثير في سلوك المؤسسات المالية ، يجعلها تتوافق مع السياسة الاقتصادية للدولة فقد ركز على أن البنك المركزي هو بنك الحكومة.

---

(1) زكريا الدوري ، يسري السامرائي ، "البنوك المركزية و السياسات النقدية" ، دار اليازوري للنشر و التوزيع ، عمان ، 2006، ص 13، 25.

أما سام ويلسون (Samwalson) : جاء يركز على وظيفة أخرى للمصارف باعتباره البنك المركزي هو بنك البنوك ووظيفته هي التعلم في القاعدة النقدية التي من خلالها يستطيع في عرض النقود. و نرى أن جونسي (jancey) : قد عرف البنك المركزي أنها البنك الذي يعتبر المقاصلة هي العملية الرئيسية له يتضح أن وظيفة إجراءات التسويات بين حسابات البنك هي الأساس لتعريف جونسي .

في حين عرف دي كوك (de kok) : البنك المركزي هو بنك الذي يجد الهيكل النقدي و المصرف في بحيث أكبر منفعة بالإقتصاد الوطني ، من خلال قيامه بوظائف متعددة ، كتقنين العملة و القيام بإدارة العمليات المالية الخاصة بالحكومة ، إحتفاظه بالإحتياطات النقدية للبنوك التجارية من خلال إعادة الخصم الأوراق التجارية ، و قيامه بدور المقرض للبنوك التجارية ، و القيام بالتنظيم و التحكم في الإنتمان بما يتلائم و متطلبات الإقتصاد الوطني و تحقيق أهداف السياسة النقدية (1)

و من هذه التعريفات المختلفة نستخلص أن البنك المركزي هو أهم مؤسسة تشرف على شؤون النقد و الإنتمان في العصر الحاضر ، فهو المؤسسة التي تتولى إصدار الأوراق النقدية ، و تراقب الإنتمان و رضى من بواهيل و إجراءات مخالفة الأمة ، و روكل إلها إشراف على السياسة النقدية و الإنتمانية في الإقتصاد القومي بما يترتب على هذه السياسة من تأثيرات هامة على النظميين الاقتصادي و الاجتماعي

(1) : زكريا الدوري عيسري السمراني ، مرجع سابق ذكره ص 25 .

**ج/ خصائص البنك المركزي:**

يتميز البنك المركزي بعدة خصائص أهمها :

إن البنك المركزي مؤسسات نقدية ذات ملكية عامة ، فالدولة هي التي تتولى إدارتها و الإشراف عليها من خلال القوانين التي تنسنها و التي تتحدد بموجبها أغراضها و واجباتها و تشارك مع الحكومة في السياسة النقدية ، و تنفذ هذه السياسة عن طريق التدخل و التوجيه و المراقبة

- يحتل مركز الصدارة و قمة الجهاز المركزي لكونه يتمتع بسلطنة رقابية على البنك و له القدرة على خلق النقود القانونية دون سواه ، وجعل جميع البنوك تستجيب للسياسة النقدية التي يرغب في تنفيذها

- لا يهدف البنك المركزي إلى تحقيق الربحية ، لديه هدف اقتصادي قبل أن يكون تجاري لأنه "يمثل الدولة"

يتتحكم البنك المركزي في إصدار النقود و في عملية الائتمان في الاقتصاد الوطني كما له القدرة على تحويل الأصول الحقيقية إلى أصول نقدية

- نزع البنك المركزي للبنوك التجارية دور الإصدار في جميع دول العالم (1).

**2/ البنك التجاري :****أ/ نشأة البنك التجاري:**

ظهرت البنوك التجارية في أواخر القرون الوسطى التي شهدت ظهور فئة الصرافين و المرابين و الصاغة في أوروبا خاصة في المدن التي إنسمت بنشاط تجاري كبير كالبندقية و برشلونة . وقد كانت هذه الفئة تقبل الودائع مقابل شهادات الحياة بقيمة المبالغ المودعة لحفظ حقوق أصحاب الودائع. وقد أول مصرف تجاري عام 1587م في البندقية ، ثم توالت ظهور المصادر بعد ذلك في ظهر بنك أمستردام عام 1609م و بنك إنجلترا عام 1634م و بنك فرنسا عام 1800م ، وقد اقتصرت البنوك في بادئ الأمر على قبول ودائع الأفراد و تحويلها من حساب إلى حساب و إجراء المعاشرة بين الكمياليات التجارية و الشيكات (2)

**ب/ تعريف البنك التجاري:**

هي مؤسسات مصرافية موضوعها النقود و العمليات التي تدور حول قيام النقود بوظائفها و غالباً ما تكون النقود فيها ذات نوعية خاصة (نقود الودائع) و هذا النوع من النقود أكثر الآثار الاقتصادية المترتبة على النشاط الاقتصادي و بذلك فالبنك التجاري منشأة تتطلب عملياتها الرئيسية على حشد الموارد المالية و النقود الفائضة عن حاجة الجمهور و المؤسسات في شكل إدخارات بغرض إقراضها و توظيفها للأخرين وفق قواعد و أساليب معينة (3)

و هي البنك الذي تتعامل بالإنسان و تسمى أحياناً ببنوك الودائع و أهم ما يميزها عن غيرها هو قبول الودائع تحت الطلب و الحسابات الجارية و يتبع عن ذلك ما يسمى بخلق النقود (4)

(1): ذكر يا الدوري بيسري السامرائي ، مرجع سبق ذكره ، ص 26 .

(2): إسماعيل عبد الرحمن ، حربى عريقات ، "مفاهيم و نظم اقتصادية" ، دار ولن للنشر ، عمان ، الطبعة الأولى ، 2004 ، ص 220

(3): محمد سخنون ، "الاقتصاد النقدي و المصرفي" دهاء الدين للنشر و التوزيع ، 2003 ط1، 2003، ص 76

(4): جمال خريس ، ليمن أبو خضر ، عmad عصاونة ، "النقود و البنك" ، دار الميسر للنشر والتوزيع و الطباعة ، بيروت ، ط1، 2002 ، ص 83.

### ج/ خصائص البنوك التجارية:

- 1/ تعتبر مشروعات مصرفية من الدرجة الثانية في التسلسل الرئيسي المصرفي ، حيث ي العمل على مراقبة من جانب واحد و لديه أدوات وسائل يستطيع أن يؤثر على خلق نقود الودائع في حين أن البنوك التجارية تختص ما يسمى بنقود الودائع حيث تقوم بعدها وظائف منها : وسيط للمبادرات ، و أداة الدفع ، مخزون القيمة ، ذو مقابل لها.
- 2/ البنوك التجارية تتعدد و تتتنوع بقدر اتساع السوق النقدي و النشاط الاقتصادي و حجم المدخرات مما يتربّ عليه تعدد عملياتها و إدخال عنصر المنافسة بين أعضائها .
- 3/ تتعدد مصادر نقود الودائع فهي تميّز بالتبان و التغير و تخضع القروض التي تصدرها البنوك التجارية أسعار فائدة مختلفة باختلاف الزمان و المكان و هذه النقود يمكن تحويلها إلى نقود قانونية و غالباً ما تخدم قطاعاً اقتصادياً معيناً مثل قطاع المشروعات و الأعمال .
- 4/ البنوك التجارية هي مشروعات رأسمالية هدفها الأساسي تعظيم الربح بأقل تكلفة ممكنة و عن طريق تقديم خدماتها المصرفية أو خلقها نقود الودائع ، و هناك إتجاهها عاماً لتدخل الدولة مراقبتها عن طريق السيطرة على رؤوس أموالها بالإشتراك فيها أو حتى تملكها مباشرة و تأميمها .
- 5/ تميّز البنوك التجارية بقيامها بعدها وظائف رئيسية في خلق ما يسمى بنقود الودائع و الهدف منها تحقيق قيام النقود بوظائفها مقابل تلقي مدخلات الأفراد و دخولهم في شكل ودائع تستخدّم هذه الودائع في عدة عمليات مثل الإقراض و تمويل العملية التجارية قصيرة المدى و طويلة الأجل و متوسطة المدى .

### 3/ البنوك الإسلامية:

#### أ/ نشأة البنك الإسلامي :

في عهد الدولة الإسلامية كانت هناك مؤسسات مالية تلبّي احتياجات الأفراد كبيت المال ، و نتيجة لتغير ظروف الحياة و تطور دور النقود و تقدّمها و ظهور النقد الورقي في العصر الحديث ظهرت البنوك التقليدية التي تتعامل بالفائدة و ذلك لتلبية متطلبات المجتمع من الناحيّة التسويقية و الاستثمار و بدخول الاستعمار الأوروبي للدول الإسلامية دخلت معه البنوك التقليدية الربوية التي استمرّ نشاطها إلى ما بعد الاستقلال و يحكم تعارض معاملات هذه البنوك مع قيم و مبادئ العالم الإسلامي الذي يحرم الربا تحريراً ماقطاً ما تكونت لدى مجموعة من العلماء الاقتصاديين المسلمين فكرة إلغاء الربا من المعاملات المالية .

و بدأت أول محاولة لتنفيذ هذه الفكرة في مصر سنة 1963 من طرف الدكتور أحمد النجار و ذلك بإنشائه لبنوك الإدخار المحلية التي تقوم على أساس تجميع المدخرات و استثمارها في مشروعات مختلفة لكن الفكرة أجهضت سنة 1967م و ذلك لقيام الحكومة المصرية آنذاك بادماج هذه البنوك ضمن بنوك الدولة إلا أن هذه التجربة شدت انتباه المسلمين إلى الناحية العملية و التطبيقية فبدأ الاتجاه الجاد إلى إنشاء البنوك الإسلامية .

و في سنة 1970 عقد مؤتمر الأول لوزراء الخارجية الدول الإسلامية بجدة و المؤتمر الثاني لوزراء خارجية الدول الإسلامية بكراتشي التي تقدمت فيه الجمهورية المصرية باقتراح إنشاء البنك الإسلامي الدولي حيث أُسست سنة 1971م بنك ناصر الاجتماعي ثم أعقبه المؤتمر الثالث لوزراء خارجية الدول الإسلامية بجدة في 1972 الذي أدرج فكرة البنوك الإسلامية ضمن جدول أعماله (١)، في سنة 1973 إنعقد المؤتمر الرابع لوزراء الخارجية الدول الإسلامية بينغازي نوقشت الجوانب النظرية و العملية لإقامة بنوك إسلامية تقدم خدمات مصرافية متكاملة و تقرر تنفيذ فكرة البنوك الإسلامية .

و في سنة 1977 أنشأ بنك دبي و هو أول بنك إسلامي خاص يتعامل مع الأفراد و يعتبر البداية الحقيقة للعمل المصرفي الإسلامي و تبعه في نفس السنة بنكى فيصل السوداني المصرفي و في نهاية السبعينيات و بداية الثمانينيات دخلت المصارف الإسلامية إلى الدول الغير إسلامية بما فيها أوروبا و الولايات المتحدة الأمريكية . و في 1981 تم إنشاء المعهد الدولي للبنوك الإسلامية بقبرص و في 1983 تم إنشاء كل من الهيئة العليا للفتاوى و الرقابة الترعية المصرفي الإسلامي العالمي بالقاهرة كما اتجهت البنوك التقليدية لإنشاء فروع لها تقوم على نفس الأساس الذي تقوم عليه البنوك الإسلامية ... إلى غير ذلك من البنوك الإسلامية التي تزداد عدد من عام لأخر (٢).

#### ب/تعريف البنك الإسلامي:

1/ هو المصرف الذي يتلزم بتطبيق أحكام الشريعة الإسلامية في جميع معاملاته المصرافية و الاستثمارية ، من خلال تطبيق مفهوم الوساطة المالية القائمة على مبدأ المشاركة في الربح و الخسارة ، و من خلال إطار الوكالة بنوعها الخاصة و العامة (٣)

2/ البنوك الإسلامية هي مؤسسة مصرافية لا تتعامل بالفائدة أخذها و عطاها فالبنك الإسلامي يتلقى نقود دون التزام أو تعهد من أي نوع ياعطاء فوائد للمودعين ، كما أنه يعمل على استخدام هذه الوداع بطريق شرعية دون اللجوء إلى، الفائدة بشكل مباشر .

(١) بولعروج بو لعيد ، مداخلة بعنوان : المقارنة بين موارد و استخدامات البنوك الإسلامية و التقليدية ، جامعة قسنطينة . الملتقى الأول للنظراء المصرفي ، الجزء الثاني " الواقع افاق " ط١ ، 2001 ، ص 177 .

(٢) محمد البلاجي ، "مفاهيم الاقتصاد الإسلامي" ، عن الموقع الإلكتروني [www.BItagi.com](http://www.BItagi.com)

(٣) محمد بوجلال ، "البنوك الإسلامية" عن الموقع الإلكتروني [www.etudiant.com](http://www.etudiant.com)

**ج/ خصائص البنوك الإسلامية:**

تتميز البنوك الإسلامية بعدة خصائص نذكر منها :

- البنوك الإسلامية تقوم بجمع الوظائف التي تؤديها البنوك التقليدية و المخصصة و يغلب عليها الطابع الاستثماري.
- تستبعد البنوك الإسلامية التعامل بالفائدة سواء في الإقراض أو الاقتراض و يقوم بتمويلها على عمل المخاطرة و المشاركة في الربح .
- علاقة البنوك الإسلامية بالمعاملين معها علاقة دائنة و مديونية إنما هي علاقة متاجرة و مشاركة
- تقدم البنوك الإسلامية عند توجيهه تمويلها للمشروعات الاقتصادية المختلفة بان تقدم التنمية الاقتصادية و في نفس الوقت تبتعد عن تمويل المشروعات المحرمة شرعا.
- تساهم في التنمية الاجتماعية خلال جمع الزكاة في صندوق خاص ( صندوق الزكاة ) كذا تقديم القروض الحسنة ( دون فوائد ) و كذلك إعطاء الأولوية في تمويل المشروعات و الأنشطة التي تساهمن في فتح المجالات عمل جديدة (1)

**4/ البنوك الشاملة:****أ/ نشأة البنوك الشاملة :**

بعد الكساد العظيم الذي مر به العالم و من ثم الظروف العالمية الثانية و ما خلفته من خسائر ، لجا رجال المال والأعمال ، و من بينهم " هاوي ماركونز " إلى للبحث عن أسلوب أو طريقة للتخفيف من المخاطر و أول ما فكر فيه " هاوي " و هو أسلوب التوزيع فمفهومه البسيط هو تطبيق المثل القائل " لا تحطم ما تملكه من بيض في سلة واحدة " و بالإضافة إلى ماجاء به " ولسن شارب 1964 " .

(1): يولعروج يولعيد بمراجع سابق ذكره «من ص 178—179».

و في ظل هذه الظروف أصبح الأسلوب الذي تبني عليه قرارات الاستثمار في الأوراق المالية و قرارات الاستثمار في الأصول الرأسمالية هو أسلوب التوزيع ، فهي مجال المصرف نجد مثلا : بنوك الولايات المتحدة الأمريكية يبتعدت عن الإستراتيجية قصرت تعاملاتها على قطاع اقتصادي واحد و امتدت به إلى كافة القطاعات و هو وضع أساسى لذا فالتنوع في البنك الشامل يهدف إلى الاستقرار في حركة الودائع و انخفاض مخاطر الاستثمار.

هذا من جهة و من جهة أخرى نجد أن تنوع لم يقتصر على القطاعات التي يتعامل معها البناء فقط ، فلقد واجهت بنوك الولايات المتحدة الأمريكية تحديات منذ الثلاثينات إضطرتها للسعي لتنمية أدوات جديدة للتمويل و الاستثمار بحيث يمكننا القول أن الصورة التي عليها البنك الشامل لم تأت في يوم و ليلة .

و لكنها كانت نتاجا لمواجهة تحديات امتدت لأكثر من نصف قرن فعقب الكساد و على أثر إفلاس ما يزيد عن 4000 بنك في يوم الولايات المتحدة الأمريكية وحدتها تقدمت حكومة الرئيس "رذقلت" بمشروع قانون البنوك الذي وافق عليه الكونجرس في عام 1933 و كان الهدف الوحيد من هذا القانون هو وقاية البنوك من التعرض لخسائر كبيرة إذ ما فشلت في تصرف الكمية التي تعهدت بها ، أو فشلت في تصرفها بالسعر المنتفق عليه ، و بالنظر إلى ما كان يسمى إليه هذا القانون حقيقة هو ضرورة يبتعد البنك عن ممارسة أنشطة غير مصرافية .

و لقدطبق هذا القانون فترة من الزمن إلى أن أصدر الكونجرس قانون مؤسسات الإبداع عام 1982 الذي أعطى البنوك الحق في ممارسة خدمات غير مصرافية من خلال شركات شقيقة تعمل في ظل شركة القابضة .

## تعريف البنوك الشاملة

تعرف بأنها تلك الكيانات المصرفية التي تسعى دائماً وراء تنوع مصادر التمويل وتعمل أكبر قدر ممكن من المدخلات من كافة القطاعات ، وتوظيف مواردها ، وتفتح و تمنح الإنماء المصرفي لجميع القطاعات ، كما عملت على تقديم كافة الخدمات المتعددة التي لا تستند على رصيد مصرفي ، بحيث نجدها تجمع ما بين وظائف البنوك التجارية التقليدية ووظائف البنوك المتخصصة (١)

كما يقصد بمفهوم البنك الشامل كذلك ذلك المصرف الذي يسعى إلى تنمية موارد المالية في كافة القطاعات كما يقدم الإنماء كافة القطاعات كما هو تطبيق مصرفي يجيز للبنوك العمل بشكل مباشر في الصرفة المالية للتأمين ونشاط الصناعي و الملحوظ هنا أن هذا التعريف يركز على الدمج ما بين وظائف الصرفة التجارية والاستثمارية فضلاً عن نشاطات الاستثمار الصناعي ، أي أنه يركز على الجانب الصناعي فقط.

## 5/ البنوك الإلكترونية:

### أ/ نشأة البنك الإلكترونية:

تعود نشأة المصرفية الإلكترونية إلى بداية الثمانينيات تزامناً مع ظهور النقد الإلكتروني ، أما استخدام البطاقات كان مع بداية القرن الماضي في فرنسا على شكل بطاقات كرتونية تستخدم في الهاتف العمومي ، و بطاقات معدنية تستعمل على مستوى البريد في الولايات المتحدة الأمريكية ، وفي 1958 أصدر أول بطاقة باستيكية لتنتشر على نطاق واسع ، ثم قالت بعدها ثمانية بنوك بإصدار بطاقة عام 1968م لتحول إلى شبكة العالمية ، كما تم إصدار في نفس العام البطاقة الزرقاء من طرف ستة بنوك فرنسية ، و في عام 1986 أقامت اتصالات فرنسا بتزويد الهاتف العمومية بأجهزة قارئه للبطاقات الذاكرة لتصبح عام 1992 كل البطاقات المصرفية بطاقات برمغوثية تحمل بيانات شخصية لحاملها .

(١) عبد المطلب عبد الحميد : البنوك الشاملة و أسس إدارتها ، الدار الجامعية ، الإسكندرية ، 2001 ، ص 19 .

و خلال منتصف التسعينات ظهر أول بنك إلكتروني في الولايات المتحدة الأمريكية يميز بين نوعين من البنوك كلاً هما يستخدم تقنية الصرفة الإلكترونية :

ـ البنوك الإفتراضية (بنوك الأنترنت) : تحقق أرباحاً تصل إلى سنة أضعاف البنك العادي

ـ البنوك الأرضية : وهي البنوك التي تمارس الخدمات التقليدية و خدمات التقليدية و خدمات الصرافية الإلكترونية و عموماً يرجع ظهور و انتشار البنوك الإلكترونية إلى عامين أساسين :

1/ تناهى أهمية و دور الوساطة بفعل تزايد حركة التدفقات النقدية و المالية بما في مجال التجارة أو مجال الاستثمار و الناتجة عن عمولة الأسواق.

2/ تطور المعلوماتية و تكنولوجيا الإعلام و الاتصال ، أو ما يعرف " بالصدمة التكنولوجية " و التي كانت في كثير من الأحيان إستجابة للعامل الأول (1).

### ب/ تعريف البنوك الإلكترونية:

هو إجراء العمليات المصرفية بشكل إلكتروني و التي تعد الأنترنت من أهم أشكالها ، و بذلك فهي بنوك إفتراضية تتشكل لها موقع إلكترونية على الانترنت لتقديم خدمات نفس خدمات البنك العادي من سحب و دفع و تحويل دون انتقال العميل إليها

### ج/ خصائص البنوك الإلكترونية:

1/ التسجيل المجاني

2/ السهولة الكاملة لتفعيل حسابك

3/ إيداع الأموال و استلامها بسهولة و بطرق مختلفة

4/ يمكنك من الإحتفاظ بأموالك في البنك بأكثر من عملة (المتاجرة في العملات من خلال الموقع )

5/ الدعم الفني الممتاز و السرعة في الرد (2).

(1) مفتاح صالح ، "البنوك الإلكترونية" ، عن الموقع الإلكتروني ، [www.f-law.net](http://www.f-law.net)

(2) صحبة كاش ، أرشيف الفتنة "البنوك الإلكترونية عن الموقع الإلكتروني " [www.sohba cash.com](http://www.sohba cash.com)

**المطلب الثاني : وظائف البنك****١/ وظائف البنك المركزي:**

يقوم البنك المركزي بعدة وظائف تدرجها في ما يلي :

**الفرع الأول : بنك الإصدار**

يتمتع البنك المركزي باحتكار إصدار النقود القانونية ، إذ لا يسمح القانون لأي بنك القيام بهدف الوظيفة ، و تهدف الدول من خلال ذلك إلى تنظيم عمليات الإصدار و التحكم فيها إلى جانب .

دعم ثقة المتعاملين و الأفراد في أوراق النقد المصدرة و توحيدها

تمكين البنك المركزي من التأثير في حجم الإنتمان المقدم من طرف البنوك الأخرى خاصة التجارية عن طريق زيادة أو إنفاص حجم الاحتياطي النقدي الذي تتلزم به هذه الأخيرة مقابل الودائع ، أي التحكم في عرض النقود و تغيير كميتها بما يناسب الأوضاع الاقتصادية السائدة في المجتمع .

تقديم ضمان أكبر ضد الأفراد في إصدار النقود القانونية الذي قد ينتج فيها لو أعطى، الحق لإصدار أكثر للبنك ، خاصة و أن الدولة رغم وجود بنك إصدار واحد ، تضع قيود على نشاطه في الشأن حيث تضمن عدم الإشراف في الكميات المصدرة بهدف باختلال التوازن الداخلي و الخارجي (١) .

و بالرغم من منح الدولة البنك المركزي سلطة إصدار الأوراق النقدية ، إلى أنها تعتبر مقيدة أو نسبية نقدية ، هذه الأصول هي مقابلات عملية الإصدار أو ما يسمى أيضا بخطاء الإصدار و تتمثل أساسا في الذهب ، العملات الأجنبية ، الأوراق التجارية و المالية ، و تقدم هذه من قبل أشخاص اقتصادية معينة ( الدولة ، مشاريع صناعية أو تجارية أو من قبل أشخاص نقدية لبنوك و مؤسسات مصرفيّة محلية و أجنبية ) إلى بنك المركزي ، و بعد حصول هذا الأخير على هذه الأصول يقوم بإصدار ما يقابلها من أوراق نقدية ، و ذلك حتى يضمن التوازن بين الإنتاج الحقيقي لاقتصادها ، وسائل الدفع المتاحة .

(١) سليمان بوناب ، *الاقتصاديات النقدية و البنوك* ، المؤسسة الجامعية ، بيروت ، 1996 ، ص 6.

يمكن القول إذن أن البنك المركزي يسجل الأصول الحقيقة و نسبية حقيقة في جانب الأصول من الميزانية ، ما يلزم ب تقديم وحدات نقدية من خلال الإصدار النقدي الذي في جانب الخصوم منها ، لذا فإن عملية إصدار الأوراق النقدية هي عبارة عن تحويل الأصول إلى وحدات نقدية في ظل المحافظة على التوازن الاقتصادي الذي ينعكس مباشرة على قيمة العملة الوطنية و معدلات التضخم .

#### الفرع الثاني : بنك الحكومة و مستشارها المالي

توكيل هذه الوظيفة للبنك المركزي كونه الوحيد المسؤول عن الإصدار و تلخص خدماتها فيما يلي :

- يقرض الحكومة عند الحاجة عن طريق إصدار ورقية جديدة مضمونة بالسندات التي تقدمها الحكومة لهذا الغرض .

- الاحتفاظ بحسابات المصالح و المؤسسات الحكومية ، حيث تودع الحكومة كل أو بعض أموالها لديه و تسدد ديونها بشيكات مسحوبة عليه.

- إصدار ودائع الفوائد و تسديد قيمة القروض ، نيابة عن الحكومة

- تقديم الإستثمارات المالية و النقدية إلى حكومة لاتخاذ إجراءات علاجية ملائمة كما يساهم فعال في وضع السياسة المالية و تعمل على تنفيذها عن طريق التدخل و الإشراف و التوجيه لأعمال البنك . فالبنك المركزي يقوم بتنظيم حسابات الحكومة و المشاريع العامة ، القيام بعمليات التمويل الخارجي ، تجميع العملات الأجنبية و المدفوعات الخارجية ، يصدر القروض العامة و ينظم الدين العام.

#### الفرع الثالث : بنك البنوك

يقوم البنك بقيادة الجهاز البنكي ، الأمر الذي خلق التزامات و حقوق متبادلة بين الطرفين تلخص أهمها فيما يلي ،

#### الاحتفاظ بالاحتياط البنوك:

تلزم البنوك بإيداع جزء من رصيدها النقدي في البنك المركزي وفق نسبة معينة يحددها هذا الأخير ، يهدف هذا الاحتياطي إجباري ، أو إلزامي ، إلا أن ذلك ينفي قيام البنك بالاحتفاظ بها بودائع لدى البنك المركزي بصفة غير إلزامية ، و يسمح تجميع هذه الاحتياطات إلى استخدامها بطريق أفضل خلال فترات الدورة الاقتصادية و حالات الأزمة المالية أو الظروف الطارئة .

### الإشراف على عمليات المقاصة:

يشرف البنك المركزي على عمليات المقاصة بين البنوك ، بحيث يسوى الأرصدة المختلفة عن تصفية الشبكات التي تتقاضاها البنوك من العمل قصد تحصيلها لحسابهم من البنوك الأخرى عن طريق نقل الحسابات على دفاتر بين حسابات البنوك ، و لا يدفع في النهاية إلا الرصيد المتبقى بعد المقاصة لصالح البنك أو لصالح بنك آخر.

### الملجاً الأخير للأراضي:

ترجم هذه الوظيفة من خلال مسؤوليات البنك المركزي عن تقديم التسهيلات المالية للبنوك الأخرى بصورة مباشرة و غير مباشرة كونه السلطة الوحيدة في إصدار النقود الورقية ، و تمثل الطريقة الغير مباشرة في الخصم لأنونات الخزينة التي تملكها الدولة و ذلك بمعدل ثلاثة فائدة ثلاثة ، أو إعادة الخصم الأوراق التجارية التي سبق و أن قامت هذه البنوك بخصمها لصالح أطراف أخرى ، أما الطريقة المباشرة فهي الإفراض و ذلك لمدة فصيرة مقابل ضمانات عادة ما تكون أذونات الخزينة و سندات حكومية ، كما يدفع البنك المقترض فائدة مجرها البنك المركزي .

### الفرع الرابع : البنك المركزي و السياسة النقدية

يقوم البنك المركزي بتنفيذ سياسة نقدية لتحقيق الأهداف الاقتصادية ، و يجد نفسه بذلك أمام ثلاثة اتجاهات :

#### الاتجاه التوسيعي :

عن طريق خفض سعر الفائدة و تشجيع الإنتمان قصد زيادة حجم وسائل الدفع ، و تشريع وتيرة النشاط الاقتصادي ، حتى و لو أدى ذلك إلى معدل تصخيمي مقبول و زيادة معينة في الأسعار ، إلى أنه يؤدي إلى زيادة الطلب الاستثماري نتيجة تقوية الاقتصاد الوطني

#### الاتجاه التقييدي :

عن طريق رفع سعر الفائدة و تقيد الإنتمان و الإفراض و تشجيع الأفراد على الإدخار و بالتالي الإخلال من حجم وسائل الدفع و كبح جماع التضخم لتثبيت الأسعار و عدم المطالبة بزيادة الأجور ، إلا أن ذلك قد يضر بالاقتصاد الوطني إذ لم يكن مدروسا بما فيه الكفاية.

### الاتجاه المرن حسب الظروف :

يناسب الدول التي تعتمد في الغالب على الزراعة الموسمية أو على تصدير المواد الأولية إلى الخارج، لذا تكون السياسة النقدية مرنّة ، و التي يقوم من خلالها البنك المركزي بزيادة حجم وسائل الدفع عند مرحلة بدء الزراعة و تمويل المحصول ، و يقلل من حيث حجم هذه الوسائل عند مرحلة بيع المحصول في محاولة لحضر أثار التضخم و ارتباط حجم و سائل الدفع مع التغيرات الموسمية

### الفرع الخامس : الرقابة على البنوك

يمارس البنك المركزي عدداً من الأساليب تمكنه من إجراء رقابة فعالة على الإنتمان من ناحية و على الجهاز البنكي من جهة أخرى ، فيما يتصل الإنتمان و هناك أسلوبان للرقابة عليه و هما :

الأسلوب الكمي :

و هو مجموع الوسائل التي يتحكم بها البنك المركزي في كمية الإنتمان الذي تمنحه البنوك كابتعاع سياسة سعر الخصم حيث أن رفع هذا السعر يجد من كمية الإنتمان و العكس ، أو سياسة السوق المفتوحة بالرغم من ضعف هذا الأسلوب كوسيلة فعالة للتاثير في الإنتمان في بلد ما لا توجد فيه أسواق نقدية أو مالية على درجة عالية من الكفاءة و النقدم نسبية الاحتياط القانوني بهدف امتصاص جزء من الطاقة التمويلية للبنوك ، أو خفض ذلك .

### الأسلوب الكيفي :

ينبع من الأسلوب الكمي بحيث يوجه البنك نحو توظيف أموالها في أنواع معينة من الأصول التي يمكن الإقتراض بضمانتها من البنك المركزي ، كذلك التحكم في نسبة الاحتياطي و السيولة فضل على أن تعين حدود قصوى لكل نوع من التوظيف يوضح إطار المجالات التي يمكن للبنوك أن تلجأ لاستثمار أموالها فيها و كذا تحديد أقصى سعر فائدة ممنوح للودائع التجارية .

كما يقوم البنك بالرقابة على وحدات الجهاز البنكي من خلال فحص التقارير و البيانات و الإحصائيات التي تعدّها وحدات الجهاز كذلك رقابة مدنية يجريها البنك لمراكزها عن طريق إيفاد مندوبيه للتفتيش على البنك الخاضعة لإشرافه ، يهدف التأكد من صحة السياسات التوظيفية التي تتبعها البنوك الأخرى ، و مدى سلامة القروض التي يمنحها من الوجهة المصرفية النظرية .

و في الواقع قد نجد أن هناك بنوك مركبة لا تمارس كل هذه الوظائف ، و التي تمثل في مجملها الوضع المثالي لأي بنك مركزي ، و يمكن تحديد وظائف البنك المركزي من خلال ميزانية و التي تجسدتها في الشكل التالي :

**الجدول رقم 1 : ميزانية بنك الجزائر كمثال عن ميزانية البنك المركزي.**

المبلغ	الخصوم	المبلغ	الأصول
	_ أوراق و قطع في التداول		_ الذهب
	_ التزامات خارجية		_ الصيد بالعملة الصعبة
	_ مواقف للمدفووعات		_ حقوق السحب الخاصة
	الخارجية		_ مدفووعات دولية ممنوحة
	_ قيمة المنح حقوق السحب		_ مساهمات و توضيحات
	الخاصة		_ اكتساب الهيئات المالية
	_ الحساب الجاري الدائن		الدولية و الجهوية
	للتنزينة		_ ديون على الدولة
	_ حساب البنك و المؤسسات		_ الحساب الجاري المدين
	الحالية		للحزينة العمومية
	_ إعادة استرجاع السيولة		_ حساب البريد
	_ رأس المال		_ أوراق معادة خصمها
	_ احتياطات		عمومية
	_ خصوم أخرى		خاصة
			_ منح
			عمومية
			خاصة
			تسبيقات قروض في الحساب
			الجاري
			حساب لدى المصارف
			استثمارات صافية
			حسابات أخرى للأصول

Source : [www.Bank.of.Algeria.dz / situation  
Umensuelle de la banque d'Algérie . rapport de banque.](http://www.Bank.of.Algeria.dz / situation Umensuelle de la banque d'Algérie . rapport de banque)

## 2/ وظائف البنوك التجارية:

تقوم البنوك بعدة وظائف أهمها :

### الفرع الأول : قبول الودائع

تعتبر عملية قبول الودائع من أقدم العمليات التي يقوم بها البنك التجاري و تقسم الودائع إلى نوعين :

#### 1/ الودائع الجارية أو تحت الطلب :

حيث يمكن لأصحابها السحب عليها في الحال بواسطة دفاتر شيكات التي تعطى لهم من طرف البنك، ولها دور كبير في تسهيل المعاملات التجارية • الاقتصادية بين المؤسسات والأفراد.

#### 2/ الودائع الغير جارية :

تستخدم لأغراض الإدخار و تخزين النقود ، و هي ذات سيولة منخفضة لا يحق لأصحابها سحبها عند الطلب مباشرة ، و يتناضرون فائدة عنها و تقسم إلى ودائع لأجل ودائع التوفير.

### الفرع الثاني : قبول نقود الودائع

تقوم البنوك التجارية بقبول نقود كتابية و زيادة حجمها في حدود متطلبات المعاملات التجارية و طلبات المتعاملين الاقتصاديين ، و تكون عملية خلق الودائع محدودة بقيدين تأخذهما البنك بعين الإعتبار و هما:

ـ وضع حد أقصى لما يمكن للبنوك التجارية خلقه ، و هذا اتباعاً لسياسة الاحتياطي النقدي الذي يحدده البنك المركزي و مقدار الاحتياطات النقدية المتوفرة لدى البنك.

ـ الظروف الاقتصادية : فهي فترات الرخاء تتسع البنوك في خلق الودائع إلى أقصى حد ممكن و في فترات الأزمات تضيق من خلق الودائع تفادياً لمخاطر الإفراط.

### الفرع الثالث: منح الائتمان

تعتبر هذه الوظيفة من أهم و أقدم ممارسات البنوك التجارية ، و قد تمنع القروض في شكل نقود ورقية أو نقود مصرافية كالتعهدات و الضمانات إلى رجال الأعمال لفترات زمنية مختلفة و عادة تكون في الأجل القصير و بذلك تحد الائتمان بنقسم إلى :

ـ ائتمان في شكل تقديم قروض نقدية بطريقة مباشرة أو الدفع تحت الحساب أو خصم كمبيالة لصالح الزبون

— ائتمان في شكل كفالة أو ضمان اتجاه الغير، فيقدم البنك هذا الضمان للمشروعات و السلطات العامة بالنسبة لعملة ما و لصالح عميل معين.

و هناك تصنيفات عديدة للائتمان حسب طبيعته و استخدامه أو القطاع أو المدة.

#### الفرع الرابع : خصم الأوراق التجارية

يستطيع حامل الورقة التجارية و غالباً ما يكون في شكل كمبيالة أن يتقاضم إلى البنك التجاري قبل حلول تاريخ استحقاقها للحصول على قيمتها في شكل نقود سائلة بعد تخفيض عمولة الخصم بالإضافة إلى هذه الوظائف هناك وظائف أخرى للبنوك التجارية نوردها باختصار كما يلي:

— تحصيل الأوراق المالية و التجارية.

— إدارة المحافظ المالية لعملاء البنك .

إدارات خدمات العملاء .

— الاعتماد المستند كنوع من تمويل التجارة الخارجية.

— بيع و شراء العملات الأجنبية.

— إصدار بطاقات الائتمان .

— تقديم خدمات استشارية في مجال دراسات الجدوى الاقتصادية و التقديرية.

3/ وظائف البنك الإسلامي :<sup>(1)</sup>

#### 1/ فتح الحسابات الجارية:

حيث يقوم البنك الإسلامي بفتح الحسابات بأنواعها المختلفة :

حسابات جارية ، إدخارية، استثمارية ، و كل ما يتعلق بها من اصدار الشيكات و البطاقات الائتمانية.

(1) ابراهيم هندي ، إدارة الأسواق و المنشآت المالية ، دار المعرف ، الإسكندرية ، 1999 ، ص 27.

## 2/ فتح الاعتمادات المستفدية

الاعتماد المستدي هو عبارة عن وثيقة على شكل خطاب يصدر من البنك لصالح مصدر خارجي بناء على طلب من أحد عملاء البنك ، و يتضمن الاعتماد المستدي تعهد بقبول أو دفع كمية مالية مصرافية مرتفقة بمستدات الشحن ، التي يشترط فيها أن تكون مطابقة لشروط الاعتماد ، فيقوم البنك بجمع المعلومات اللازمة عن : الصناعة ، مواعيد الشحن ، مبلغ الاعتماد ، و يقوم بأخطار فروعه أو البنك المرسل له بتسديد القيمة للمصدر و إرسال المستدات للبنك الذي يقوم بتسليمها للعميل و تقوم البنوك الإسلامية بتقديم هذه الخدمة وفقا لأحكام الشريعة في إطار عمليات لمراقبة الأمر بالشراء و تقديمها إلى عملائها الذين يقومون بتغطية قيمة الاعتمادات نقدا و بالكامل

## 3/ اصدار خطابات الضمان

خطاب الضمان هو عبارة عن سند يتعهد فيه البنك بالدفع إلى طرف ثالث عن حلول أجال معين مبلغ من المال لا يتجاوز حدا معينا و بمثل التراسا على عائق البنك تجاه هذا الطرف الثالث و ذلك في حالة عدم رغبة العميل بالدفع أو عجزه

إذن فالبنك يتعهد باداء الدين للعميل و له الحق في مطالبة العميل بالقيمة التي دفعها عنه .

تقوم البنوك الإسلامية بإصدار خطابات الضمان بأنواعها:

— خطابات الضمان الإبتدائية

— خطابات الضمان النهائية

— خطابات ضمان الدفعية المتقدمة

— خطابات الضمان الملاحية

و تتضمن خطابات الضمان المصدرة:

**الوكالة :** (1)

عند إصدار البنك الإسلامي لخطاب الضمان يصبح وكيل عن عملية في سداد أي القرام قد ينشأ مستقبلاً ، و من ثم فإن البنك يحقق له الحصول على أتعاب أو أجر عن هذه الوكالة و لمقابل المصارف التي يتحملها البنك في سبيل جمع المعلومات ، و اجراء دراسات الأزمة للتأكد عن كفاءة العميل ، و قدرته على القيام بالتزاماته كاملة.

**الكافلة :**

الكافلة معروفة في كتب الفقه لكن يوجد اختلال في جواز أخذ الأجر عليها حيث أن البعض يرى أن البنك كفالة في إطار معاملته الاستثمارية الجائز شرعاً مثل: المشاركة ، المضاربة ، المراجحة و المتاجرة ، و بالتالي يكون العائد مشترك بين البنك و العميل و يصبح بنك جائز شرعاً ، حيث يساعد العميل على القيام بعمله و تحقيق عائد مناسب يتم إقتسامه بينهما وفقاً للنسبة المنتفق عليها.

**تحصيل الأوراق التجارية:**

يمكن لحامل الأوراق التجارية التقدم إلى البنك من أجل الحصول على قيمتها نقداً مقابل تنازله عن جزء من قيمتها و تقوم البنوك الإسلامية بتحصيل الأوراق التجارية فقط لصالح عملائها ، و لا تقوم بخصم هذه الأوراق باعتباره ربا ، ذلك لأن التحصيل يعتبر من أعمال الوكالة الجائز شرعاً و المبلغ أو العمولة التي يأخذها البنك تعتبر مشروعة ، و يكون هذا المبلغ محدداً حسب الجهد و المصارف التي يتحملها البنك في سبيل تحصيل هذه الأوراق.

**5/ التحويلات و أعمال المراسلة:**

يقوم البنك الإسلامي بالتحويلات الداخلية و الخارجية من حساب إلى حساب أو من طرف لأخر في بلد أجنبي .

---

(1) محسن أحمد الغنبرى ، " البنوك الإسلامية " ، اشتراك النشر و التوزيع ، الأردن ، ط١ ، الأردن ، 1999 ، ص 145.

و ما يتبع ذلك من تحويل العملة الوطنية مقابل العملات الأجنبية الأخرى ، كما يستطيع البنك إقامة علاقات عمل مع بنوك أخرى في بلدان أجنبية لخدمة عملائها و أغراضه الخاصة ، كأعمال المقاصلة، تبيين المدفوعات .

#### 6/ التعامل في الأوراق المالية:

أجاز الفقهاء التعامل في الأسهم العادي باعتبارها تشارك في نتائج النشاط من ربح أو خسارة ، بخلاف الأسهم الممتازة و السندات بأنواعها التي تقضي الحصول على فوائد مضمونة.

#### 7/ استبدال العملات:

يقوم البنك الإسلامي بشراء العملات الأجنبية و إعادة بيعها مقابل هامش ربح ناتج عن الفرق بين سعرى الشراء و البيع.

#### 8/ خدمات أخرى:

وهي خدمات تتفق مع الشريعة الإسلامية:

— تأجير الخزائن الحديدية

— اصدار الأوراق المالية

— شراء و بيع و حفظ المعادن النفيسة

— حفظ الأوراق التجارية من كمبيالات ، شيكات ، سندات اذنية.

و لتوضيح أكثر يمكننا تعبير عن كل وظائف البنوك الشاملة من خلال الشكل التالي :

#### شكل رقم (2) مخطط يبين وظائف البنوك الشاملة

التأمين ، المسئولة ، الائتمان ، صناديق المعاشة الخاصة	خدمات بنوك التجزئة ( الودائع ، شهادات الإيداع ، القروض ، المدفوعات ، بطاقات الائتمان )	خدمات الاستثمار ( صناديق الاستثمار ، لمنطقة الاستثمار )	خدمات الحملة ( الأوراق المالية ، الاستثمار )
--	---	--	--

المصدر : عبد العزيز عبد العطلب ، "البنوك الشاملة و أسس إدارتها" ، دار وائل

للنشر، القاهرة، 1997 ، ص 21

## 5/ وظائف البنوك الإلكترونية:

تتفرد البنوك الإلكترونية في تقديم خدمات متميزة عن غيرها من البنوك التقليدية لتناسب احتياجات العميل المصرفي و هو ما يحقق للبنك وظائف عديدة عن غيره من البنوك المنافسة و من أهم الوظائف هي (1) :

### \* 1/ إمكانية الوصول إلى قاعدة أوسع من العملاء:

تتميز البنوك الإلكترونية بقدرتها على الوصول إلى قاعدة عريضة من العملاء دون التقيد بمكان أو زمان معين ، كما تتيح لهم إمكانية طلب الخدمة في أي وقت و على طول أيام الأسبوع و هو ما يوفر الراحة للعميل ، إضافة إلى أن سرية المعاملات التي تميز هذه البنوك تزيد من ثقة العملاء فيها .

### \* 2/ تقديم خدمات مصرافية كاملة و جديدة:

تقدم البنوك الإلكترونية كافة الخدمات المصرافية التقليدية ، و إلى جانبها خدمات أكثر تطورا عبر الانترنت شبيهة بـ الأداء التقليدي مثل: (2)

- \_ شكل بسيط من أشكال النشرات الإلكترونية الإعلانية عن الخدمات المصرافية

- \_ إمداد العملاء بطريق التأكيد من أرصادهم لدى المصرف

- \_ تقديم طريقة دفع العملاء للكمبيالات المسحوبة عليهم الكترونيا

- \_ كيفية إدارة المحافظ المالية ( من أسهم و سندات ) للعملاء

- \_ طريقة تحويل الأموال بين حسابات العملاء المختلفة

\* 3/ حفظ التكاليف: من أهم ما يميز البنوك الإلكترونية أن تكاليف تقديم الخدمة منخفضة مقارنة بالبنوك العادية ، و من ثم فإن تقليل التكلفة و تحسين جودتها هي من عوامل جذب العميل، ففي دراسة تقديرية خاصة بتكلفة الخدمات المقدمة عبر قنوات مختلفة تبين أن تكلفة تقديم خدمة عبر فرع البنك تصل إلى 295 وحدة ، في حين تقل عنها فيما لو قدمت من خلال شبكة الانترنت بتكلفة 4 وحدات ، و تصل إلى تكلفة واحدة من خلال الطرق الآلية.

(1) متير الجنبي ، ممدوح الجنبي، البنوك الإلكترونية ، دار الفكر الجامعي ، الإسكندرية ، 2005 ، ص 15.

(2) رحيم حسين، هواري مراج، الصرفة الإلكترونية كدخل لعمرنة المصايف الجزائرية ، مدخلة مقدمة إلى منتدى المنظومة المصرفية و التحولات الاقتصادية ، واقع و تحديات، جامعة حسين بن بو علي، الشلف ، الجزائر ، يومي 14،15 ديسمبر ، 2004، ص 317.

#### \* زراعة كفاعة البنوك الإلكترونية

مع اتساع شبكة الانترنت و سرعة إنجاز الأعمال عن البنوك التقليدية أضحت سهلا على العميل الإتصال بالبنك عبر الانترنت الذي يقوم بتنفيذ الإجراءات التي تنتهي في أجزاء صغيرة من الدقيقة الواحدة بأداء صحيح وبفاءة عالية مما انتقل العميل إلى مقر البنك شخصيا و قبل أحد موظفيه الذين عادة ما يكونون مشغلون عنه.

#### \* خدمات البطاقات:

توفر البنوك الإلكترونية خدمات متميزة لرجال الأعمال و العملاء ذوي المستوى المرموق مثل: خدمات سامبا الحاسية والذهبية المقدمة لفئة محددة من العملاء على شكل بطاقات ائتمانية و بخصم خاص، و من هذه البطاقات بطاقة سوني التي تمكن العميل من استخدامها في أكثر من 18 مليون من أفر الأماكن، و تشتمل على خدمات مجانية على مدار الساعة برقم خاص، خدمة مراكز الأعمال، الإعفاء من رسوم و عمولات الخدمات البنكية ، بالإضافة إلى خدمات خاصة أخرى.

#### المبحث الثاني : النظام البنكي الجزائري

##### المطلب الأول: مراحل تطور النظام البنكي الجزائري 1986-62

هو النظام البنكي الجزائري خلال هذه المراحل بعدة تطورات تبعا لرغبات السلطات، تجسدت أولها في رغبة الدول في امتلاك نظام بنكي خاص يستجيب لما تتطلبه احتياجات تلك الفترة ، و ثانيتها في خصوص هذا النظام للفلسفة الاقتصادية التي تبنتها الجزائر و التي تختلف تماما عما كان سائدا قبل الاستقلال.

##### 1/ مرحلة تحديد النظام البنكي الجزائري 1962-1970

تنقسم هذه المرحلة إلى فترتين أساستين ، و يرجع أساس التقسيم إلى وجود بنوك أجنبية تنشط في الجزائر بعد الاستقلال ، إلا أنه سرعان ما تم تأسيس هذه البنوك و تتعرض إلى ذلك بنوع من التفصيل من خلال النقطتين التاليتين:

##### الفرع الأول: فترة ما قبل التأسيم 1966-1962

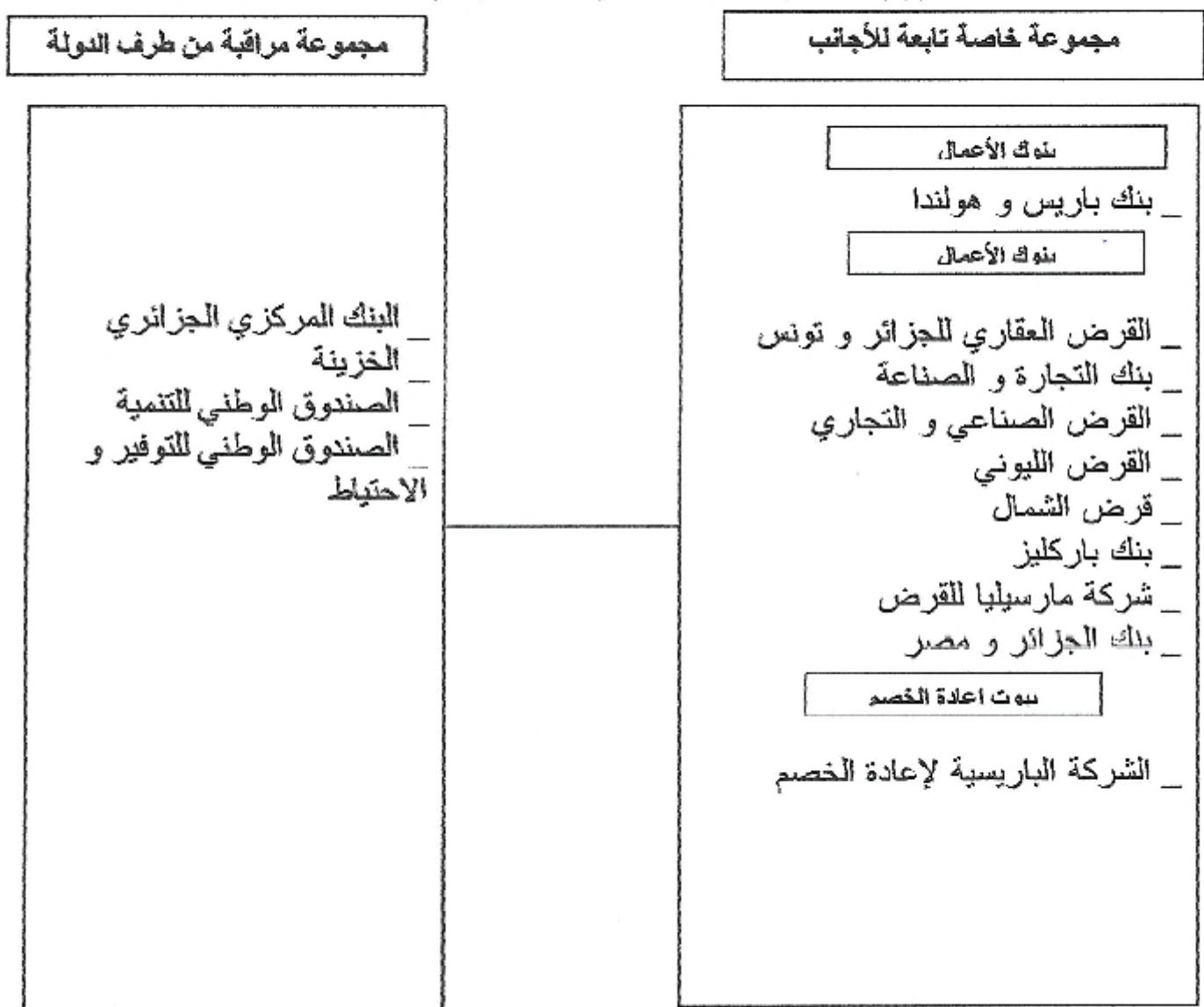
اتسم النظام البنكي الجزائري في هذه الفترة بنفس مميزات النظام البنكي الفرنسي حيث امتدادا له إلا أن السلطات الجزائرية انتهت نظاما اقتصاديا مغايرا للنظام الاقتصادي المطبق من طرف

فرنسا ، الأمر الذي جعل القطاع البنكي يحتم عن تمويل المشاريع الاستثمارية التي تقوم بها المؤسسات الوطنية لذا كان من الضروري إنشاء بنوك جزائرية تمثل أولها في إنشاء البنك المركزي بتاريخ 31 ديسمبر 1962 كبنك إصدار و ائتمان بموجب قانون رقم 144-62 وأوكلت له مهمة الإصدار و الرقابة في مجال النقود و القروض و الصرف، كما شهدت هذه الفترة إنشاء الصندوق الجزائري للتنمية بموجب قانون رقم 63-65 الصادر بتاريخ 7 ماي 1963 إلى جانب إصدار عملة وطنية في 10 أبريل 1964 و بعد القرار الأخير إعلانا صريحا يؤكد من خلاله السلطات على التوجيه الاستقلالي للبلاد في المجال المالي كما تم خلال هذه الفترة إنشاء الصندوق الوطني للتوفير و الاحتياط بموجب القانون رقم 64-227 و ذلك في 10 أوت 1964 بالرغم من كل هذه الإجراءات أن

(1) النظام

في الجزائر أصبح يواجه مشكلة حادة تمثلت في الأزمات المالية التي ميزته، حيث وجه نظامين مصريين أحدهما قائم على أساس ليبرالي رأس مالي و الثاني على أساس اشتراكي و سيطرة الدولة ، مما جعل البنك المركزي يعجز عن إحتواء النظام البنكي ككل و تسirه وفقا للتوجيهات الجديدة للدولة ، الأمر الذي دعى إلى إعادة التفكير في وضعية هذا النظام لتمكنه من القيام بالمهام الموكلة إليه و يوضح الشكل المالي الهيكل النظام المالي و النجلي في الجزائر خلال الفترة المدرسة.

الشكل رقم(3): النظام النقدي و المالي الجزائري في الفترة 1963-1966



المصدرة بخzar يعدل فريدة ، تقييات و سياسات التسيير المصرفى، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2000، ص 71

## الفرع الثاني : فترة التأسيم 1966-1970

دعت الازدواجية التي تميز بها النظام البنكي الجزائري إلى سعي الدولة لتنظيمه من خلال تأميم البنوك الأجنبية ابتداء من سنة 1966، و إنشاء بنوك عمومية تسترجع من خلالها كامل سلطتها النقدية ، و تحضرها أيضا لخدمة المخطط الثلاثي للتنمية الذي يعطى الفترة 1967-1969، و شهدت هذه الفترة تأسيس البنوك التالية:

### البنك الوطني الجزائري:

تأسس هذا البنك بموجب المرسوم الصادر في 13 جوان 1966 لكي يحمل محل البنوك الأخرى

- \_ بنك التنسيق العقاري الجزائري التونسي الذي أمم 1 جويلية 1966
- \_ بنك التنسيق الصناعي و التجاري و الذي أمم في 1 جويلية 1969
- \_ البنك الباريسي الوطني و الذي أمم في جانفي 1968
- \_ بنك باريس و البلاد المخلفة و الذي أمم في جوان 1969

إن البنك الوطني الجزائري هو بنك تجاري ي العمل على دعم عملية التمويلات القطاع الفلاحي الاشتراكي و سبب التعارض الوظيفي مع المؤسسات المصرفية الأخرى لجأت الدولة إلى إغاثتها جسديا عام 1968 لكي يتكلف هذا البنك لوحده بالميدان الفلاحي حيث تمتلك وخلائقه الرئيسية في الآتي:

- \_ تنفيذ خطة الدولة في مجال الائتمان القصير و المتوسط كتقديم تسهيلات على الصندوق و السحب على المكتشوف و الخصم و الإعتمادات المستدية.
- \_ منح الائتمان الفلاحي القطاع المسير ذاتها المساهمة في الرقابة على وحدات الإنتاج الزراعي.

### القرض الشعبي الجزائري:

تأسس بموجب المرسوم الصادر في 14 ماي 1967، و هو ثاني بنك تجاري يتم تأسيسه في الجزائر، وقد جاء خلفا للبنوك الشعبية التي كانت متواجدة قبل إنشائه و هي :

ـ البنك الشعبي التجاري و الصناعي بوهران ، و نظيره بالجزائر

ـ البنك الجهوي التجاري و الصناعي بعنابة

ـ البنك الجهوي للقرض الشعبي الجزائري

كما اندمجت فيه ثلاثة بنوك أجنبية بعد تأميمها و هي:

البنك المختلط (الجزائر ، مصر ) في 1 جانفي 1968

الشركة المارسيلية للقرض في 30 جوان 1968

الشركة الفرنسية للقرض و البنك

و يقوم القرض الشعبي الجزائري بمهام البنك التجاري و المتمثلة في جمع الودائع و منح القروض

قصيرة الأجل ، القطاع السياحي ، قطاع الصيد ، و التعاونيات الغير فلاحية، قطاع المياه و الري و

أصحاب المهن الحرة

البنك الخارجي الجزائري: BEA

تم إنشاء البنك الجزائري الخارجي بموجب الرسوم رقم 204/77 المؤرخ في 6 أكتوبر 1967، و

ضم خمس بنوك أجنبية و هي:

\*القرض الليوني الذي أتم في أكتوبر 1967

\*الشركة العامة في جانفي 1968

\*البنك الصناعي للجزائر و البحر المتوسط في 26 ماي 1968

\*البنك بار كيابي في 29 أفريل 1968

\*البنك التسليق للشمال في 31 ماي 1968

و يعتبر بنك الجزائر الخارجي بنك ودائع مملوك للدولة و خاضع لقانون تجاري في حين تتمثل

وظيفة أساسية في تسهيل تنمية العلاقات الاقتصادية في الجزائر و دول أخرى حين يمنحك الاعتمادات

على الاستيراد و يعطي ضمانات للمصدرين الجزائريين لتسهيل مهمتهم في التصدير ، و يضع

اتفاقيات اعتماد مع البنوك الأجنبية

وبهذا استكملت الجزائر عملية التأميم كما ألغيت الرخصة التي كانت تتمتع بها البنوك الأجنبية بالجزائر في 1 نوفمبر 1967، و بذلك احتكرت البنوك الجزائرية العمومية كل العمليات البنكية، وبسط وضع تغيب فيه المدفعة نتيجة إضفاء طابع التخصيص عليها.

## 2/ مرحلة التسيير الإداري و المركزي 1970-1986

ارتباط النظام البنكي في هذه الفترة مباشرةً بسياسة الاقتصاد والمالية، فتحولت البنوك إلى حلقة من حلقات الجهاز الاقتصادي المخطط مهمتها الوحيدة تمويل المشاريع المخططة مركزيًا، حيث كان توزيع القروض تخضع لمرسوم إدارية دون الأخذ بعين الاعتبار مردودية المؤسسة، و يمكن تقسيم هذه المرحلة إلى فترتين حيث نجد:

### الفترة الأولى 1970-1978

شهدت بداية هذه الفترة إصلاح مالي و ذلك سنة 1971، وقد جاء هذا الإصلاح تكريساً لمبدأ التخطيط لقرارات الاستثمار و التمويل حاملاً في طياته رؤية جديدة لعلاقة التمويل، حيث حدّ التمويل الاستثمار العمومي المخطط بثلاث سبل هي:

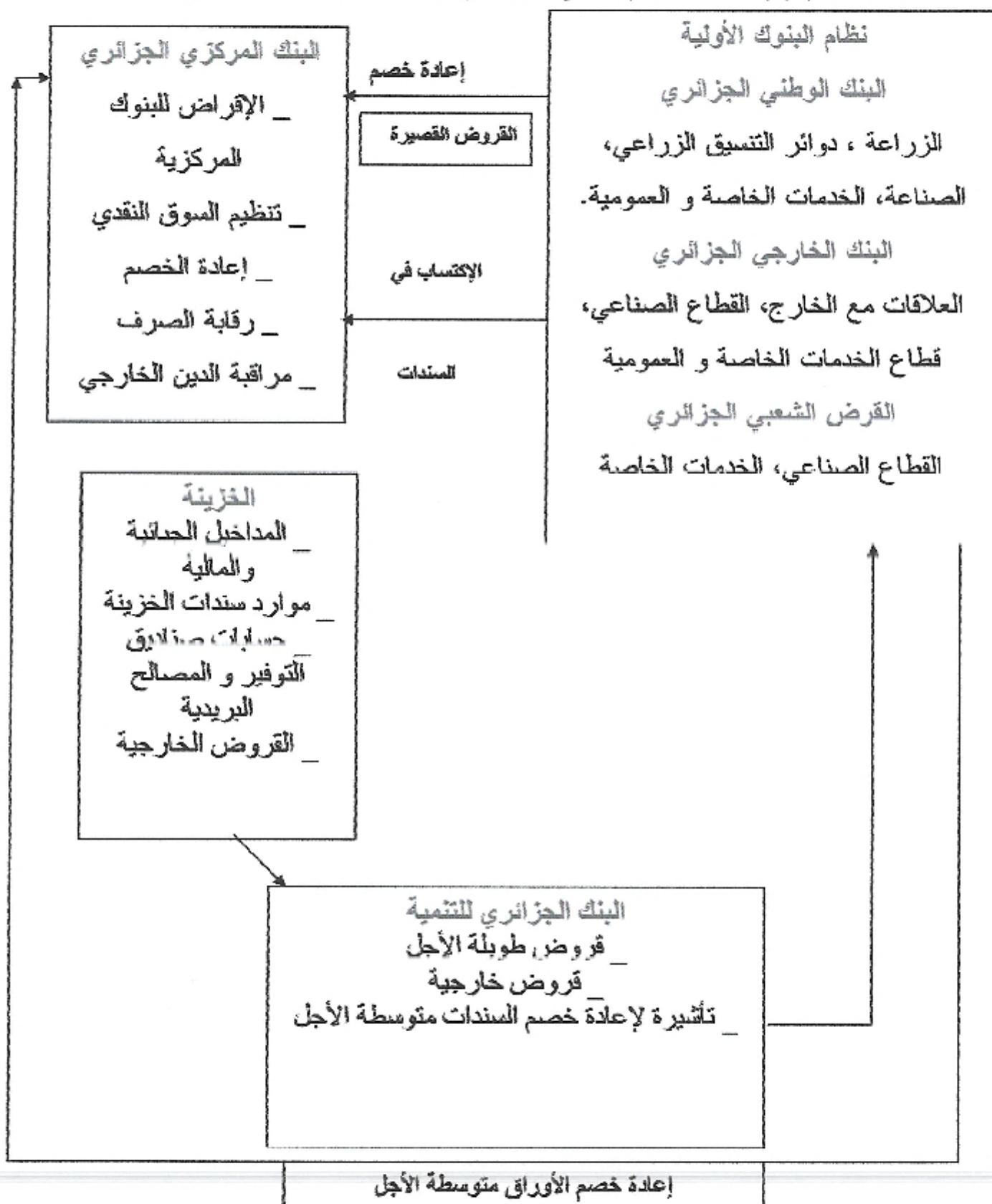
- قروض بنكية متوسطة الأجل تم بواسطة إصدار سندات قابلة لإعادة الخصم لدى البنك المركزي
- التمويل عن القروض الخارجية المكتسبة من قبل الخزينة و البنوك الأولية و المؤسسات
- قروض طويلة الأجل ممنوحة من طرف مؤسسات مالية متخصصة مثل البنك الجزائري للتنمية، و تتمثل مصادر هذه الإيرادات الجبائية و موارد الإدخار المعباء من طرف الخزينة و التي منح أمر تسييرها إلى هذه المؤسسات المتخصصة و قد تميز النظام البنكي الجزائري نتيجة هذا الإصلاح بثلاث سمات أساسية و هي : التموير ، تغلب دور الخزينة و إزالة تخصص البنوك التجارية من خلال الممارسة<sup>(1)</sup> و تعدد نتائج الإصلاح المالي لسنة 1970 من الناحية العلمية ، حيث أدت إلى تقلص دور البنك المركزي الجزائري إلى جانب تخليه عن تحديد المبادر للمبادرة النقدية ، بحيث أن عرض النقود للتكميل مع احتياجات الاقتصاد<sup>(2)</sup>.

(1) محمد ولد عبد الدايم، تأثير منظمة التجارة العالمية على الاقتصاد العالمي [www.islam.net](http://www.islam.net)

(2) رمزي زكي ، العولمة الحالية و الاقتصاد السياسي و رأس المال الدولي ، دار المستقبل ، بيروت، 1999، ص 140-117.

و يوضح الشكل المولى هيكل النظام البنكي الجزائري بعد 1970.

الشكل رقم (4): هيكل النظام البنكي الجزائري و دوائر التمويل بعد إصلاح 1971



المصدر : بخizar يعدل شريدة، "تقنيات و سياسات التسيير المصرفية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2000 ص 73.

## الفترة الثانية : 1978-1986

أقي خلال هذه الفترة تمويل المؤسسات و الاستثمارات المخططة بواسطة القروض البنكية متوسطة الأجل محل النظام البنكي في تمويل تلك الاستثمارات بواسطة قروض طويلة الأجل.

و قد أدت هذه السياسة غالبا لاختزال وظيفة البنوك و دورها في إطار محاسبي على الرغم من أنها جاءت لتحقيق من الضغوط الموجودة على خزينتها ، إذ أصبحت نشاطاتها تتميز بالسلبية في التوزيع القروض و تعاظم دور الخزينة في هذا المجال ، مما أدى إلى إضعاف إرادتها في تعبئة الأدخار .

و نتيجة للعجز الحاد الذي عرفه تسيير القطاع الزراعي سواء على مستوى الإنتاجي أو على مستوى الناتج الإجمالي ، فقد تم التفكير في إنشاء مؤسسات مصرافية متخصصة تكفل بمشاكل التمويل و المساعدة في ترقية الريف و بذلك تم إنشاء كل من البنك الفلاحي و التنمية الريفية و بنك التنمية المحلية .

### بنك التنمية الفلاحية:

تأسس هذا البنك بموجب المرسوم رقم 82-206 الصادر بتاريخ 13 مارس 1982 ، وقد تولد عن إعادة تنظيم البنك الوطني الجزائري ، و هو بنك متخصص يهتم بتمويل القطاع الزراعي بمختلف أنشطته ، و كذلك الصناعات الزراعية و الحرف التقليدية في الأرياف ، و هو بنك تجاري يتلقى الودائع بأنواعها المختلفة و يقدم القروض متوسطة الأجل ، و بصفة تكوين أو تجديد رأس المال الثابت .

### بنك التنمية المحلية:

تأسس بموجب المرسوم 85-85 الصادر بتاريخ 30 أبريل 1985 و قد انبثق عن إعادة هيكلة القرض الشعبي الجزائري كبنك للإيداع و الاستثمار في أن واحد يتلقى الودائع المختلفة و يمنح القروض لصالح الجماعات و الهيئات العامة المحلية في شكل قروض قصيرة و متوسطة الأجل إلى جانب تمويل عمليات الاستيراد و التصدير .<sup>(1)</sup>

(1) عبد الله منصوري ، عولمة و قواعد الضبط المصرفي و تبعاتها على قراض الدول التنمية ، الملتقى الدولي البحث عن التشوء في ظل العولمة المالية ، الرجوع للواقع الاقتصادي الجزائري .

و قد تميزت هذه الفترة بصفة عامة بالقتصر دور البنك المركزي على عملية إعادة تمويل الخزينة و البنوك التجارية دون أن يشارك في توجيه الموارد المالية أو المراقبة تداولها في السوق، كما أن معدلات الفائدة تتحدد مركزيا من طرف وزارة المالية بعيدا عن البنك المركزي و البنوك التجارية، كما سعى البنوك التجارية إلى تحقيق مصلحة عامة وفقاً للمهام و المسؤوليات التي كلفت بها مركزيا بعيداً عن هدف المردودية ، و لذلك لم يكن بمقدورها أن تلعب دور إيجابيا في الوساطة المالية، فأصبحت مجرد صراف سهلة اللازمة لتنفيذ عملية تمويل استثمارات المؤسسات العمومية، إضافة إلى إلغاء مبدأ المنافسة بسبب التعامل مع بنك واحد.

#### **المطلب الثاني: النظام البنكي قبل و بعد الإصلاحات الأساسية**

باشرت الجزائر في إدخال إصلاحات جذرية على النظام البنكي قصدياً لاعطائه الملكية التي يجب أن تكون عليها، و تميزت هذه الإصلاحات بتدرجها الإصلاحات العامة للاقتصاد الوطني، باعتبار النظام البنكي أحد أهم الدعامات الأساسية، و أن عملية الإصلاح الاقتصادي لن تنجح إلا من خلال إصلاح هذه المنظومة التي تتولى تمويل الاقتصاد بكامله ، و سنتناول من خلال مايلي أهم الإصلاحات حسب تسلتها الزمنية.

#### **1/ الفلسفة العامة للإصلاحات قبل سنة 1990**

أظهرت الإصلاحات للنظام البنكي الجزائري محدوديتها، مما استوجب التفكير في تبني استراتيجية مالية جديدة ما عجزت الإصلاحات السابقة عن تحقيقه، لذا شرعت الدولة منذ بداية الثمانينيات في تطبيق طرق حديثة لإعادة الهيكلة تجسيد في:

#### **\* الإصلاح النقدي سنة 1986**

شهدت سنة 1986 محاولة إصلاح النظام البنكي، و تجسيد ذلك في القائم بتعديل النصوص التشريعية و التنظيمية، حيث تم إصدار القانون 86/12 بتاريخ 19 أوت 1986 و المتعلق بنظام البنوك و القروض و قد أدخل هذا الأخير إصلاحاً جذرياً على الوظيفة البنكية من خلال إرساله المبادئ العامة و القواعد الكلاسيكية للنشاط البنكي، و يمكن تلخيص أهم أحكامه بمايلي:

- تعریف و تنظیم الجهاز المصرفي
- إصدار النقود كامتیاز خاص للدولة و استعادة البنك المركزي دوره كبنك البنوك و مراقبة السياسة النقدية و تحسین ظروف استقرار العملة و تحریر مقوف عمليات إعادة الخصم لتوجيه السياسة الإقراضية المتّعة من طرف البنك
- وضع نظام بنكي على مستويين و بموجبین ذلك تم الفصل بين البنك المركزي كملجاً آخر للإقراض و بين نشاطات البنوك التجارية.
- استعادة مؤسسات التمويل دورها داخل نظام التمويل من خلال تعبيئة الأدخار و توزيع القروض في إطار مخطط وطني للقروض.
- تقليل دور الخزينة في نظام التمويل و تغلیب مركزه الموارد المالية.
- إنشاء هيئات رقابية على النظام البنكي و هيئات استشارية أخرى.
- إزالة القيود المفروضة على البنوك حيث أصبح بإمكانها أن تستلم الودائع مهما كان شكلها و مدتھا، إلى جانب القروض دون تحديد لمدى مثل ذلك الذي ناحذها مع منابعه اسندامها وردها.

#### \*قانون 1988 و تکیف الإصلاح

تم سنة 1988 تعديل قانون الإصلاح لسنة 1986 من خلال المرسوم رقم 1-88 الصادر في 12 جانفي 1988 و المتضمن القانون التوجیهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية، و نادی هذا التعديل بالدرجة الأساسية على استقلالية البنوك و المؤسسات المالية.

و قد شرعت الجزائر منذ 1988 في تطبيق برنامج إصلاحي واسع يشمل جميع القطاعات الاقتصادية خاصة المؤسسات العمومية ، حيث منح قانون 1-88 للمؤسسات العمومية الاقتصادية استقلالية القرار ، و قد تم التأکيد في إطار هذا القانون بشكل خاص على الطابع التجاري للمؤسسة العمومية الاقتصادية باعتبارها شخصية معنوية تسيرها قواعد القانون التجاري، كما تتمتع بالأهلية القانونية الكاملة التي تمنحها القدرة على الالتزام و التقادم بكل استقلالية طبقاً لقانون التجارة و الأحكام التشريعية المعمول بها في مجال المدى التجاري.

- و يمكن تلخيص النقاط الرئيسية التي جاء بها هذا القانون و عرضها فيما يلي (1)
- تعتبر البنك شخصية معنوية تجارية تخضع لمبدأ الاستقلالية المالية و التوازن المحاسبي اي خضوع النشاط البنكي لقواعد التجارة.
  - يمكن للمؤسسات المالية غير البنكية أن تقوم بعمليات التوظيف المالي كالحصول على أسهم و سندات صادرة عن مؤسسات تعمل داخل التراب الوطني أو خارجه.
  - يمكن أيضاً للمؤسسات القرض أن تلجأ إلى الجمهور من أجل الإقراض على المدى الطويل كما يمكنها أن تلجأ إلى طلب ديون خارجية.

على الرغم من أن التعديلات و الإصلاحات التي خضع لها النظام البنكي، اتضح أن القانون البنكي لعام 1986 والمعدل سنة 1988 لا يتلائم مع التغيرات الاقتصادية الجديدة، لذا كان من المقرر أن تعريف كلية لهيكل النظام البنكي الجزائري معطياً إياه صياغة تتماشى مع التشريعات البنكية الدولية.

## 2/ الفلسفة العامة للإصلاحات بعد سنة 1990

قامت السلطات بدءاً من 1990 بإدخال تغيرات جديدة تتماشى أكثر و اقتصاد السوق و ذلك من خلال قانون النقد و القرض، و ما تبعه من تعديلات ذكرها فيما يلي:

### \*- النظرة الجديدة و إصلاح 1990

و تميز النظام البنكي الجزائري ابتداءً من سنة 1990، بالمصادقة على القانون 90-10 المؤرخ في 14 أبريل 1990، و المتعلق بالنقد و الذي أدخل تغيرات جذرية على تنظيم النشاط البنكي أهمها في إزالة العراقيل أمام الاستثمار الأجنبي، تغيير تسمية المركزي إلى بنك الجزائر و منحه حق ممارسة جميع الصلاحيات التقليدية الخاصة بالبنك المركزي، إضافة إلى فتح مكاتب معتمدة في الجزائر لمهن البيروقراطي و المؤسسات المالية الأجنبية، كما تم الاحتفاظ ببنفس المؤسسات البنكية السابقة مع بعض التعديلات فيما يخص الاختصاصات و تسخير العملاق البنكي.

تمثل أهم المبادئ التي يقوم عليها هذا القانون في: (2)

(1) رمزي زكي، مرجع سيف نصر، ص 68-69.

(2) علي مقدد ، الاستثمار الدولي، منشورات عويدات ، بيروت ، 1970 ، ص 20.

### الفصل بين الدائرة النقدية و الدائرة الحقيقة:

حيث لم تعد القرارات النقدية تتخذ تبعاً للقرارات المتخذة على أساس كمي من طرف هيئة التخطيط كما كان سائداً من قبل، بل أصبحت تتخذ على أساس الأهداف النقدية التي تحدها السلطة النقدية، و بناءً على الوضع النقدي السائد و الذي يتم تقريره من طرف السلطة ذاتها، و يهدف هذا المبدأ عموماً إلى استعادة البنك المركزي لدوره في قمة النظام النقدي باعتباره المسؤول الأول عن تنسيق السياسة النقدية.

### 2/ الفصل بين الدائرة النقدية و دائرة ميزانية الدولة:

كانت الخزينة تمول عجزها عن طريق الاجوء إلى عملية القرض أي الموارد المتأنية عن طريق الإصلاح النقدي الجديد، وقد جاء هذا المبدأ التقييد حرية الخزينة و تحديد علاقتها بالبنك المركزي، حيث أصبح تمويل عجزها يخضع إلى بعض القواعد حدثت في المادة 78 من القانون، و وبالتالي أبعدت الخزينة العمومية عن مركز التمويل و استقل البنك المركزي عن الدور المتعاظم للخزينة، إضافة إلى تقليص ديون هذه الأخيرة اتجاه البنك المركزي و القيام بتسديد الديون المتراكمة عليها.

### 3/ الفصل بين ميزانية الدولة و دوائر القرض:

أصبح النظام بموجب هذا القانون هو المسؤول عن منح القروض للاقتصاد عكس ما كان سائداً من قبل، بحيث كان يكتفي بتسجيل عبور الأموال من دائرة الخزينة إلى المؤسسات، و أبعدت بذلك عن منح القروض ليقى دورها يقتصر على تمويل الاستثمارات الإستراتيجية المخطط لها من طرف الدولة.

### 4/ وضع نظام بنكي على مستويين:

درس قانون النقد و القرض مبدأ وضع نظام بنكي على مستويين، و يقوم أساس التمييز بين نشاط البنك المركزي كسلطة نقدية و نشاط البنوك التجارية كموزعة للقروض، و بذلك أصبح بإمكانه أن يوظف مركزه كملجاً للإقراض في التأثير على السياسات الإقراضية للبنوك وفق ما يقتضيه الوضع النقدي كما تم طبقاً لهذا القانون إنشاء مؤسسات لمراقبة و متابعة البنوك و المؤسسات المالية منها:

لجنة الرقابة المصرفية:

أنشأت بموجب المادة 143 من قانون النقد و القرض بأعمال الرقابة على أساس الوثائق المستندية، أو عن طريق زيارتها الميدانية، و تخدم هذه العمليات الرقابية بتدابير و عقوبات تأدبية إن استدعي الأمر ذلك، تتماشي شدة هذه الأخيرة حسب الأخطاء و المخالفات المثبتة. (١)

**مركزية الأخطار ، عو ارض الدفع و الميزانيات:**

يدير بنك الجزائر وينظم ثلاث مركزيات (الأخطار، عوارض الدفع، الميزانيات) وتمثل هذه المركزيات الثلاثة قاعدة للمعطيات، ومركز للمعلومات الضرورية لاتخاذ القرار من قبل البنوك والمؤسسات المالية، ويتم تغذيتها من قبل هذه الأخيرة، كما تقوم بتوزيع تقارير إعلامية عما تم تسجيله في نهاية كل سنة.

يتضح مما سبق أن قانون النقد و القرض هو برنامج طموح الإصلاحات خاصة فيما يتعلق بإعادة هيكلة القطاع البنكي، فهو ي العمل على مكافحة الاحتكار و إتساع قواعد المنافسة بين البنوك في الميدان المالي.

**الاصلاحات البنوكية في ظل برنامج التعديل الهيكلي 1994:**

اعتمدت الجزائر سنة 1994 برنامجا للثبيت أو الاستقرار الاقتصادي لمدة سنة مدفوعة ببرنامج التسهيلات الموسع لفترة ثلاثة سنوات ( 1995-1998 ) من خلال اتفاق أبرمه مع صندوق النقد الدولي يهدف تحقيق إصلاح اقتصادي و باعتباره حجزاً الزاوية فيها، و يمكن تقسيم هذه الإصلاحات إلى، مرحلتين أساسيتين ( 2 )

(۱) رمزی زکی، مرجع مسیف ذکرہ ص ۷۱-۷۰

<sup>(2)</sup> محفوظ جبار ، العولمة الحالية و انعكاساتها على الدول النامية، مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية، جامعة باتنة، العدد 7 ديسمبر 2002، من 188.

### المرحلة الأولى:

تميزت هذه المرحلة بالتخلي عن أدوات السياسة النقدية مباشرة و تعويضها بأدوات السياسة النقدية غير مباشرة و ذلك يهدف معالجة أوجه الضعف و المتمثل أساسا في العمل للحدود القصوى المفروضة على بنك على حد، و لتجاوز هذه الناقص شرع بنك الجزائر مجموعة من التدابير يمكن حصرها في النقاط التالية:

ـ فرض احتياطي إجباري على البنوك التجارية بنسبة 3 % من الودائع المصرفية عدى العملات الأجنبية و ذلك خلال سنة 1994

ـ تحديد أسعار الفائدة سواء تلك المتعلقة بالقروض أو الودائع

ـ اعتماد سياسات مرنة لسعر الصرف، و قد تم إنشاء سوق المصرف الأجنبي بين البنك في نهاية 1995

ـ إلغاء التمويل الإجباري إلى خزينة من خلال إلغاء إلزام البنك بشراء أذونات الخزينة

### المرحلة الثانية:

ركزت هذه المرحلة على إعادة تأهيل وحدات النظام البنكي بما ينسجم مع طبيعة المرحلة الجديدة التي تمتاز بمحيط اقتصادي متوج و منافسة غير متكافئة في ظل الدور الفعال الذي تقوم به هذه المؤسسات في تعبئة الأدخار المحلي، و شملت الإصلاحات النقاط التالية:

- إعادة طلب البنك رخص من بنك الجزائر و المخول بذلك بمقتضى قانون النقد و القرض لممارسة النشاط البنكي.

- إعادة هيكلة البنوك العمومية و ذلك لتوفير مناخ تنافسي في السوق البنكي .

- رفع نسبة الملائمة البنكية من 5% سنة 1996 إلى 8% تماشيا مع معايير البنك التسعيات الدولية  
و قد برزت خلال هذه المرحلة بنوك جديدة أهمها: (1)

(1) محفوظ جبار، مرجع سيف ذكره، ص 189.

**– البنك التجاري و الصناعي الجزائري:**

اعتمدت في 17 جويلية 1998 بقرار رقم 98-08 كشركة أسمها برأس مال قدره 500 مليون دينار، وقد قدم هذا البنك خدمات و منتجات بنكية جديدة، كمعدلات الفائدة العالية على الودائع لأجل بطاقات بنكية... الخ

و قد عرف قانون النقد و القرض عدة تعديلات أولها تمثل في المرسوم 01/01 المؤرخ في جانفي 2001 و يضم هذا الأمر التعديلات التالية: (1)

\*\* التخلٍ عن عهدة محافظ بنك الجزائر و نوابه و تعيينهم بمرسوم رئاسي

\*\* الفصل بين مجلس إدارة بنك الجزائر و مجلس النقد و القرض الذي كان في ما سبق يعتبر هيئة واحدة و تفادياً لحدوث مشاكل كال التالي خلفها الإفلاس كل من بنك الخليفة و البنك التجاري و الصناعي الجزائري، ارتفعت درجة تدخل الدولة في التنظيم البنكي من خلال القوانين الصادرة في سنة 2003، و 2004، التي لا تترك حرية كبيرة للبنوك لتصرف و العمل دون الرجوع لبنك الجزائر و تتمثل في:

**الأمر رقم 11-3:**

الصادر في 26 أوت 2003 و الذي يؤكد على سلطة بنك الجزائر النقدي و القرض و قوة تدخل الدولة في المنظومة المصرفية حيث أضاف شخصان إلى مجلس النقد و القرض من أجل تدعيم الرقابة، معاينان من رئاسة الجمهورية تابعين لوزارة المالية، هذا الأمر لا يثير لا يعطي فرصة لتحدث عن التحرير المغربي المعلن عنه، و إنما يعطي للتدخل الحكومي أكثر جدية.

**القانون رقم 04-01:**

الصادر في 4 مارس 2004 الخاص بالحد الأدنى لرأس مال البنوك و المؤسسات المالية التي تنشط داخل الجزائر، فقانون المالية لسنة 1990 يحدد الحد الأدنى رأس مال البنك ب 500 مليون دينار جزائري و ب 10 مليون دينار جزائري للمؤسسات المالية، بينما الحد الأدنى رأس مال لسنة 2004 ب 2.5 مليار دينار جزائري للبنوك و 500 مليون دينار جزائري بالنسبة للمؤسسات المالية، فكل مؤسسة لا تخضع لهذه الشروط سوق ينزع منها الاعتماد و هذا يؤكد تحكم السلطات السياسية و النقدية في النظام البنكي.

**القانون رقم 04-02:**

الصادر في 4 مارس 2004 الذي يحدد الشروط تكوين الاحتياطي الإجباري لدى دفاتر بنك الجزائر و بصفة عامة يتراوح معدل الاحتياطي الإجباري بين 0% و 15% كحد أقصى.

**القانون رقم 04-03:**

الصادر في 4 مارس 2004، الذي يخص نظام ضمان الودائع البنكية، و يهدف هذا النظام إلى تعويض المودعين في حالة عدم إمكانية الحصول على ودائعهم من بنوكهم، يودع الضمان لدى بنك الجزائر تقوم بتنسيقه شركة مساهمة تسمى شركة ضمان الودائع البنكية ، تقدر بمعدل 1% من المبلغ الإجمالي للودائع المسجلة في 31 ديسمبر من كل سنة بالعملة المحلية، و يلجأ إلى استعمال هذا الضمان عندما يكون البنك غير قادر على تقديم الودائع للمودعين، حيث يخطر المودع بذلك ليقوم بالتوجيه إلى الصندوق ضمان الودائع المصرفية بالوثائق الازمة.

و يتكون النظام البنكي الجزائري و الذي يقف على رأسه بنك الجزائر من قطاعات رئيسية و هي البنوك و المؤسسات المالية بشقيها العامة و المتخصصة بالإضافة إلى مكاتب التمثيل و الشكل رقم 03 يبين ذلك:

الشكل رقم 5: هيكل النظام البنكي الجزائري حتى 2004.

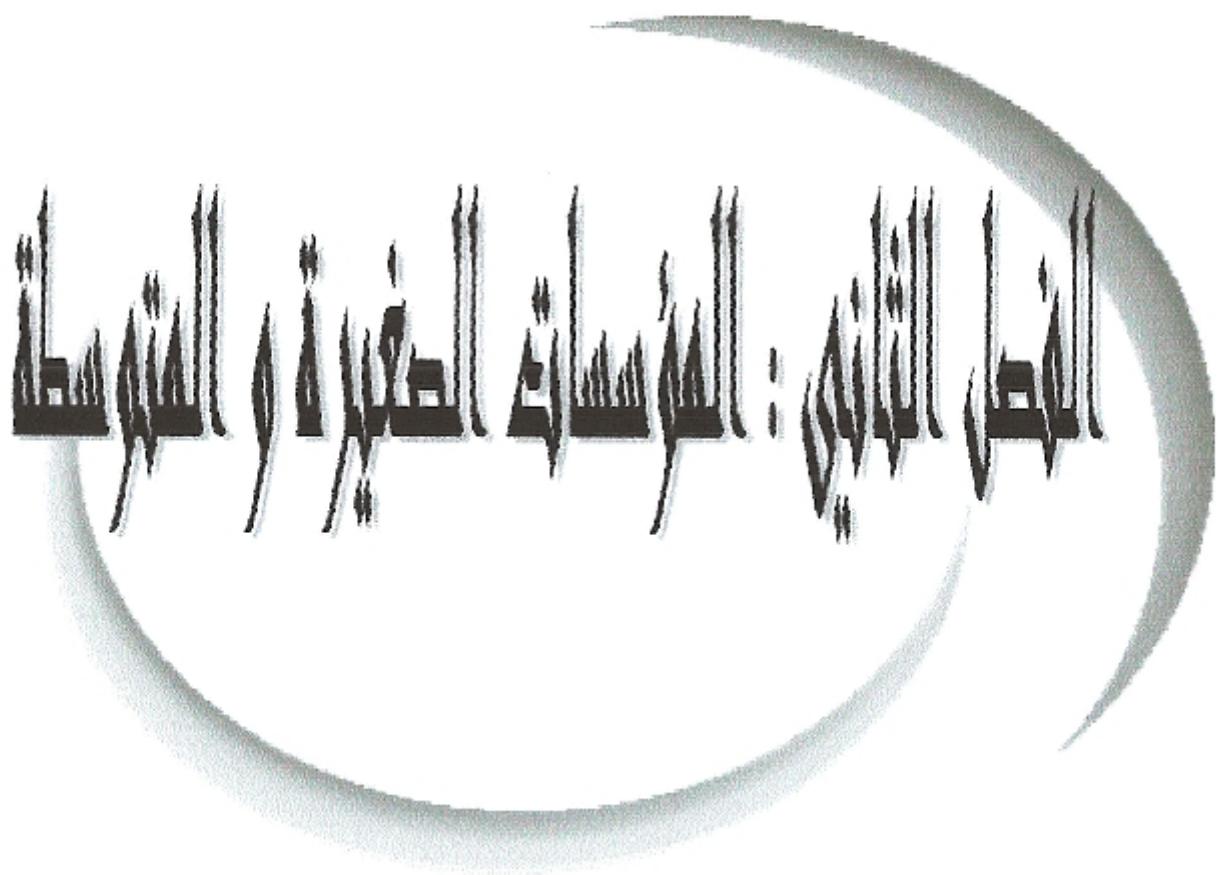


المصدر: عبد المنعم محمد الطيب حمدي النيل، العولمة و أثارها الاقتصادية على المصارف، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، العدد 3، ديسمبر 2005 .

## **الخلاصة**

إن البنك يعد مؤسسة مالية يكمن دورها الأساسي في القيام بالعمليات المصرفية، و تلقي الأموال و كذا منح القروض.

إن البنك يعتبر مؤسسة مالية على قدر كبير من الأهمية و ذلك لما يقدمه من خدمات متعددة إذ أنه يتلقى الأموال و يقوم بتوظيفها ليحصل أصحابها على فوائد و في الوقت نفسه يقدم قروضاً للأشخاص الذين يرغبون في إجراء مشاريع تحتاج إلى رأس مال يفوق قدرتهم المالية و علاوة على الخدمات التي يوفرها البنك للأشخاص الطبيعيين أو الإعتباريين فإنه يساهم بقسط وافر في بعث نفس جديد في مجال الاستثمار و بالتالي تحقق النمو الاقتصادي و الازدهار و على الرغم من الدور الاستراتيجي الذي يلعبه البنك و الذي أدركته الدول المتقدمة فأقامت بنوك عدّة لما عملت على تحصين مواطن بأهمية البنك و دوره الفاعل في مجال الاقتصاد.



## مقدمة

شهد الاقتصاد العالمي في الفترة الأخيرة من التحولات الكبرى التي كان لها دوراً كبيراً في تغيير نمط النظام الاقتصادي العالمي وخصوصياته.

حيث أدرك المختصون في مجال اقتصاد وتنظيم المؤسسات أن المؤسسات الصغيرة و المتوسطة تحضي باهتمام كبير في الوقت الحاضر خاصة من طرف مخططية السياسة الاقتصادية والاجتماعية في مختلف دول العالم، و ذلك لما لها من أثر إيجابي في معالجة البطالة، الفقر، الواردات... الخ

و نظراً للدور الحيوي الذي توكله تجارب دول مختلفة من خلال إرسالها لركائز التنمية الاقتصادية غير أن هذه المؤسسات تتعرض إلى كثير من العقبات و المشاكل لذلك تسعى الجهات المعنية في الدول إلى تطويرها من خلال برنامج تدعيم مشجعة.

في هذا الفصل ستنطرق إلى دراسة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة من خلال 3 مباحث:

**المبحث الأول: مفاهيم عامة حول المؤسسات الصغيرة و المتوسطة**

**المبحث الثاني: خصائص و مميزات المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و أشكالها القانونية و دورة حياتها**

**المبحث الثالث: مشاكل و معوقات المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و مجال نشاطها.**

### المبحث الأول : مفاهيم عامة حول المؤسسات الصغيرة و المتوسطة

**المطلب الأول :** تعریفات مختلفة للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة: لا يوجد تعریف واحد للمشروعات الصغيرة و المتوسطة إذ لا يوجد اتفاق بين الدول المتقدمة أو النامية على تعریف واحد محدد لها. النوع من المشاريع، لذلك تعتمد معظم الدول على جملة من المعايير التي تختلف من دولة لأخرى كذلك التباين الكبير بين الدول المتقدمة و النامية له تأثير على اختلاف في مفاهيم و خصائص المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.

تعريف الإتحاد الأوروبي (1): وضع الإتحاد الأوروبي سنة 1996 تعریفات للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة و الذي كان موضوعه توصية لكل البلدان الأعضاء.

— فالمؤسسات الصغيرة تشغل أقل من 10 أجزاء.

و المؤسسات الصغيرة هي تلك التي توافق معايير الاستقلالية و تشغل أقل من 50 أجير، و رقم أعمالها السنوية لا يتجاوز 7 ملايين أورو و لا تتعدي ميزانيتها السنوية 5 ملايين أورو.

المؤسسة المتوسطة هي تلك التي توافق معايير الاستقلالية و تشغل أقل من 250 عامل و لا يتجاوز رقم أعمالها 40 مليون أورو كما أن ميزانيتها السنوية لا تتعدي 27 مليون أورو.

تعريف الولايات المتحدة الأمريكية تتمثل المؤسسة التي يتم امتلاك إدارتها بطريقة مستقلة حيث لا تسيطر على مجال العمل الذي تنشط في نطاقه حيث تعتمد هذا التعريف على ثلاثة مؤشرات مالية هي:

— قيمة المبيعات أقل من 150 ألف دولار

— قيمة الشركة في السوق أقل من مليون دولار.

— قيمة السهم في السوق المالي أكبر من دولار واحد.

(1) راجح خوذى ورقية حسلي، المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و مشكلات تمويلها، بيروكال النشر و التوزيع، القاهرة، 2008، ص 28.

تعريف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة من طرف بريطانيا (1) :

تبينى المملكة المتحدة اتجاهها آخر في تعريف المؤسسة يقوم على استخدام مجموعة من المعالير و الممثلة في :

- أن لا يزيد حجم المبيعات السنوي للمشروع عن 1.4 مليون جنيه إسترليني.
- أن لا يزيد حجم الأموال المستثمرة عن 8 مليون جنيه إسترليني.
- أن لا يقل عدد العاملين في المشروع عن 50 عاملًا أصبعياً.
- أن يكون نصيب المشروع من السوق محدود.
- أن تتم إدارة المشروع من طرف أصحابه.

تعريف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة من طرف منظمة العمل الدولية (2) :

هي المؤسسات التي يعمل بها 50 عاملًا و تحدد مبلغًا لا يزيد عن 1000 دولار لكل عامل تزداد إلى 5000 دولار في بعض المؤسسات ألا يزيد رأس مال المؤسسة عن مليون دولار.

تعريف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة من طرف البنك الدولي للإنشاء و التعمير :

هي المؤسسات التي يعمل بها أقل من 50 عاملًا و رأس مالها أقل من 500 ألف دولار استبعاد الأراضي و المباني.

تعريف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة من طرف منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية "يونيدو" : هي المؤسسات التي يديرها مالك واحد و يتكفل بكامل المسؤولية بأبعد طولية الأجل (الاستراتيجية) و القصيرة الأجل (التكتيكية) كما يتراوح عدد العاملين فيها ما بين 10-50 عاملًا.

(1) ربح خوجة و رقية حساني ، مرجع سابق ذكره ص 29.

(2) فتحي السيد أبو السيد عبد أبو لحمد، "الصناعات الصغيرة و المتوسطة و دورها في التنمية" ، مؤسسة شباب الجامعة، مصر ، 2005 ، ص 53 ، . 54

تعريف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة من طرف اللجنة الاقتصادية للأمم المتحدة لشئون شرق آسيا و الشرق الأوسط:

هي المؤسسات التي تشغّل عمالا بأجور و لا يتعدي عدد المشغلين بالمؤسسة التي لا يستخدم أي قوى محركة من 50 مشغلا أو 20 مشغلا إذا كانت تستخدم القوى المحركة.

#### \* - تعريف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة من طرف اليابان: (1)

استنادا لقانون المؤسسات الصغيرة و المتوسطة لعام 1963 فإن التعريف المحدد لهذا القطاع يلخصه الجدول التالي حيث يميز بين مختلف المؤسسات طبيعة النشاط

الجدول رقم 2: معايير التفرقة بين المؤسسات الصغيرة و المتوسطة اليابانية.

القطاعات	رأسم العمل المستثمر	عدد العمال
المؤسسة المنجمية و التحويلية باقى نشاط الاقتصاد	- أقل من 100 مليون ين ياباني	- أقل من 300 عامل أو أقل
مؤسسة التجارة بالجملة	- أقل من 30 مليون ين ياباني	- أقل من 100 عامل أو أقل
مؤسسة التجارة بالتجزئة و الخدمات	- أقل من 10 مليون ين ياباني	- 50 عامل أو أقل

المصدر : رابع خوني و رقية خواني، المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و مشكلات تمويلها، إتيراك للنشر و التوزيع، القاهرة، 2008، ص 28.

\* - وعلى إثر هذه الاختلافات في تعريف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة يمكن إعطاء تعريف واضح و بسيط لهذه الأخيرة: " حيث أنها عبارة عن شركة أو منشأة أو أي كيان اقتصادي يمول و يدار و يراقب من قبل أصحابه و يتصرف بقلة حجم العمالة فيها و بينما، على وحدات إدارية محددة و بشغا، حيزا صغيرا ضمن قطاع الأعمال و يقدم خدماته لو منتجاته إلى منطقة جغرافية محددة و يمثل القاعدة أو الأسس الذي تؤسس عليه المؤسسات الكبيرة و العلاقة فيما بعد ".

(1) رابع خوني و رقية خواني ، مرجع سابق ذكره، ص 29.

**المطلب الثاني:** صعوبات تدليل تعريف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة<sup>(1)</sup>

تتعدد هذه الصعوبات بين عوامل اقتصادية، تقنية و أخرى سياسية:

### 1/ العوامل الاقتصادية: و تضم ما يلي:

\*\* اختلاف مستويات النمو: و تتمثل في التطور اللا متكافئ بين مختلف الدول، فالمؤسسة الصغيرة و المتوسطة في الولايات المتحدة الأمريكية أو اليابان أو أي بلد صناعي آخر تعتبر كبيرة في بلد نامي كالجزائر. كما أن شروط النمو الاقتصادي و الاجتماعي تتباين من فترة لأخرى، مما يمكن أن نسميه بالمؤسسة الكبيرة لأن قد تصبح مؤسسة صغيرة أو متوسطة في فترة لاحقة.

\*\*\* تنويع الأنشطة الاقتصادية: إن تنويع الأنشطة الاقتصادية يغير في أحجام المؤسسات و بميزها من فرع لأخر، فالمؤسسات التي تعمل في الصناعة غير المؤسسات التي تعمل في التجارة أو في قطاع الخدمات، و هذا لاختلف الحاجة إلى العمالة و رأس المال فالمؤسسات الصناعية تحتاج لرؤوس أموال ضخمة لإقامة استثمارها، و إلى مستوى تنظيمي من أجل التحكم في أنشطتها تتبنى هيكل تنظيمي أكثر تعقيدا، على عكس المؤسسات التجارية أو الخدمية التي تتطلب درجة أقل من رؤوس الأموال و التنظيم.

\*\*\*\* اختلاف قرع النشاط الاقتصادي: يختلف النشاط الاقتصادي و تنويع فروعه، فالمؤسسة الصغيرة و المتوسطة في مجال الصناعة التعدينية قد تكون كبيرة في مجال التجارة أو الصناعة الغذائية و ذلك بسبب تعداد اليد العاملة و رأس المال السربه للاستثمار.

(1) رابح خونى رفيدة حسانى، مرجع سابق ذكره، ص 16-18

## 2/ العوامل التنفيذية:

و يتلخص العامل التقني في مستوى الاندماج بين المؤسسات، فحيثما تكون هذه الأخيرة أكثر اندماجاً يؤدي هذا إلى توحد عملية الإنتاج و تمركزها في مصنع واحد و بالتالي يتجه حجم المؤسسة إلى الكبير، بينما تكون العملية الإنتاجية مجزأة و موزعة إلى عدد كبير من المؤسسات يؤدي ذلك ظهور عدّة مؤسسات صغيرة و متوسطة.

## 3/ العوامل السياسية:

و تتمثل في مدى اهتمام الدولة و مؤسساتها بقطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و محاولة تقديم مختلف المساعدات له، و تقليل الصعوبات التي تعرّض طريقة من أجل توجيهه و ترقيّته و دعمه و على ضوء العامل السياسي يمكن تحديد تعريف و تبيان حدوده و التمييز بين المؤسسات حسب رؤية واضعي السياسات و الاستراتيجيات التنموية و المهتمين بشؤون هذا القطاع .

### المطلب الثالث: معايير تصنيف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة

على الرغم من توافق الأراء حول أهمية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، إلا أن الاختلاف لا يزال قائماً حول تحديدي مفهوم شامل و دقيق، هذا ما جعل أغلب الدراسات و البحث في هذا المجال تعتمد على جملة من المعايير للوصول إلى تحديدي مفهومها، حيث تنقسم المعايير إلى معايير كمية و أخرى نوعية، و معايير طبيعية النشاط.

1/ المعايير الكمية: و يمكن اختصارها فيما يلي (1)

### 1-1 معيار العماله:

يعتبر هذا المعيار من أكبر المعايير شيئاً في تحديد حجم المؤسسات و من ثم التمييز بين المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الحجم، و ذلك نظراً للسهولة إلى تكشف عملية قياس الحجم بواسطته خاصة عند المقارنة على مستوى الدولي نتيجة توفر البيانات الخاصة بالعماله في غالبية الدول، حيث تنشر هذه البيانات بصفة دورية و مستمرة و تستخدم في أغراض كثيرة كما يتميز هذا المعيار بدقة المقارنة بين المؤسسات الصناعية التي تنتج أنواعاً متشابهة من السلع عند ذات المستوى من الافتتاحي.

1-2/ معيار رأس المال المستثمر: يعتمد هذا المعيار في تحديد حجم المشروعات على مقدار رأس المال المستثمر في المشروع، و هكذا فالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة طبقاً لهذا المعيار فهو لا يتجاوز رأس المال المستثمر في المشروعات حد أقصى، و هذا الحد يختلف الدول التي تتواجد فيها، و ذلك يعود لدرجة النمو الاقتصادي للتي يغتها الدول، و تبعاً لمدى المتوفرة و الندرة النسبية في عناصر الإنتاج المختلفة.

1-3/ معيار العماله: تو يعتبر هذا الأخير من المعايير الحديثة و المهمة لمعرفة قيمة و أهمية المؤسسات و ترتيبها من حيث الحجم، و يستخدم لقياس مستوى نشاطها المشروع و قدراته التنافسية و يستعمل هذا المقياس بصورة كبيرة في الولايات المتحدة الأمريكية و أوروبا، حيث تصنف المؤسسات التي تبلغ مبيعاتها مليون دولار، فأقل ضمن المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، و يرتبط هذا المعيار أكثر بالمؤسسات الصناعية غير أن هذا المعيار تسوية بعض النقاد و لا يعتمد بصورة صادقة عن حسن أداء المؤسسة نظراً لأنه في حالة الارتفاع المتواصل لأسعار السلع المباعة فإن ذلك يؤدي إلى ارتفاع رقم أعمال المؤسسة و يسود الاعتقاد بأن ذلك نتيجة تطور أداء المؤسسة، و الحق في الواقع فهو ناتج عن ارتفاع أسعار السلع المباعة، و لذلك يلجأ الاقتصاديون إلى تصحيح الصورة عن طريق الرقم القياسي لتوضيح النمو الحقيقي لرقم الأعمال و ليس الاسمي.

(1) فتحي السيد عبد الله أو السيد محمد "الصناعات الصغيرة و المتوسطة و دورها في التنمية" مؤسسة شباب الجامعة الإسكندرية، 2005 ص

تبلغ مبيعاتها مليون دولار، فما يقل ضمن المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، ويرتبط هذا المعيار أكثر بالمؤسسات الصناعية غير أن هذا المعيار تسوية بعض النقاد و لا يعتمد بصورة صلبة عن حسن أداء المؤسسة نظراً لأنه في حالة الارتفاع المتواصل لأسعار السلع المباعة فإن ذلك يؤدي إلى ارتفاع رقم أعمال المؤسسة و يسود الاعتقاد بأن ذلك نتيجة تطور أداء المؤسسة، و الحق في الواقع فهو ناتج عن ارتفاع أسعار السلع المباعة، و لذلك يلجأ الاقتصاديون إلى تصحيح الصورة عن طريق الرقم القياسي لتوضيح النمو الحقيقي لرقم الأعمال و ليس الاسمي.

**2/ المعايير النوعية:** إن استعمال المعايير الكمية وحدها مفهوم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة غير كافي بصورة دقيقة فلهذا نحتاج إلى مجموعة من المعايير المكملة و من بينها المعايير النوعية و تنقسم إلى:

**2-1/ المعيار التنظيمي (1) :** تصنف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة وفق هذا المعيار إذ تتصف بخاصيتين أو أكثر من الخواص التالي:

- \*- الجمع بين الملكية و الإدارة.
- \*- قلة مالكي رأس المال.
- \*- ضيق نطاق الإنتاج و ترکزه في سلعة أو خدمة محددة.
- \*- صغر الحجم الطاقة الإنتاجية.
- \*- الاعتماد و بشكل كبير على المصادر المحلية للتمويل.

(1) بريش سعيد، مدى مساهمة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الخاصة في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية ، مجلة العلوم الإنسانية،

العدد 12 بيسكره، نوفمبر 2007، ص 64.

**2-2/ معيار المسؤولية:** إن المسؤولية المباشرة و النهائية للملك الذي في كل الحالات هو صاحب القرارات داخل المؤسسة و له تأثير على طبيعة التنظيم و أسلوب الإدارة، فهي المؤسسات الصغيرة و المتوسطة يكون المسئول يشرف شخصياً على المسؤوليات الإدارية و المالية و الاجتماعية و هي مهام يشرف عليها عدة أشخاص في المؤسسات الكبيرة، و هذه الخاصية تضرر حاجة المؤسسات إلى المعرفة الفنية و التسويقية و المالية.

**2-3/ معيار السوق (1):** يمكن معرفة حجم المؤسسة استناداً إلى علاقتها بالسوق هي علاقة عرض و طلب للمنتجات أو الخدمات، و تحدد قوّة هذه العلاقة بمدى سيطرة هذه المؤسسات على السوق، فهي تكون كبيرة كلها كانت هيمنتها على السوق أقرب إلى الاحتكار.

**3/ معيار طبيعة النشاط :** حسب هذا المعيار تقسم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة إلى مؤسسات صناعية، زراعية و مؤسسات خدمية و تجارية.

**1-3/ المؤسسات الصناعية:** و تعتبر مؤسسة صناعية إذا كانت أعمال المؤسسة الرئيسية و استلام المواد بحالة معينة و تصنيفها و توزيعها بشكلها المتغير الجديد، هذا التعريف يشمل مختلف المنتجات الزراعية و الحرفيين و أصحاب الحرف اليدوية، و مصانع التعبئة و ما شابه ذلك من المشاريع.

إن المؤسسات الكبيرة الحجم تظهر فعاليتها في الصناعات المزدهرة حيث تتواجد الأسواق الكبيرة للسلع ذات التكاليف المنخفضة و حيث تم تطوير التكنولوجيا إلى مستوى عالي من الكفاءة الأمر الذي يتطلب استثمارات رأسمالية ضخمة، و على كل حال فإن نظام الإنتاج بالجملة يعتمد في الغالب على المصانع الصغيرة لتزويده باللوازم و المكونات، عن وجود المصانع الكبيرة في حد ذاته هو الذي يوفر المصانع الصغيرة كثيراً من الفرص التي تناح لها، و بالتالي في المؤسسات الصغيرة المتوسطة تنمو مع نمو المؤسسات الكبيرة.

(1) نبيل جولا، "إدارة و تنمية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة" ، الجزائرية للكتب، بيروت 2006، ص 34.

3-2/ المؤسسات الخدمية و التجارية: إن المؤسسات العاملة في مجال الخدمات تقدم فعلياً المئات لأنواع المختلفة من الخدمات إلى المستهلكين و إلى الهيئات الحكومية و المؤسسات التي تستهدف إلى الربح و هي تستخدم الفنيين و الأشخاص المحترفين و تقوم بتغيير مهاراتهم. و إن معظم الأنواع الشائعة من هذه المؤسسات تؤدي خدماتها على سلع يملكونها أو على شخص الزبون نفسه، و كثيراً من المؤسسات الأخرى تؤدي خدمات من نوع آخر مثل البنوك.

المبحث الثاني: خصائص و مميزات و دوره حياة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و أشكالها القانونية

المطلب الأول: خصائص المؤسسات الصغيرة و المتوسطة (1)

\*- خصائص المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.

1- الكفاءة و الفعالية: تتميز المؤسسة الصغيرة و المتوسطة بتوافر الظروف التي تحقق لها الكفاءة و الفعالية بدرجات أعلى كثيراً مما يمكن للمؤسسة الكبيرة و العملاقة أن تصل إليه.

تتميز المؤسسة الصغيرة و المتوسطة بتوافر الظروف التي تحقق لها الكفاءة و الفعالية بدرجات أعلى كثيراً مما يمكن للمؤسسة الكبيرة و العملاقة أن تصل إليه إن المؤسسة الصغيرة و المتوسطة بطبيعتها تميل إلى أن تكون أكثر كفاءة و فعالية و تحقق هذه الكفاءة و الفعالية لأسباب عديدة منها:

\* التركيز في إدارة الأعمال و الموارد ذات القيمة و تحقيق عوائد سريعة و عالية.

\* القدرة على الأداء و الإنجاز في وقت قصير نسبياً.

\* النعامل المباشر بين صاحب المؤسسة و مديرها المسؤول مع العاملين و العملاء و الموردين و غيرهم مما يحقق مزايا الاتصال و القدرة على التأثير السريع.

(1) علي المسلم، "المفاهيم الحصرية لإدارة المنشآت الصغيرة" دار غريب، القاهرة، 1998، ص 22,5

\* الإحساس السريع بحركة السوق و الإسهام المباشر من جانب إدارة المؤسسة الصغيرة و المتوسطة بالمتغيرات

( الإيجابية و السلبية ) و توجهات المنافسين و أنشطتهم بما يسمح بسرعة التكيف و تعديل أوضاع المؤسسة.

\* وضوح تأثير الدوافع الشخصية لأصحاب المؤسسة على صيانته استثماراً لهم مما يجعلهم يبدون اهتماماً مباشرـة بكل ما يحقق النجاح و التفوق.

إن الدوافع الشخصية و الرغبة في الربح من أهم السمات المميزة لإدارة المؤسسة الصغيرة و المتوسطة.

2- سهولة القيادة و التوجيه: المؤسسة الصغيرة و المتوسطة سهلة نسبياً في إدارتها و قيادتها و من ثم تم تمييز بـ:

سهولة تحديد الأهداف الواضحة و توجيه جهود العاملين نحو أفضل السبل لتحقيقها.

بساطة الأسس و السياسات التي تحكم عمل المؤسسة و سهولة إقناع العاملين و العملاء بها.

إمكان إعطاء المثل و القدرة للعاملين في التمسك بالأمسئر، و النظم الموضوعية للمؤسسة.

و شركة التأمين و الميزة الخاصة للمؤسسات العاملة في مجال الخدمات هي حصر حجمها، كما أن معظمها يتطلب استثمار أولياً صغير أو يعتمد على الإشراف الشخصي، كما أن الدور الذي تلعبه صناعة الخدمات في الاقتصاد يتزايد حجمه بشكل كبير و العامل الذي ساهم في هذا النمو هو أن شراء الخدمات يأخذ نسبة متزايدة من مصاريف المستهلك هذا الأخير الذي يقوم بشراء البضائع لبيعها إلى تجار بيع التجزئة ( و يسمون في هذه الحالة تجار بيع بالجملة ) و هم الوسطاء في قنوات التوزيع و كذلك الذين يبيعون السلع إلى المستهلك ( و يسمون في هذه الحالة تجار بيع بالتجزئة ) ، كما أن نظام الإنتاج بالجملة يعتمد على المصنع الصغير المتخصص الذي يعتمد على توزيع السلع التي تنتجه المصانع الصغيرة.

- 1/ إمكان الالتزام بدور القائد و الموجه دون الانزلاق إلى متأهات العمل التنفيذي و مزاحمة العاملين في أداء واجبهم.
- 2/ الاتصال الدائم من قيادة المؤسسة بالعاملين فيها و التعرف المستمر على المشاكل و أساليب أدائهم لأعمالهم.
- 3/ بساطة أساليب تشجيع العاملين و دفعهم لتحسين الأداء بالإقناع و الترغيب و توفير فرص مشاركتهم بشكل مباشر في إدارة المؤسسة.
- 4/ إمكان متابعة العمل و تقييم الأداء و محاسبة العاملين موضوعياً إما ثواباً أو عقاباً و في مدى زمني قصير مما يمكن معه تفادى كثير من الأخطاء أو علاجها قبل استفحالها.
- 5/ حيث أن المؤسسة الصغيرة و المتوسطة تتميز بالسهولة النسبية في إدارتها و توجيه أنشطتها.
  - 3/ سهولة و بساطة التنظيم: إن تنظيم المؤسسة الصغيرة و المتوسطة يعتبر من الأمور غير المعقدة إذ يتم في وقت قصير و يتحقق عنه عادة:
    - التوزيع المناسب لاختصاصات بين أقسام المؤسسة بحيث يختص كل قسم بمجموعة أعمال و مهام متكاملة دون تداخل أو تنازع مع الآخرين.
    - التحديد الدقيق للمسؤوليات و توضيح المهام و الأعباء لكل فرد في المؤسسة.
    - إسناد الصالحيات و السلطات المالية و الإدارية للأفراد بالقدر اللازم لمساعدتهم على أداء أعمالهم و تحمل مسؤولياتهم.

(1) مرجع سابق ذكره، ص 23

- ـ التوفيق بين المركزية ( لأغراض التخطيط و الرقابة ) و بين الامرکزية ( لأغراض التنفيذ ).
- ـ وضوح الإجراءات و سهولة و بساطة النماذج و السجلات المستخدمة في أداء الأعمال .
- ـ وضوح القواعد و الأسس التي يلتزم ( أو تسترشد بها ) العاملون في أداء أعمالهم.
- ـ حيث يمكن لإدارة المؤسسة الصغيرة و المتوسطة إعداد تنظيمها الهيكلي بسرعة و سهولة و كذلك يكون تطويره و تعديله أمرًا يسيراً عادة.

4 الارتباط الوثيق بالعملاء: تتميز المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بالاتصال المباشر و الارتباط الوثيق بينها و بين عملائها و يؤدي هذا الارتباط إلى مزايا منها :

- \* الإقناع بأن الغرض الأساسي من وجود المؤسسة هو خدمة عملائها.
- \* البحث المستمر على رغبات العملاء و اتجاههم و مقتراحاتهم و استقصاء شكوكهم و للعمل على إزالة أسبابها.
- \*أخذ وجهات نظر العملاء و ظروفهم في الاعتبار عند اتخاذ القرار الأساسية في المؤسسة.
- \* معاونة العملاء على تطوير أعمالهم و مساعدتهم في حل مشاكل بما يعتبر خدمة إضافية تقدمها المؤسسة.
- \* حسن تحديد نوع ليس باعتبارها هدفاً و لكنها نتيجة للنجاح في خدمة العملاء.
- \* إن المؤسسة الصغيرة و المتوسطة هي الأقدر على الاقتراب من عملائها، و التعرف على احتياجاتهم للعمل على تحقيقها و هذا سر نجاحها.

5 انصهار العاملين مع أصحاب المؤسسة: يعتبر العاملون في المؤسسة الصغيرة و المتوسطة جزءاً رئيسياً بها و ينصلرون عادة في تشكيل مجتمع مع أصحابها، مما يتحقق عنه:

- 1/ حسن تحديد الأفراد اللازمين للمؤسسة من حيث الخبرة و التأهيل و الإعداد .
- 2/ توفير الوظائف إلى الأفراد المؤهلين لشغلها و إعطائهم الصلاحية الازمة و الثقة بهم.
- 3/ توفير فرص التدريب و للتوجيه و المساعدة للأفراد، و معاونتهم في تجنب الأخطاء بدلاً من تركهم في ظنون تم محاسبتهم على الأخطاء حيث أنهم بمثابة أصحاب المؤسسة .
- 4/ الحرص على استمرار العلاقة بين الفرد و المؤسسة باعتبار خبرته و تجاربه التي اكتسبها من عملة بها استثمار ينبغي أن تجني المؤسسة عائدة.
- 5/ التأكيد على أهمية أن يقوم الفرد بعملة ليس بداع الخوف و لكن الحب و الرغبة في الإنجاز و الحصول على الحوافز الإيجابية المناسبة .
- 6/ اعتبار العاملين شركاء في المصير فنجاح المؤسسة نجاح و منفعة لهم و فشلها يعود عليهم بالضرر .
- 7/ تتحقق في المؤسسة الصغيرة و المتوسطة المفاهيم الحديثة لإدارة الموارد البشرية باعتبار العاملين مشاركين في المسؤولية و النتائج أكثر من كونهم أجراء .
- 6 القابلية للتجدد و الابتكار : تتوافق المؤسسة الصغيرة و المتوسطة قدرة عالية على التجدد في أعماقها و ابتكار أساليب متقدمة بما يحقق رضا العملاء و من ثم فإنها تهتم بما يلي :
  - التركيز على الجودة و التفوق في مجالات العمل بالمؤسسة.
  - الرغبة في التفوق تعتمد على البحث و التجدد و الابتكار.
  - تشجيع الأفراد العاملين بالمؤسسة على الاقتراح و إبداء الرأي في مشاكل العمل ووسائل علاجها مما يخلق منها مساعدًا على التجدد و الابتكار

– التجربة و الإقدام من الأمور المطلوبة للنجاح في تحديد النشاط و ابتكار أساليب جديدة لخدمة العملاء.

– الاستفادة من تجارب الآخرين و ذلك بتكرير التجارب الناجحة و الابتعاد عن مصادر الفشل.

– إن التجديد و الابتكار في المنتجات و الخدمات و أساليب التسويق و التوزيع و أساليب العمل و الأداء هي من أهم سمات المؤسسة الصغيرة و المتوسطة.

#### ب/ مميزات المؤسسات الصغيرة و المتوسطة :

إن لهذه المؤسسات دور لا يستهان به في الاقتصاد الوطني، فهي إلى استغلال الطاقات و الإمكانيات و تطوير الخيرات و المهارات كونها أحد وافد التنمية، و تتميز المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بجملة من المميزات نتناولها فيما يلي:

##### 1/ الطابع الشخصي للخدمات المقدمة للعميل:

تتميز المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بوجود عدد قليل من العمال يكون نشاطهم محلياً مما يساعد على وجود علاقات بين العمال بالمؤسسة و عملائها و عدم التعامل بالألقاب و الرسميات عند الحديث.

2/ المعرفة التفصيلية بالعملاء و السوق: كما أسلفنا الذكر فإن المؤسسات الصغيرة و المتوسطة تتميز بمحدوديتها نسبياً و معرفة شخصية زبائنها مما يؤدي إلى سهولة التعرف على احتياجاتهم و مختلف رغباتهم و أنواعهم و التواصل إلى إمكانية التبؤ بها في المستقبل مما يدفع المؤسسة إلى التحضير لما سيحدث مستقبلاً.

3/ مرونة الإدارة<sup>(1)</sup>: لهذا النوع من المشروعات نوع من البساطة في المستويات الإدارية محددة و الإدارة يتولاها صاحب المشروع، و يساعد عدد من العاملين حيث يقوم كل واحد منهم بمجموعة من الأعمال مما جعل هذا النوع من التنظيمات أكثر مرونة من التنظيمات كبيرة الحجم.

(1) ليسان مرعي، "ال المشروعات الصغيرة و التسويق" مركز دراسات السياسة و الإستراتيجية، القاهرة، 2005، ص 23-24.

4/ التجديد: تعد المؤسسات الصغيرة و المتوسطة هي المصدر الرئيسي للأفكار الجديدة و الاختراعات فكثير من براءات الاختراع تعود الأفراد العاملين بالمؤسسات الصغيرة، كما أن هذه الأنواع من المؤسسات يقوم أصحابها بإدخال التحديث أكثر من المؤسسات العامة لأن المؤسسات الخاصة تدفع العاملين بها إلى الابتكار من أجل الحصول على تحفيزات سواء كانت مادية أو معنوية مما يزيد من قدرتهم على العمل أكثر.

5/ سهولة دخولها و خروجها من السوق: نظراً لنقص نسبة أصولها النابعة إلى مجموعة الأصول و زيادة نسبة رأس المال المملوک لأصحابها بالنسبة لمجموع الخصوم أي قلة ديونها يمكن للمؤسسة الدخول من السوق دون خسائر كبيرة

6/ سهولة التأسيس: تتميز المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بسهولة إنشائها دون أن تحتاج إلى رؤوس أموال كبيرة، فهي تعتمد أساساً على جلب و تفعيل مدخلات الأفراد لإقامة المؤسسات في أي قطاع من القطاعات الاقتصادية .

7/ مالك المنشأة هو مديرها: نظراً لخلل الملكية و الغلارة فهناك اختلاف فمن سوق يتولى مهمة العمليات الإدارية و الفنية.

رغم أن هذه المميزات تمثل إيجابيات بالنسبة للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة إلا أن سلبيات يمكن أن تكل لها مشاكل مباشرة ذكر منها:

– صعوبة العمليات التوزيعية و التسويقية.

– افتقارها للأفكار نظراً لأنها من طرف شخص واحد مالياً، فنياً، و إدارياً.

– محدودية التكنولوجيا المستعملة و للمؤسسات الكبرى.

– اتخاذ قرارات دون رؤيا مستقبلية كافية.

**المطلب الثالث: دورة حياة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة**

1- مرحلة إنشاء المؤسسات الصغيرة و المتوسطة يمر إنشاء المؤسسة الصغيرة و المتوسطة بعدة إجراءات و خطوات أهمها:

1-1/ البحث أو لقاء فكرة المشروع: غالباً ما يكون المحيط الاقتصادي أهم ما يدفع صاحب المؤسسة إلى البحث عن كيفية تلبية الحاجات المختلفة للأفراد و التي من الواجب توفرها في السوق لذلك من

## المؤسسة الصغيرة و المتوسطة

المفروض عليه دراسة شاملة و معمقة محاولا الإجابة عن تساؤلات أهمها: لمن ينبع المنتج؟ هل هناك منافسون؟ ما مدى جودة و نوعية منتجاتها مقارنة مع منتجات المنافسين؟ ما مدى إقبال المستهلك على المنتوج؟

1-2/ وضع مخطط مفصل للمشروع: بعد أن يتم ايجاد فكرة المؤسسات تمهدًا لدراسة معمقة و تفصيلية من خلال: السوق و أوضاعه ، مصادر التمويل، المركز أو المقر الاجتماعي، إعداد تكاليف أو أعباء التأسيس، تحديد الوسائل الازمة للإنشاء، التوفيقات النهائية...الخ.

1-3/ وضع المؤسسة في إطارها القانوني: يتم هذا وفق مجال المؤسسة أو طبيعتها فيمكن مثلا اختيار مؤسسة فردية أو جماعية أو أي شكل قانوني تأخذه المؤسسة لذلك إتمام هذه المرحلة بعد ختاما للإجراءات الواجبة لتكوين أو إنشاء أي مؤسسة أو مشروع صغير.

2- مرحلة التأسيس: يمكن للمستثمر في المؤسسة الصغيرة و المتوسطة اختيار بين بديلين إما شراء مؤسسات صغيرة و متوسطة معروضة للبيع، أو المباشرة تأسيس مؤسسة صغيرة جديدة، و يعتمد قرار التأسيس أو الشراء على عدة عوامل.

2-1\_ شراء مؤسسة صغيرة و متوسطة : إن عملية شراء مؤسسة صغيرة و متوسطة يجب أن لا يتم بتسريع دون دراسة مسبقة إذ لا حاجة للتسرع في مثل هذا القرار و تتطلب عملية تقييم المؤسسة فترة زمنية كافية ليتمكن من تحليل و تقييم إيجابيات و سلبيات المؤسسة.

1/ مزايا شراء مؤسسة صغيرة أو متوسطة ( شراء مؤسسة قائمة ) :

- شراء مؤسسة ناجحة قد يؤدي إلى استمرار نجاحها: إن شراء عمل مزدهر بسعر معقول قد يؤدي إلى زيادة احتمال استمرار نجاح العمل من خلال المحافظة على العملاء القدامى و محاولة تحسين علاماته.

- \* موقع المؤسسة مناسب: بما أن الموقع يعتبر من العوامل الأساسية المؤثرة في نجاح العمل و لذلك يكون من الحكم من شراء مؤسسة التي لها موقع جيد .
- \* معرفة المكاتب و الطاقة الإنتاجية: إن الحصول على المعدات الجديدة و تركيبها في العمل ليس بالعملية البسيطة إذ تتطلب من الخبرة و الجهد و الوقت، هذا للحصول على مكتب دون تضييع الوقت و بسعر مناسب.
- \* توفر المؤسسة على عمال مدربين: إن توفر العاملين المدربين يعتبر عاملاً مساعداً لصاحب المؤسسة إذ يمكن من خلاله في بدأ العمل و تحقيق الإيرادات.
- \* الاستفادة من خبرات المالك السابق: يمكن الاستفادة من خبرات المالك السابق للمؤسسة حتى في حالة عدم وجودة في العمل، من خلال سجلات العمل التي تعتبر مرثداً و حتى يتمكن من العمل و التعرف على السوق المحلي و النعلم من أخطاء المالك السابق.
- \* صفقة رابحة: بعض المؤسسات في السوق تعتبر في صفقة حقيقة قد يضطر المالك السابق لإتمام عملية البيع بشكل سريع بسبب ما مما يؤدي به لبيع العمل بسعر منخفض.  
إضافة إلى هذه المزايا توجد أخرى كثيرة مثل توفير المخزون، بداية جديدة... الخ.
- 2/ العيوب: قد تصادف المؤسسات المعروضة للبيع عدة عيوب بسبب قدرتها على تحقيق ربح أو عيوب أخرى نذكر منها:
  - \_ سمعة المالك: قد يكون هذا المالك سبباً مباشرًا في السمعة السيئة للعملية التغيير و لكن من الصعب تنفيذها فقد يكون المالك السابق مثلاً: يمنح خصم 10% على المنتريات التي تزيد عن 100 و حدة مما يفرض عليه البقاء على هذه الونيرة أو بخسارة عملائه.

**قيم المخزون:** تعتمد قيمة المخزون على إمكانية بيعه في السوق أو تحويله إلى منتجات يمكن بيعها وبذلك فإن عملية جرد المخزون و تقييمه تعتبر ضرورية جدا لا يمكن الاعتماد على قيمته المسجلة في الدفاتر المحاسبية للمؤسسة.

**الحسابات المالية:** كما في حالة المخزون فإن الحسابات المدينة تلخص ما تكون قيمتها متساوية لقيمتها الدفترية و على المشتري أن يدرس الحسابات أو بحسب عمر كل حساب لتقدير إمكانية تحصيله.

**2- تأسيس مؤسسة جديدة:** هناك من لا يرغب بشراء قائم بل يريد بداية صحيحة و جديدة لأجل ذلك يجب على المؤسس دراسة جانب المزايا و عيوب المؤسسة الجديدة.

### 1/ مزايا إنشاء مؤسسة جديدة: أهمها:

**الملكية الخاصة و العمل بطريق خاصة:** يعتقد العديد من الأشخاص أن أفضل طريقة للدخول في العمل هي البدء من نقطة البداية مما يمكنه من تركيب بموجب خططهم الخاصة في العمل.

**- تجسيد أفكار جديدة:** عند وجود فكرة جديدة لدى المالك فإن من المحتمل النجاح بما في مؤسسة جديدة و لا يمكن عن طريق شراء مؤسسة قائمة حاليا أي عدم القدرة على تحويل العمل الحالي إلى مؤسسة مرغوب فيها.

**2/ العيوب:** نلخص منها مايلي: - المنافسة في السوق: غالبا ما يدخل المنافس الجديد إلى السوق بدون توفر المعلومات الأكيدة من إمكانية جذب العملاء نظراً لوجود منافس في السوق و ليس لها خبرة الكافية في الأسواق - الخبرات و المهارات المطلوب في العمل: حين البدئ في عمل جديد تظهر عدة تساؤلات تتطلب الإجابة عليها منها:

ما هو حجم العمل المتوقع خلال فصل معين من السنة... الخ

أي أن صاحب المؤسسة ليست له خيرة في إدارة المؤسسة و كذلك العمال يتطلب مرور وقت كافي للتتعود على طبيعة العمل و كيفية أدائه الإسم المعروف: إن تغيير العادات الشرائية للمستهلكين ليست بالعملية السهلة فهم يتعاملون مع أسماء تجارية معروفة بمنتجاتها الجديدة لذا فمن الصعب التغيير في

سلوك المستهلك خاصة إذا كانت المنتوج أو الخدمة عالية مما يؤدي إلى موت المؤسسة قبل أن تبرهن على وجودها .

### 3- مرحلة بدء العمل فالمؤسسة الصغيرة و المتوسطة: و تمر بعدة فترات<sup>(1)</sup>

3-1/ **الفترة التجريبية:** هي الفترة تخول المؤسسة بمنتجاتها إلى السوق لأول مرة و عادة ما تتميز هذه المرحلة بالنمو البطيء للمبيعات و الأرباح و المهم في هذه المرحلة هو تثبيت وجودها و فرص نفسها في السوق و مواجهة المنافسة القاسية من قبل المؤسسات الأخرى و تحتاج إلى تمويلات طويلة الأجل من أجل التأكيد على وجودها كما قد تلجأ إلى التمويل الاستجاري أو شراء المعدات و التجهيزات بالتقسيط.

3-2/ **فترة النمو السريع:** تتميز هذه الفترة بالارتفاع في المبيعات و نموها و تحقيق مستويات عالية من الأرباح و تبدأ من مرحلة انطلاق المشروع و تحقيقه معدلات النمو المرغوبة فلو نجحت المؤسسة مبدئياً في السوق هذا يعني أن المستهلك قد قبل منتجاتها ، و مع زيادة المبيعات تزيد معها الأرباح و التدفقات النقدية ، في هذه المرحلة تتجه المؤسسة إلى الحصول على مصادر تمويل أخرى خارجية بالإضافة إلى زيادة الافتراض من أجل تمويل نموها، و الاستعانة كذلك بالأرباح المحتجزة أو اللجوء إلى مصادر متخصصة في تمويل احتياجاتها مثل شركات رأس المال المخاطر، و هي المؤسسات التي تقدم أموال مقابل تملك حصة في رأس المال.

3-3/ **فترة النضج:** يتطلب من المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في هذه المرحلة الوصول إلى حالة الاستقرار و زيادة المبيعات و تحقيق نسبة عالية من الأرباح و التدفقات النقدية، مما يتبع على المؤسسة طرح منتجات بديلة للمنتجات السابقة أو تطويرها لمواجهة منافسة المؤسسة الأخرى، و هذا يترجم المؤسسة إلى التمويل من أجل:

(1) رابع الخوني، رقية حساني ، مرجع سيف ذكر، ص 69-72

اقتناء معدات ذات تكنولوجيا عالية .

طرح منتجات جديدة يزيد في التكاليف .

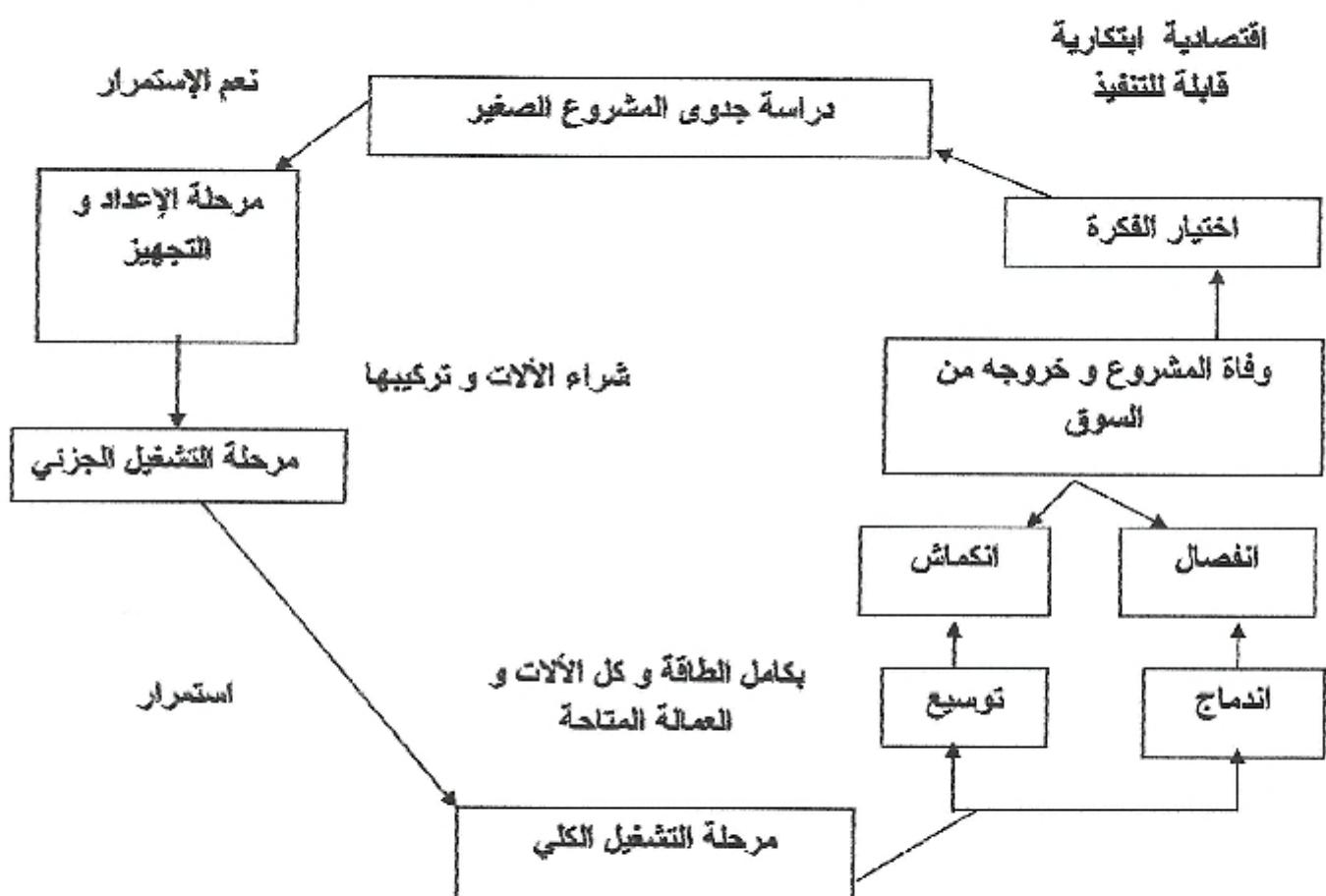
— تأهيل كل من الجهاز الإداري و العمالة لتفادي دخول مرحلة الانحدار .

زيادة المنافسة تؤدي إلى الدعاية و الإعلان بكثرة لتعريف المستهلك بالمنتج .

3-4/ فترة الانحدار : نظراً للمنافسة في السوق ، و تقليد المؤسسات الأخرى لمنتجات المؤسسات التي تحقيق أرباح كبيرة و كذلك للتقادم التكنولوجي للألات و وصول المستهلك إلى حالة الإشباع من تلك المنتجات مما يدي به إلى ضعف الطلب ، تبدأ المؤسسة بالتراجع و الانحدار لذلك وجب على المؤسسة التمدid أكثر في مرحلة النمو من خلال التوسيع في منتجاتها ورصد تغيرات آذواق و رغبات المستهلكين لضمان الاستقرارية .

و فيما يلي دورة حياة المشروع الصغيرة بدءاً من اختيار فكرة وفاة المشروع و خروجه السوق و البحث عن فكرة أخرى جديدة .

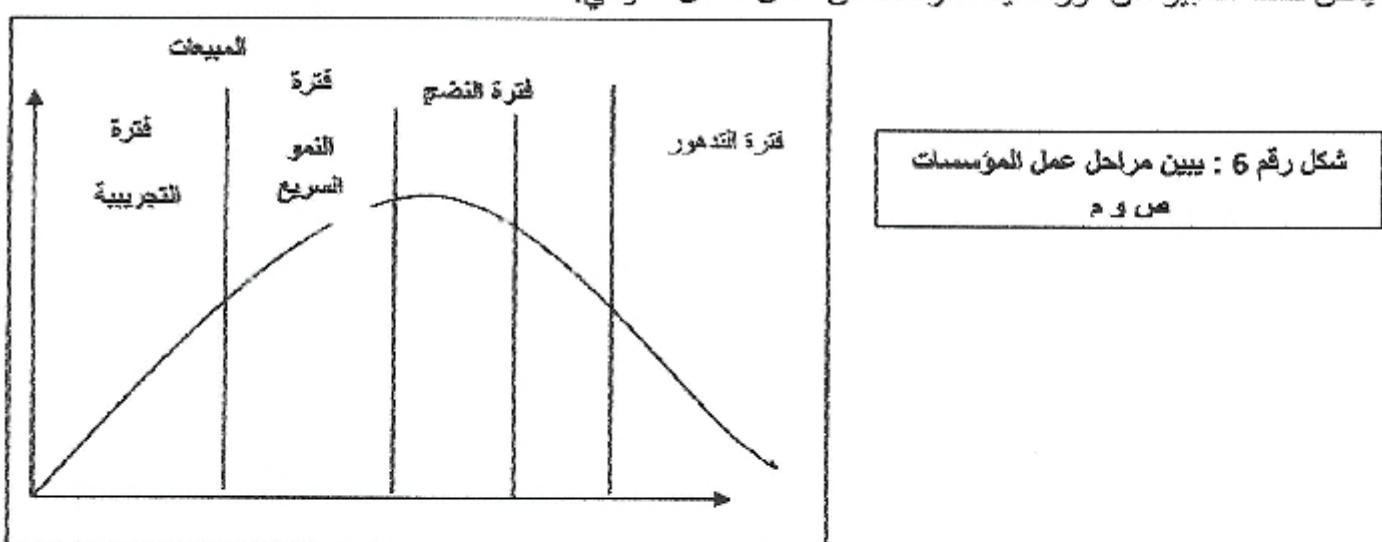
الشكل رقم 6: دورة حياة المشروع الصغير



مع مشروع آخر

المصدر: أيمن علي سعد، مرجع سيف ذكره، ص 42.

أو يمكن كذلك التعبير عن دورة حياة المؤسسة من خلال الشكل المولى:



المصدر: رابح خوتي و رقية حسانى، المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و مشكلات تمويلها، بيتر لـنشر

#### **المطلب الرابع: الأشكال القانونية للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة**

توجد عدة أشكال قانونية يمكن لصاحب المشروع الصغير و المتوسط الاختيار منها الشكل الملائم لمشروعه، إن اختيار المشروع يجب أن يراعي التطورات المتوقعة منه و بصورة عامة فإن الأشكال القانونية للمشروعات تحصر في:

**المؤسسات الفردية:** تعتبر المؤسسات الفردية انتسب الأشكال الملكية للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة و ذلك لبساطة و سرعة تكوينها و أشهرها و تعد من بين أكثر الأشكال شيوعا بين المشاريع الصغيرة و المتوسطة ففي الولايات المتحدة الأمريكية مثلا هناك 72% من المشاريع الصغيرة تظهر بهذا الشكل في الملكية.

**أ/ تعريف المؤسسة الفردية :** تعرف المؤسسة الفردية بأنها المؤسسة التي يمتلكها و يديرها شخص واحد فهو المسؤول عن تكوين رأس مالها و اتخاذ إجراءات تكوينها فهو يتحمل مسؤولية إدارة تشغيلها و في المقابل فهو يحصل على كل الأرباح المحققة نتيجة العمليات و يتحمل أيضا كافة الخسائر التي تترتب على التشغيل و ممارسة النشاط.

**ب/ مزايا المؤسسات الفردية:** تتميز المؤسسات الفردية بالعديد من المزايا أهمها ما يلي:

– سهولة و بساطة إجراءات التكوين و الإشهار .

– لا تحتاج إلى رأس مال ضخم حيث لا يشترط القانون حد أدنى لرأس المال المستمر المالك يحصل على جميع الأرباح المحققة و هذا يعتمد إلى حد ما على المهارات الفنية و الإدارية و الجهد المناسب و التخطيط.....الخ.

– الاستقلالية الكاملة لصاحب المشروع فهو يستطيع أن يتخذ كل ما يراه مناسبا للقرارات دون قيود.

(1) رابح خوني و رقية حساني، مرجع سبق ذكره، ص 58-68

مزایا كثيرة في مجال الضرائب مثل الإعفاء الضريبي، عدم الازدجاج الضريبي و غيرها من الإعفاءات التي يمنحها القانون للمؤسسات الفردية.

– بساطة إجراءات إنهاء الأعمال فالأمر لا يتعدى قرار يتخذه صاحب المشروع دون الرجوع إلى أي شخص آخر.

### ج/ عيوب المؤسسات الفردية:

بالرغم من المزايا العديدة للمؤسسات الفردية إلا أنه لا تخلو من بعض العيوب من بينها:

– المسؤولية غير محدودة في حالة الخسارة أو إلا الإفلاس، لدرجة أنه لا يوجد جزء من أموال صاحب المشروع في مأمن من المخاطر.

القدرة المحدودة لتجميع الأموال حيث أنه يعتمد على ما يستطيع صاحب المشروع تدبره من أموال مملوكة أو المقترضة من الغير، بل إن قدرته أيضا على الاقتراض محدودة.

– ارتباط حياة المشروع واستمراره حرارة الماء، فالمشروع ينتهي بالرغم من إمكانية قيام الورثة باتخاذ قرار استمرار إلا أنه يستمر في طبيعة جديدة مع ملاك جدد.

ارتفاع معدل فشل المشاريع نتيجة نقص خبرة صاحب المشروع.

2- الشركات: أ/ تعريف الشركة: يمكن أن ندرج فيها تعريف الشركة لغة و اصطلاحا: \*تعريف الشركة لغة: الشركة لغة هي مصدر شرك يشرك شركة، و يقال شركته أو أشركته في الأمر أي جعلته شريكه و يقال شاركه و تشاركوا و اشتراكوا. و هي تعني الخلط و الاختلاط و منها خلط العالبين و خلط الشريكين، كما يطلق لفظ شركة على عقد الشركة ذاته و هو المدلول القانوني، كما تعني الشخص المعنوي الذي ينشأ بعقد الشركة أما تعريفها اللغوي في الفقه الإسلامي فيعني خلط العاملين مع الآخر بحيث لا يتمايزان عن بعضهما.

\*تعريف الشركة اصطلاحاً: و تعرف على أنها عقد بين شخصين أو أكثر للقيام بعمل معين واقتسم ما ينشأ عن هذا العمل من ربح أو خسارة. إلا أنه لكل نوع من الشركات تعريف خاص بها لأن لكل شركة خصوصيتها.

ب/ تصنيفها: تنقسم الشركات بصفة عامة إلى نوعين أساسين هما:

— شركات الأشخاص.

— شركات الأموال.

\*— شركات الأشخاص: تتكون شركات الأشخاص بين أشخاص يعرفون بعضهم بعضهم البعض أي أنها تقام على اعتبار الشخصي و النقمة المتبادلة بين الشركاء، و تعرف بشركات الحصص لأن مؤسسيها يشتغلون فيها عن طريق تقديم حصة من رأس المال و مقابل الحصول على جزء من الأرباح.

و تتضمن شركات الأشخاص ما يلي:

\*— شركات الأشخاص: تتكون شركات الأشخاص بين أشخاص يعرفون بعضهم بعضهم البعض أي أنها تقام على اعتبار الشخصي و النقمة المتبادلة بين الشركاء، و تعرف بشركات الحصص لأن مؤسسيها يشتغلون فيها عن طريق تقديم حصة من رأس المال و مقابل الحصول على جزء من الأرباح.

و تتضمن شركات الأشخاص ما يلي:

— شركة التضامن.

— شركة التوصية البسيطة

— شركة المحاصة

## المؤسسات الصغيرة و المتوسطة

\* شركات الأموال: تقوم شركات الأموال على اعتبار مالي فالأهمية فيها ما يقدمه الشريك من حصة في تكوين رأس المال، كما أن الشريك لا يسأل فيها بأكثر من حصته، و يدخل في نطاق شركات الأموال كل من:

\* شركة المساهمة

\* شركة التوصية بالأسم.

\* شركة ذات المسئولية المحدودة.

و يمكن أن تأخذ المؤسسات الصغيرة و المتوسطة أحد الأشكال التالية:

الشركة ذات المسئولية المحدودة.

شركة التضامن.

و هي الأشكال الأفضل ملائمة لها من بين أشكال نظراً لمسؤولية الشركاء، إضافة إلى المؤسسات الفردية

تعريف الشركة ذات المسئولية المحدودة: ظهر هذا النوع من الشركات في أو لآخر القرن 19 في ألمانيا و تحديداً في منطقتي و ذلك بموجب قانون 1892 ثم انتشرت منها إلى فرنسا فباقى دول العالم، و ذلك لقدرتها على مواجهة التجارة المتوسطة و المحافظة على الاعتبار الشخصي و الاشتراك العائلي، و تعرف الشركة ذات المسئولية المحدودة على أنها شركة تجارية تتحدد مسؤولية كل شريك فيها بمقدار حصته في رأس المال و يمكن أن تكون لها عنوان و تخضع انتقال الحصص فيها للقيود القانونية و الآثار الارادية في عقد الشركة، و لا تنشأ لها الشخصية الاعتبارية بمجرد العقد بل، تحتاج إلى إجراءات أخرى.

\* خصائص الشركة ذات المسئولية المحدود: تتميز شركات المسئولية المحدودة بجملة من الخصائص تجعل منها بديلاً مرغوباً فيه بشدة بشكل قانوني بالنسبة للمستثمرين و من بين خصائص نجد ما يلي :

1/ المسؤولية المحدودة : تعتبر هذه الخاصية من أهم الخصائص التي تتميز بها الشركة ذات المسؤولية المحدودة ، إذ تتحدد مسؤولية كل شريك عن ديون الشركة بما قدمه له من حصة في رأس المال ، غير أن التحديد في المسؤولية بلا حدود سواء فيما بين الشركاء أنفسهم أو بين الشركة و الشركاء أو الغير و لذلك أوجب المشروع الوفاء ب كامل الحصص عند تأسيس الشركة حتى يكون الضمان العام للدائنين و يكون كل شريك في مأمن من أي مطالبة تتعلق بالحصص.

2/ عنوان الشركة: الشركة ذات المسؤولية المحدودة أن تتخذ عنوانا لها يشمل اسم واحد من أسماء الشركاء أو أكثر، شرط أن تكون هذه التسمية معبوبة أو متبوعة بكلمة "شركة ذات مسؤولية محدودة" أو بالأحرف الأولى منها "ش.م.م" بالإضافة إلى بيان رأس المال .

3/حدى العد الأقصى لعدد الشركاء و العد الأدنى لرأس المال: بعدد ٢٠ الشركاء في الشركة ذات المسؤولية المحدودة بحد أقصى لا يجب تجاوزه و إلا تغير الشكل القانوني للشركة ففي الجزائر مثلا وضع المشرع العد الأقصى للشركاء و حدده بعشرين شريك فأقل حسب نص المادة 405من القانون التجاري ، و إذا تجاوزت هذا العدد تتحول إلى

الشركة هنا تقتصر على المشروعات الصغيرة و المتوسطة التي تناسب مع رأس مالها ، و بقاء هذه الشركة على قدر من الإعتبار الشخصي بين الشركات.

4/نقييد التنازل عن حصة الشريك: إن الحصص في الشركة ذات المسؤولية المحدودة تنتقل إلى الورثة كما يمكن إحالتها بكل حرية بين الأزواج و الأصول و الفروع ، هذا ما لم يشترط القانون خلاف ذلك ، و معنى ذلك أنه لا تحل الشركة في حالة وفاة أحد الشركاء و ينتقل نصيبيه إلى الورثة ما لم يوجد نص في القانون الأساسي يقضى غير ذلك أما فيما يخص إحالة الحصص أو التنازل عنها للأشخاص الأجانب عن الشركة فإن ذلك لا يجوز إلا بموافقة أغلبية الشركاء و الذين يمتلكون ثلاثة أرباع رأس مال الشركة على الأقل.

\* مزايا و عيوب الشركة ذات المسؤولية المحدودة : و يلقي هذا الشكل القانوني للشركات إنتشاراً واسعاً نظراً للمزايا العديدة التي يضمنها الشركات و التي يمكن حصر أهمها فيما يلي :

توفير فرص أكبر للإئتمان و بالتالي التوسيع نظراً لكثره عدد الشركاء.

- تشجيع فرص الاستثمار نظراً لمسؤولية المالية المحدودة و المحصورة في رأس مال الشركة.

- حرية التصرف في حصص الشركاء عن طريق التداول داخل الشركة.

كما أنها لا تخلي من العيوب و يمكن أن تذكر منها : - القيود المفروضة على نشاطها و على فرص الإئتمان الأخرى.

- لا يسمح بزيادة رأس مالها أو طرح لأسهم الإكتتاب العام أو بيع سندات .

مفهوم شركات التضامن و خصائصها : \* مفهوم شركة التضامن : تعتبر شركات التضامن من أكثر المؤسسات شيوعاً في الحياة المهنية و ذلك لأنها تتكون من عدد محدود من شركاء معروفيين لبعضهم البعض و يتتوفر بينهم عامل الثقة و عادة ما تكون بين أفراد الأسرة الواحدة أو الأصدقاء يتعاونون فيما بينهم للقيام بالمشاريع الصغيرة و المتوسطة و قد ينشأ أيضاً الحاجة إلى رؤوس أموال عند وجود أزمة مالية كتدخل صديق مقابل الحصول على أرباح فيقدم حصة مالية في الشركة التي تقوم بينها ، و تعرف بأنها الشركة التي يباشر فيها الشركاء بإسمهم جميعاً الأنشطة الاقتصادية ، و من هنا جاءت تسمية شركة التضامن و التي ما تزال تعرف إلى يومنا هذا.

\* خصائص شركات التضامن : لشركة التضامن خصائص مميزة و هي أن تجمع الشركاء فيها سؤولون مسؤولة محدودة مطلقة و تضامنية عن التزامات الشركة في جميع أموالها ، و عدم جواز إنتقال حصة الشركك المتضامن ، و أن للشركة عنواناً يتألف من أسماء الشركاء و أخيراً إكتساب جميع الشركاء لصفة التاجر ، و فيما يلي تفصيل لهذه الخصائص :

1/ شركة الأشخاص : يظهر الإعتبار الشخصي في هذه الشركات بوضوح لقيامها على عنصر الثقة المتبادلة بين الشركاء من جهة و الشركاء و المتعاملين مع الشركة من جهة أخرى و تكون عادة محصورة بين أفراد الأسرة الواحدة و الأصدقاء ، و يلتزم الشركك المتضامن أمام الغير بدفع ديون

الشركة كلها ، و من جهة أخرى يجوز لدى الشركة أن يعودوا على أي من الشركاء لمطالبتهم بكل الديون.

2/ عدم جواز إنتقال حصة الشركك : لا يجوز إنتقال حصة الشركك بعوض أو بغير عوض إلا إذا اتفق جميع الشركاء على ذلك ، و لا يجوز أن تكون الحصص مماثلة بمتطلبات قابلة للتداول ، كما لا تنتقل الحصة إلى الورثة حين وفاة أحد الشركاء أو فقدانه الأهلية أو إنسابه ، بل تحل الشركة لانتقاء الإعتبار الشخصي و زواله لأحد الشركاء.

3/ عنوان الشركة : لشركة التضامن عنواناً يميزها عن غيرها ، و توقع به التعهدات التي تتم لحساب الشركة ، و يتكون هذا العنوان من أسماء الشركاء بل يمكن إضافة "كلمة و شركاء" و هذا الدلالة على شخصية الشركك المستقلة عن شخصية الشركاء و أن هناك شركاء آخرين في الشركة ، و لا يجوز أن يتضمن العنوان اسم شخص أجنبي عليها (ليس شريك فيها) .

4- إكتساب الشركاء صفة التاجر : يكتسب الشركك المتضامن صفة التاجر حتى و لم يكن له هذه الصفة من قبل :

\* مزايا و عيوب شركة التضامن : من مزاياها هذا النوع من الشركات نجد :

- حرية تصرف الشركاء المتضامنين بإدارة الشركة.

- تفرد الشركاء المتضامنين بصفتي أرباح الشركة في حالة تجاههم.

- توفير فرص أكبر لنجاح الشركة و ذلك بتضليل جهود و قدرات الشركاء المتضامنين مالياً و إدارياً.

- تسخير علاقتهم الشخصية لخدمة أغراض الشركة .

- توفير فرص أكبر للتوسيع بإضافة شركاء متضامنين جدد.

- رسوم تسجيلها و إجراءاتها أسهل و أسرع من شركات الأموال.

\* و من بين عيوب هذا النوع من الشركات ذكر : — المسؤولية المالية غير المحدودة في حالة الخسارة أو الإفلاس الإعتماد الكلي على العلاقات الشخصية بين الشركاء في إدارتها حيث تعتمد على الثقة المتبادلة و التفاهم المعتمر بين الشركاء .

ارتباط عمر الشركة بعمر و رغبة الشركاء المتضامنين حيث تنتهي الشركة بوفاة أو إنسحاب أحد الشركاء المتضامنين .

— حرية الشريك مقيـد بالتصـرف في حصـته إـذ لا يـحق لـه بـيعها لـشـخص أـخـر إـلا بـموافـقـة جـمـيع الشـركـاء .

### المبحث الثالث : مشاكل و معوقات المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و مجال نشاطها:

إن المؤسسات الصغيرة و المتوسطة تعتبر الخطوة الأولى على طريق التنمية الاقتصادية خاصة في مراحلها الأولى في مختلف البلدان حيث أن معظم تجاربها التنموية اعتمدت على إقامة المؤسسات الكبيرة العالية التكاليف و تكبدة خسائر كبيرة و ضياع قدر كبير من الأموال و الجهد و الوقت و ادى ذلك إلى الإبطاء في معدلات النمو و التجربة التاريخية تبرز دور المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في النمو الاقتصادي أثناء الثورة الصناعية في بريطانيا لذا تصبح أكثر من الضرورة لتفعيل الاقتصاد و تحقيق معدلات نمو مقبولة الأمر الذي يستوجب إقامة مثل هذه المؤسسات و تدعيمها و ترقيتها و ترجع محددات أو ضرورات إقامة الصغيرة و المتوسطة إلى ثلاثة عوامل : التكلفة ، طبيعة العمليات و مجالات النشاط ، السوق .

1- عامل التكلفة : إنه لمن الضروري قيام مؤسسة صغيرة و متوسطة تخدم المناطق الجغرافية المحددة لإنتاج السلع سريعة التلف و تقديم الخدمات الضرورية لأفراد المجتمع المحلي و تقليل تكاليف النقل و الإنتاج الأمثل الذي ينبع بدوره على تخفيض الأسعار و زيادة الاستهلاك .

2- عامل طبيعة العمليات و مجالات النشاط: تتصف بعض العمليات الإنتاجية بالبساطة مما يسهل قيام المؤسسة الصغيرة و المتوسطة لتوفير هذا الإنتاج أيضا تتطلب بعض المنتجات أيضا الفئة و التميز و هذا لا يمكن تحقيقه إلا من خلال مؤسسة صغيرة و متوسطة تستطيع الارتباط بعلاقات متينة مع

المنتهاك النهائي و تقطي المؤسسات الصغيرة و المتوسطة جميع مجالات النشاط الاقتصادي بمختلف فروعه فيمطن أن نجدها في الصناعة ، الزراعة ، التجارة ، الخدمات (١) .

\* المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الصناعية و هي تلك المؤسسة الصغيرة و المتوسطة التي تنشط في مجال الإنتاج و التحويل و الإستخراج و للتجميع و بالرغم من متطلبات هذه القطاعات من رؤوس أموال ضخمة و خبرات عالية و تكنولوجيا متقدمة إلا أن المؤسسة الصغيرة و المتوسطة قد استطاعت إقتحام بعض التخصصات الصناعية و نجد من بينها ، الصناعات التعدينية و للصناعات الكيماوية ، الصناعات الصيدلانية ، الصناعة التسييجية و الخشب و مشتقاته و أخيراً مواد البناء بالإضافة إلى صناعة الورق \* المؤسسة الغير و المتوسطة و تعد الخدمات من أكثر المجالات التي يرزت فيها نتيجة لصغر رأس مالها نسبياً بالإضافة إلى اعتمادها على العنصر البشري المؤهل من جهة أخرى و أكثر مجالات النشاط الخدمي التي إقتحمتها المؤسسة الصغيرة و المتوسطة نجد النقل التأمين ، السياحة ، الخدمات الفندقية و المطاعم ، الصيانة ، الإتصالات ، المكاتب الإستشارية ، و مكاتب الخبراء.

\* المؤسسات الصغيرة و المتوسطة التجارية و تضم جملة المؤسسات التجارية العاملة في التجارة الخارجية و التجارة الداخلية بأنواعها و أشكالها المختلفة التي نجد من بينها : تجارة الجملة ، تجارة التجزئة ، الوكلاء الموزعون لشركات التصدير و الإستيراد.

٣- عامل السوق : إن قيام المؤسسة الصغيرة و المتوسطة ضرورة لإنتاج السلع و تقديم الخدمات التي تتميز بمحدوبيه الطلب التي يعرف سوقها انحساراً و يتبع للمؤسسات الكبيرة و وبالتالي لا تحدث أية منافسة في هذا المجال بل تتجه العلاقات إلى التكامل عن طريق تعاقد مؤسسة كبيرة معها من أجل قيام هذه الأخيرة ببعض العمليات المتخصصة التي تتطلب درجة عالية من الكفاءة تفوق ما يمكن أن تحققه مؤسسة كبيرة في هذا المجال .

(١) راجح الخونى و رقية حسانى ، مرجع سابق ذكره ص 55-58

\* المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الصناعية و هي تلك المؤسسة الصغيرة و المتوسطة التي تنشط في مجال الإنتاج و التحويل و الإنتاج و التجميع و بالرغم من متطلبات هذه القطاعات من رؤوس أموال ضخمة و خبرات عالية و تكنولوجيا متقدمة إلا أن المؤسسة الصغيرة و المتوسطة قد استطاعت إقتحام بعض التخصصات الصناعية و نجد من بينها ، الصناعات التعدينية، و الصناعات الكيماوية ، الصناعات الصيدلانية ، الصناعة النسيجية و الخشب و مشتقاته و أخيراً مواد البناء بالإضافة إلى صناعة الورق \* المؤسسة الغيرة و المتوسطة و تعد الخدمات من أكثر المجالات التي برزت فيها نتيجة لصغر رأس مالها نسبياً بالإضافة إلى اعتمادها على العنصر البشري المؤهل من جهة أخرى و أكثر مجالات النشاط الخدمي التي إقتحمتها المؤسسة الصغيرة و المتوسطة نجد النقل التأمين ، السياحة ، الخدمات الفندقية و المطاعم ، الصيانة ، الاتصالات ، المكاتب الإستشارية ، و مكاتب الخبراء \* المؤسسات الصغيرة و المتوسطة التجارية ، تضم جملة المؤسسات التجارية العاملة في التجارة الخارجية و التجارة الداخلية بأنواعها و أشكالها المختلفة التي نجد من بينها : تجارة الجملة ، تجارة التجزئة ، الوكالء الموزعون لشركات التصدير و الإستيراد .

3- عامل السوق : إن قيام المؤسسة الصغيرة و المتوسطة ضرورة لإنتاج السلع و تقديم الخدمات التي تتميز بمحودية الطلب التي يعرف سوقها إنحصاراً و يتيح للمؤسسات الكبيرة و وبالتالي لا تحدث أية منافسة في هذا المجال بل تتجه العلاقات إلى التكامل عن طريق تعاقد مؤسسة كبيرة معها من أجل قيام هذه الأخيرة ببعض العمليات المتخصصة التي تتطلب درجة عالية من الكفاءة تفوق ما يمكن أن تتحقق مؤسسة كبيرة في هذا المجال .

#### المطلب الثاني : المشكلات و المعوقات التي تواجه المؤسسات الصغيرة و المتوسطة

رغم كل ما يقال عن مميزات المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ، و على نحو ير غب الكثير في إقامتها إلا أنه في نفس الوقت تثار توليفة واسعة من المشكلات التي قد تعيق بل تحد من إمكانية إطلاق هذه المشروعات و تختلف هذه المشكلات من حيث شدتها و خطورتها و مدى تأثيرها على مسار هذه المشروعات و تهديدها لوجودها و احتمال نموها ، و يعتبر التعرف عليها أمراً ضرورياً لإيجاد

أفضل السبل و الوسائل لمعالجتها ، و في هذا الإطار أشارت الدراسات أن هذه المشكلات تبلورت أساساً في مجال الحصول على الخامات و مستلزمات الإنتاج ، ناهيك عن المدخل البشري ذو الكفاءة التكنولوجية العالية ، و هو ما يرتبط بمشاكل التقدم الفني و الزمني للالات إضافة إلى ذلك تجد مشكل التسويق ، الإدارة و يقال عادة أن أهم تلك المشكلات تمثلت في المشكلات المالية و يمكن رصد أهمها فيما يلي (1) :

**١- الصعوبات المالية :** ١-١ صعوبة التمويل : من المفروض أن المصدر الرئيسي لتمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة هو التمويل الذاتي ، أي الاعتماد على المدخرات الفردية التي عادة ما تكون غير كافية ، خاصة في البلدان النامية نتيجة لضعف المداخيل فيها ، و لهذا تلجأ هذه المؤسسات إلى التمويل الخارجي أو الإئتمان ، و هنا تصطدم بصعوبة الحصول على الأموال التي تحتاجها لممارسة نشاطها لقد انتهت العديد من الدراسات على إمكانية وصول المؤسسات الصغيرة و المتوسطة للإئتمان محدودة ، و أن المؤسسات المالية لا ترغب في تمويلها و قد لا تستطيع المخاطرة بتقديم الإئتمان لها خاصة في البلدان النامية ، تزداد حدة التمويل إذا ما علمنا أن هذه الدول تفتقر إلى المؤسسات المالية المتخصصة في التعامل مع هذه المؤسسات و إن وجدت فإن إمكانياتها تكون ذات قدرات مالية محدودة ، ناهيك عن الشروط الصعبة التي توفر لتوفير الأموال المطلوبة من حيث شروط الإقراض الصعبة و عدم القدرة على التسديد و طلب البنوك لضمادات عينية ذات قيمة ، فادرأ ما تتتوفر لدى هذه المؤسسات و تفضيلها تمويل الأنشطة التجارية (استيراد - إستيراد) على الأنشطة الإنتاجية و غياب ميكانيزمات تنطوية المخاطر المرتبطة بالقروض المنوحة للمؤسسات (خطر الصرف، تغير أسعار الفائدة.....) زيادة على عدم توفر صندوق خاص بضمادات القروض كما لا تستفيد هذه المؤسسات عادة من تمويل الإمتياز مثلاً في خطوط قروض خارجية (2).

(1) وفيق عبد الرحيم حسن يوسف ، "إدارة الأعمال التجارية الصغيرة" ، دار صفاء للنشر و التوزيع ، الطبعة الأولى ، عمان 2002، ص 96.

(2) نفس المرجع السابق ، ص 98 - 99

و قد أكد تحقيقاً للبنك العالمي أن 80% من المؤسسات محل تحقيق ثم إنشائها بأموال خاصة بنسبة 100% و هو ما يترجم صعوبة تحرير قروض من النظام المالي و البنكي بسبب شروط الإقراض الصعبة و مستوى الضمانات المطلوبة .

لهذا تلجأ المؤسسات الصغيرة و المتوسطة إلى سوق الإقراض الغير الرسمي و الإقراض منها بأسعار فائدة مرتفعة جداً ، إضافة إلى تشدد أصحاب القروض فيما يخص طلب الضمانات المالية لتأمين عمليات الإقراض .

**١-٢ صعوبات تتعلق بالجهاز الإنتاجي:** إذ يتطلب استيراد مدخلات الإنتاج توفر عملة صعبة بالقدر الكافي و هو ما لا يتتوفر في كل الأحوال لهذه المؤسسات مقارنة بالمؤسسات كبيرة .

**١-٣ صعوبات جبائية:** من حيث افتتاح الرسوم و للضرائب المطبقة على أنشطة هذه المؤسسات في ظورها الإنتاجي و ارتفاع الضغط الجبائي ، الذي كان من نتائجه توقف عدة مشروعات إنتاجية عن النشاط ، و بالتالي فقدان العديد من مناصب العمل ، كما أن الحواجز الضريبية المقدمة لتشجيع التنمية الصناعية ، و التي تتضمن الإعفاء الضريبي لفترات عادة ما تكون معقدة ، و تخدم الهيئات الكبيرة ، و هذا يؤدي إلى تنامي الأنشطة الموازية التي تصيب في خانة التهرب الضريبي ، إلى جانب وجود صعوبات جمركية نتيجة للإجراءات المتخذة من طرف الإدارة الجمركية التي لم تتكيف بعد مع القوانين و الآليات الجمركية و البعد عن التطبيقات و الأعاف الدولية .

## **٢- المشكلات الإدارية و القانونية:** ٢-١- ضعف دراسات جدوى اقتصادية دقيقة :

أصحاب المؤسسة الصغيرة يفتقد عادة إلى الكفاءة الازمة توفرها عند إعداد دراسة جدوى المشروع ، كما أنه كثيراً ما يخلط بين أعمال المشروع و الأعمال الخاصة ، أي أنه لا يفضل بين الذمة المالية للمؤسسة و الذمة المالية الخاصة به ، مما يؤدي إلى محدودية الأرباح المحتجزة ، كما أن الملكية الفردية أو العائلية تستوجب تعيين الأبناء و الأقارب بصفة عادلة لإدارة المؤسسة ، و منه ممارسة الصلاحيات بشكل مركزي و بالتالي التأثير على النمو المرريع للمؤسسة.

(1) نفس المرجع السابق ص 102، 106.

معظم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة تمتاز بأنماط تنظيم و تسيير أقل من الحد الأدنى الذي يتطلبه إقتصاد تافسي ، أين تشكل المنافسة الشرط الأساسي للممارسة أي نشاط اقتصادي و هذه الوضعية ناجمة عن الإنفتاح الكلي للسوق ، و غياب التأهيل لهذه المؤسسات ، و هو ما ينطبق مع معظم الدول النامية التي تمر بمرحلة تحول نحو إقتصاد السوق الحرة (حالة الجزائر) ، و عدم إلمام مدير المؤسسة بكل وظائف الإدارة و المعرفة الفنية و عدم الدرأية بمشاكل الإنتاج أو التسويق أو التمويل ، و نقص الإمكانيات و المؤهلات لتطوير آفاق المشروع باعتبار أنه من غير الممكن أن يكون الشخص الواحد على علم تام و كاف بكل هذه المسؤوليات.

2-2/ القدرة الضعيفة على المنافسة: تعتبر ضعف القدرة التافسية للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة من الأسباب التي تؤدي إلى فشلها و هذا الضعف يكون نتيجة لمجموعة من العوامل من أهمها :

ـ عدم قدرة العمل التجاري على التغلب على التكاليف المنخفضة للمنافس الأكثر كفاءة خاصة المؤسسات الكبيرة التي تنشط في نفس المجال.

عدم فهم واستيعاب التغيرات التي تحدث في البيئة المحاطة بالمؤسسات و التي تستوجب عليها مجاراة الأوضاع الاقتصادية و التركيبات الاجتماعية الجديدة و إلا ستنتهي بالفشل.

2-3/ سوء استعمال براءة الاختراع: إن نظام براءة الاختراع يطرح مشكلة خطيرة للمصنعين الصغار ، فالمؤسسات الكبير و على خلاف المؤسسات الصغيرة استفادت في السنوات الأخيرة من اعداد متزايدة من براءات الاختراع، التي منحتها سواء من قبل الموظفين فيها، أو من قبل أشخاص غرباء عنها، أما أصحاب المؤسسات الصغيرة فإنهم يفتقرن في معظم الحالات إلى الأموال الضرورية لتجسيد ابتكاراتهم و تقلها إلى مرحلة الإنتاج و التوزيع و يصبح أسهل عليهم بيعها في المؤسسات الكبيرة مقابل عدة آلاف الدورات وربح على الإنتاج.

كما يواجه صاحب الإبتكار صعوبة منع التعدي على الحقوق هذه البراءة بسبب ارتفاع تكاليف الاختراعات وقد صرخ "لويس إيفانز" أحد أعضاء مجلس أمناء جمعية المشروعات الصغيرة الوطنية إلى التعليق بأن براءة الاختراع في الوقت الحاضر تساوي فقط المال الذي يستطيع المرء أو يرغب في إنفاقه لذلك الغرض .<sup>(1)</sup>

2- عدم استقرار النصوص القانونية: و تتعدد التأويلات المقدمة لها فيما يتعلق بهذه المؤسسات مما يعجزها و يحد من قدرتها على العمل الانطلاق لمواكبة التغيرات السريعة في الأسواق و عوامل المنافسة المتضادعة و المتزايدة يوما بعد يوم، إضافة إلى المدة الطويلة التي تستغرقها معالجة مشاكل هذه المؤسسات، و تقضي ظاهرة الرشوة و المحسوبية.

3- مشاكل العمالة: تسرب اليد العاملة من المشروعات الصغيرة و المتوسطة إلى المؤسسات الكبيرة، نظرا لما توفره هذه الأخيرة من مزايا من حيث الأجر و توفر فرص أكبر للترفية، مما يتوجب توظيف يد عاملة جديدة باستمرار أقل خبرة و كفاءة و تحمل أعباء تدريبهم و هو ما من شأنه أن يؤثر سلبا على نوعية السلع و الخدمات التي تنتجها هذه المؤسسات إلى جانب ارتفاع التكاليف.

4- المشكلات التسويقية: - نقص الكفاءات التسويقية و القوى البدنية عموما، و عدم الاهتمام بالبحوث التسويقية، و نقص المعلومات عن حاجات السوق في ظل المنافسة و تسد بين هذه المؤسسات و المؤسسات الكبرى من ناحية، و المنافسة بين المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الوطنية و المؤسسات الأجنبية من ناحية أخرى .

نقص الخبرة و ظهور صناعات و منتجات بديلة باستمرار و بتكلفة أقل من إضافة إلى عدم وجود أسواق جديدة و ضيق الأسواق القديمة، بسبب التدفق غير المنضبط للسلع المستوردة من جهة و لضعف الشراكة من جهة أخرى.

(1) نفس المرجع السابق، ص 112.

## الخلاصة

من خلال ما سبق نستخلص أن المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ليست لها تعريف أو مفهوم محدد و متفق عليه من طرف جميع الدول، لأن هذه الأخيرة تعتمد على عدة معايير كمية أو نوعية مختلفة. و المؤسسات الصغيرة و المتوسطة لها عدة أشكال قانونية لكن أغلبها مؤسسات فردية و شركات ذات مسؤوليات محدودة لأنها تتماشى مع خصوصية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.

و من هنا وجب على اقتصاديات الدول النامية و منها الجزائر و العمل على اهتمام بهذه المؤسسات التي ما فتئت أن تظهر عادة لتلاشى و تنسحب من الأسواق نتيجة التحديات الكبرى التي تواجهها.  
كيف يمكن تصور المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ؟

**الفصل الثالث : المؤسسات الصغيرة و  
المتوسطة و أجهزة تمويلها من طرف  
الجهاز المصرفي الجزائري**

## مقدمة

إن الحياة الاقتصادية مليئة بالمقارنات خاصة و نحن في عصر العولمة و السرعة و المدة طفت على كل مجالات الحياة و بدونها يتوقف النمو الاقتصادي و تتعطل الأعمال، و لشدة الحاجة تولد الطموح فكان من بينها الائتمان المصرفي الذي يقضي على العجز المالي للأفراد و المؤسسات... الخ .

و يشكل عام فإن أهمية الائتمان المصرفي تتفاعل مع مرحلة النمو و التطور الاقتصادي إلى حد بعيد حيث أن الطلب على الائتمان المصرفي تحدده حاجة القطاعات الاقتصادية إلى التمويل اللازم و هذا يعني أن الطلب على الائتمان المصرفي هو طلب متنبئ من حاجات القطاعات إلى التمويل و لهذا فكلما زادت عملية التنمية و اتسع النشاط الاقتصادي كلما زادت الحاجة إلى الائتمان و تعزيز المأسيق يمكن التأكيد على أن الائتمان المصرفي يلعب دوراً فريداً في الحياة الاقتصادية و من خلاله يتمكن الاقتصاد أن يضمن مستويات النمو و الاستقرار وفق ما يقدمه من مهام الاقتصاد.

**المبحث الأول: مفاهيم عامة على التمويل :** **المطلب الأول: تعريف التمويل:**  
تتعدد تعريف التمويل المفكرين الاقتصاديين إلا أنها كلها تتصبّب في قالب واحد وهو انتشار، الأفافذ و منها:

التمويل هو ضرورة توفير النقية الضرورية من المصادر المختلفة للتمويل من أجل تغطية تكاليف إنتاج سلعة أو شراء خامات أو معدات تجهيز... الخ و التي بدورها تولد النقية من خلال خلق القيمة في المشروع الممول (١).

كما يعرف التمويل بأنه الإمداد بالأموال في أوقات الحاجة إليها، من خلال هذا التعريف تستخلص ما يلي: – تحديد نطاق لocket الحاجة إلى التمويل.  
– البحث عن مصادر الأموال.  
– المخاطر التي يتعرض إليها ماتج التمويل.

(١) حسين عطا غنيم، دراسات في التمويل، بدون نشر، الطبعة الأولى، 1999، ص 3.

## الفصل الثالث: المؤسسة الخيرة و المتوضعة و أجهزة تمويلها من طرفه العazar المصرفى العزائى

و من خلال ما نقدم فطالب التمويل لا يقتصر على الشركات بأنواعها بل أيضا الأفراد والأسر والدول وكل شخص هنا مسؤول عن التمويل سواء كان هذا التمويل خاص بمشروع كبير أو تدبير شؤون البيت، فإنه يواجه بصورة متوقعة الداخلة من المتحصلات من جهة و التدفقات النقدية الخارجة نتيجة للمدفوعات من جهة أخرى و مسؤولية الممول هي محاولة التأكد حسن تدبير المتحصلات و المدفوعات بحيث يتيسر المال دائما للوفاء بالمدفوعات الازمة كلها ظهرت<sup>(1)</sup>.

و يمكن إعطاء تعريف واضح و مبسط للتمويل: "التمويل هو توفير الموارد النقدية واستخدامها في عملية الحصول على الموارد الحقيقة التي توجه لتكوين رؤوس أموال جديدة"<sup>(2)</sup>.

### **المطلب الثاني: أهمية التمويل**

إن المؤسسات و الدولة و المنظمات التابعة لها، لها استخدام دائم لجميع مواردها المالية فهي تلجم عند الحاجة إلى مصادر خارجية لسد حاجاتها سواء من عجز في الصندوق أو لتسديد الالتزامات.

من هذا المنطلق يمكن القول بأن للتمويل أهمية كبيرة تتمثل في:

- تحرير الأموال أو الموارد المالية المجمدة سواء داخل المؤسسة أو خارجها.
- يساعد على إنجاز مشاريع معطلة و أخرى جديدة و التي بها يزيد الدخل الوطني.
- يساهم في تحقيق أهداف المؤسسة من أجل إقتناء أو استبدال المعدات.
- يعتبر التمويل كوسيلة سريعة تستخدمها المؤسسة للخروج من حالة العجز المالي.
- يساهم في ربط الهيئات و المؤسسات المالية و التمويل الدولي.
- المحافظة على سيولة المؤسسة و حمايتها من خطر الإفلان و النصفية ( و يقصد بالسيولة توفير الأموال السائلة الكافية لمواجهة الالتزامات المرتبة عليها عند استحقاقها، أو هي القدرة على تحويل بعض الموجدات إلى نقد جاهز خلال فترة قصيرة دون خسائر كبيرة).

(1) طارق الحاج، مبادئ التمويل، دار الصفاء للنشر، الطبعة الأولى، عمان، 2002، ص 21.

(2) نفس المرجع السابق، ص 18.

### **الفصل الثالث : المؤسسة الصغيرة و المقوسطة و أجهزة تمويلها من لرقة العياز المصري البرتوري**

و نظراً لأهمية التمويل فقراره يعتبر من القرارات الأساسية التي يجب أن تعتني بها المؤسسة ذلك لأنها المحدد لكفاءة متذبذبي القرارات المالية من خلال بحثهم عن مصادر التمويل اللازمة و الموافقة لطبيعة المشروع الاستثماري المستهدف و اختيار أحاسنها، و استخدامها استخداماً أمثلًا كما يتناسب و تحقيق أكبر عائد بأقل تكلفة و بدون مخاطر مما يساعد على بلوغ الأهداف المسطرة، و أن قرار اختيار طرق التمويل يعتبر أساس السياسة المالية حيث يرتبط به بكل رأس المال و تكلفة إذ اختيار البديل الذي يكلف المؤسسة أقل ما يمكن (١).

#### **المطلب الثاني: أهمية التمويل**

إن المؤسسات و الدولة و المنظمات التابعة لها، لها استخدام دائم لجميع مواردها المالية فهي تلجأ عند الحاجة إلى مصادر خارجية لسد حاجاتها سواء من عجز في الصندوق أو لتسديد الالتزامات.

من هذا المنطلق يمكن القول بأن للتمويل أهمية كبيرة تتمثل في:

- ١- تحرير الأموال أو الموارد المالية المجمدة سواء داخل المؤسسة أو خارجها.
- ٢- يساعد على إنجاز مشاريع معطلة و أخرى جديدة و التي بها يزيد الدخل الوطني.
- ٣- يساهم في تحقيق أهداف المؤسسة من أجل إقتناء أو استبدال المعدات.
- ٤- يعتبر التمويل كوسيلة سريعة تستخدمها المؤسسة للخروج من حالة العجز المالي.
- ٥- يساهم في ربط الهيئات و المؤسسات المالية و لتمويل الدولي.
- ٦- المحافظة على سيولة المؤسسة و حمايتها من خطر الإفلاس و النصفية (و يقصد بالسيولة توفير الأموال السائلة الكافية لمواجهة الالتزامات المتراكمة عليها عند استحقاقها، أو هي القدرة على تحويل بعض الموجودات إلى نقد جاهز خلال فترة قصيرة دون خسائر كبيرة).

(١) ربيع خوتى و رقية حسانى، مرجع سيف ذكره، ص 95-97

**المطلب الثالث: وظائف التمويل**

إن التمويل في النشأة يعني به الهيكل المالي للمنشأة و الذي يشير إلى الجانب الأيسر في الميزانية (الخصوم) و الذي يوضح كيفية استخدام المنشأة للأموال و استثمارها المختلفة و من أهداف معرفة التمويل في المنشأة هو إتخاذ القرارات المناسبة و من أجل ذلك وجدت للتمويل عدة وظائف يمكن إجمالها في (١).

**١/ التخطيط المالي:** نقصد بالتخطيط تلك العملية التي تدرج ضمن كيفية تسيير الأموال، فهو يساعد على الإعداد للمستقبل، فتقدير المصارييف المستقبلية و الإيرادات كذلك يمكن المدير المالي للمنشأة من توجيهه اهتمامه نحو تحديد المتطلبات المالية التي سوف تكون المنشأة بحاجتها في المستقبل سواء كانت هذه الأخيرة قصيرة أو طويلة من حيث المدى، و المخطط المالي الناجح هو من يعتمد على خطة مرنة أي يمكن تعديليها، نظرا لأن المعلومات المتوفرة و التي تبني الخطة على أساس تكون غير دقيقة و غير كافية و أكيدة و هذا لصعوبة التنبؤ بالظروف الغير متوقعة.

**٢/ الرقابة المالية:** تتالف وظيفة الرقابة المالية من تقييم أداء المنشأة مقارنة بالخطط الموضوعة لغرض اكتشاف الإنحرافات و تصحيحها في عدم مطابقتها و الخطة و تكييف الخطة من جديد وفقاً للتصحيحات و كذلك تضطلع وظيفة الرقابة على المراجعة التأفيذ الفعلي للخطة النظرية على أرض الواقع و الرقابة المالية هي من صلاحيات المراقب المالي الذي يكون المشرف على الحسابات و مسؤولاً أمام المدير المالي و قد يكون كذلك مسؤولاً في بعض المشاريع أمام المدير العام فالخطيط و الرقابة عمليتان متصلتان ببعضهما فالخطيط يكون قبل عملية الرقابة و بعدها إذ تبني الخطة الموالية على أساس عمليات الرقابة.

**٣/ الحصول على الأموال:** إن التخطيط المالي يلبي التدفقات النقدية التي تتطلبها المنشأة سواء كانت داخلية أو خارجية خلال الفترة التي تشملها الخطة و كذلك مواعيد حاجة هذه الأموال و عليه البحث عن الطريقة المثلثة للحصول عليها بشروط سهلة و أقل تكلفة.

(١) محمد شقيق و آخرون، *أسسات الإدارة المالية*، دار المستقبل للنشر، 1997، ص 21-24

4/ استثمار الأموال: بعد قيام المدير المالي بإعداد الخطط المالية و الحصول على الأموال من مصادرها، وجب عليه أن يتأكد من أن هذه الأموال تستخدم بحكمة في الحاجات التي طلب من أجلها ، كما أن عليه أن يتأكد من أن هذا الاستخدام يؤدي إلى الحصول على عائد أكبر و من خلال هذه العوائد تتمكن المنشأة من تغطيته تكاليف الاستثمارات و الوفاء بالالتزاماتها .

5/ مقابلة مشاكل خاصة: إن الوظائف السابقة دورية و دائمة للإدارة المالية و المدير المالي ، لكن قد تواجه هذا الأخير مشاكل مالية ذات طبيعة خاصة و غير متكررة أي أنها مفاجئة و قد لا تحدث خلال حياة المشروع، إلا أن الإدارة المالية يجب أن تضع ضمن اعتبارها إمكانية حدوثها الاحتياطات اللازمة لذلك.

### **المبحث الثاني: تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر**

#### **المطلب الأول: ظروف نشأة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر**

في ظل أزمة البطالة الحادة التي تفاقمت في السنوات الأخيرة و مواجحة التحولات الاقتصادية إلى فرضتها العولمة الاقتصادية أعيد النظر جوهريا في أسلوب التنمية منذ الاستقلال، و القائم على احتكار الدولة لنشاط الاقتصادي منبعة نموذج تموي يقوم بالدرجة الأولى على الصناعات الثقيلة كونها تسليجية لاحتياجات التنمية الاقتصادية، غير أن فشل هذا النموذج في تحقيق النتائج المتوقعة في ظل التغيرات العالمية دفع بالجزائر إلى اتخاذ إجراءات تغييرية سريعة و فعالة للحد من تفاقم الوضعيـة، فبرزت ضرورة انتهاج نهج جديد يتماشى مع الأوضاع العالمية بهذه بتطبيق إعادة الهيكلة المالية و العضوية للمؤسسات الوطنية حيث تم تقسيم الشركات الوطنية إلى مؤسسات اقتصادية عمومية، و فتح مجال أمام القطاع الخاص للاستثمار الذي تعبـر عنه المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر ظهرت مباشرة بعد الاستقلال و تطور هذا النوع من خلال 3 مراحل أهمها:

1/ مرحلة التهميش (1962-1982): تتخصص هذه الفترة بتميز الاقتصاد الوطني بالإقتصاد و المخطط من نوع الإشتراكي حيث أعطت الحكومة الأهمية الكبـرـى إلى المشاريع العملاقة و المؤسسات الوطنية كبيرة الحجم، و خاصة في الصناعة و على سبيل المثال:

SNS sona come , snmetal . sonelec

### الفصل الثالث : المؤسسات الصغيرة و المتوسطة وأجهزة تمويلها من طرفه الجهاز المصرفي الجزائري

و هذا الاطار للمحيط الاقتصادي التقليدي، فهمشت المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و المؤسسات الصناعية الصغيرة و المتوسطة الحجم فالقطاع الخاص أو المؤسسات الخاصة كانت تمثل إلا المؤسسات العائلية ذو ملكية خاصة أو حرفة، و تأسست في هذه الفترة في المتوسط 600 وحدة خلال سنة واحدة، حيث أن هذه الأخيرة عرفت مجموعة من القيود و أهمها:

— قيمة مشاريع الاستثمارات لا تتعذر 30 مليون دج في حالة إنشاء شركة ذات مسؤولية.

محدودة أو شركة ذات أسهم، و 10 ملايين دج في حالة إنشاء مؤسسات فردية أو ذات جماعي.

العضوية في تمويل المشاريع المعتمدة بحيث لا تتعذر تمويل البنك إلا 30% من المبلغ المستمر.

2/ مرحلة الانطلاق (1982-1999) : غن ثورة الاقتصاد العالمي، و دور الأعمال و اخراط الدول في اقتصاد السوق أعاد النظر في الإطار القانوني و الإداري لمؤسسات الصغيرة و المتوسطة الحجم، و المؤسسات الصناعية الصغيرة و المتوسطة الحجم، بحيث مرت بأحداث كالتالي:

1982- خلق إطار قانوني جديد رقم 82-11 المؤرخ في 21/8/1982 المتعلق بالاستثمار الاقتصادي الوطني الخاص..

— 1983 إنشاء الديون التوجيهي للمتابعة و التسيير الاستثماري الخاص.

— 1987 فتح الغرفة الوطنية للتجارة الخاصة بأصحاب المؤسسات الخاصة.

1988 الإصلاح الاقتصادي و الدخول إلى اقتصاد السوق، 90-10 المؤرخ في 14/4/1990 متعلق بالنقد و القرض.

1991 مرسوم تنفيذي رقم 93-21 المؤرخ في أكتوبر 1993 المتعلق بترقية الاستثمارات خلق مكتب وحيد على المستوى الوطني بوكالة الترقية و دعم الاستثمارات في سنة 1994.

— 1994 اختيار الإطار القانوني كخوصصة المؤسسات العمومية.

— 1995 إصدار قانون الخوخصة.

3/ مرحلة النمو (2000 إلى يومنا هذا) : و أهم ما فيها:

1-3/ إصدار قانون الاستثمار : كل هذه الخطوات أدت بإصدار قانون جديد للاستثمار و هذا في جوان 2001 الذي نص على: — عدم تمركز نشاط لوكالة الوطنية للترقية و دعم و متابعة الاستثمار بخلق مكاتب جهوية .

— إنشاء مجلس وطني للاستثمارات.

إضفاء الحكومة على عقود أجنبية تهدى للشركة.

أخذت بعين الاعتبار هذه التعديلات الجديدة المشاريع الاستثمارية و المساواة بين المستثمرين و الأجانب و كذلك تحديد أجال لدراسة ملف القرض ب 60 يوما.

**2-2/ ترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة:** في 12 ديسمبر 2001، أصدر القانون رقم 18-01 و المتعلق بالقانون لترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و هدفه كان :

— تشجيع ظهور مؤسسات جديدة.

— رفع مستوى النسيج الإنتاجي المؤسسي للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة ذات طابع إنتاجي.

— تشجيع الإنتاج و الإبتكار.

— تسهيل توزيع المعلومات على المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.

— تشجيع عملية تصدير المنتجات و الخدمات.

**3-3/إنشاء صندوق ضمان القروض :** أنشأت الحكومة الجزائرية صندوق لضمان القروض الممنوحة من طرف البنوك و التي خصصت للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة ن و ذلك لعملية تجديد التجهيزات و التوزيع في المشاريع بحيث يستفاد هذا الصندوق من خلاف ما يلي :

860 مليون دج لقانون المالية المتمم لسنة 2001.

150 مليون دج من قانون المالية لسنة 2002.

**المطلب الثاني :** قروض الهيئات و المؤسسات المتخصصة في تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة تدخل بعض القروض ضمن القروض البنكية إلا أن مصدرها ليس البنوك و إنما جهات متخصصة في دعم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ، فقد تكون حكومية أو شبه حكومية أو غير حكومية ، و يكون من أبرز أهدافها التنمية الاقتصادية ليس الربحية و إنما المصلحة العامة ، و يكون نشاطها الأبرز منصب في تقديم الدعم للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة و أهم الهيئات في الجزائر و هي (1) :

(1) نشرية المعلومات الاقتصادية الصادرة عن وزارة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و الصناعة التقليدية ، العدد 9 ، السادس الأول

37-33، 2006، ص

تمويل هذه الأخيرة حسب الصيغة التالية :

\***تمويل ثانٍ** : في هذه الصيغة تكمن المساعدة المالية للشباب أصحاب المشاريع بقرض دون فائدة تمنحه الوكالة و بقرض بنكي يخضع جزء من فوائد من طرف الوكالة.

**2-3 الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة (cnac)** : يهدف إلى التخلص من البطالة عن طريق مساعدة البطالين في إنشاء مؤسساتهم الخاصة و يمكن أن تصل قيمة الاستثمار 5 ملايين دج و يمنح امتيازات هي :

- مساهمة شخصية ذات قيمة منخفضة في الاستثمار و الباقي عن طريق الصندوق و البنك .
- قرض غير مكافئ (دون فائدة ) ممنوح عن طريق الصندوق .

امتيازات ضريبية عديدة منها الاعفاء من الرسم على القيمة المضافة (TVA) :

- قرض بنكي بنسبة فائدة منخفضة .
- توجيه استشاره و موافقة خاصة بدراسة المشروع و انتلاقه.

**2-4 الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر (ANGEM)** : تعمل الوكالة الوطنية لتسهيل القروض على تحفيض معدلات البطالة من خلال تنفيذ التوجهات العامة لبرامج الحكومة في إطار عملية القروض المصغرة الوكالة الوطنية لتسهيل القروض تعمل وفق ثلاثة صيغ ابتداء من سلفة بنكية صغيرة (السلف غير المعوضة لاقتناء المواد الأولية) إلى غاية السلف ذات الأهمية الفاتحة و التي تستدعي تمويلاً بنكياً .

**صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة و المتوسط (FGAR)** : أنشأ هذا الصندوق بموجب المرسوم التنفيذي رقم 373-02 المؤرخ في 11 نوفمبر 2002 و يعتبر إنجازاً حقيقياً لترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة كونه يعالج أهم المشاكل التي تعاني منها هذه المؤسسات و تتمثل في الضمانات الضرورية للحصول على القروض البنكية كما أنه يندرج ضمن الفعالية الاقتصادية و الاستخدام الأمثل للموارد العمومية و ذلك بتحويل دور الدولة من مانحة إلا الأموال إلى ضامنة لقرض المقدمة للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة.

**المطلب الثالث: البنوك الجزائرية و تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة<sup>(1)</sup>**

لقد جاء في المادة 14 من القانون التوجيسي لترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة أنه سيتم إنشاء صناديق ضمان القروض ، وفقا للتنظيم المعمول به لضمان القروض البنكية للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة و هكذا جاءت بروتوكولات إتفاق بين وزارة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و عدة بنوك وطنية لتجسيد هذا القانون . و قد تم توقيع الإتفاق مع خمسة بنوك.

BADR,BNA,CRMA,BDL,CPA و يسمح هذا البروتوكول خلال خمس سنوات القادمة بإنشاء 600 ألف مؤسسة صغيرة و متوسطة و لقد اتفق الطرفين أي وزارة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و البنوك العمومية الخمسة على : المادة 1: موضوع هذا البروتوكول هو ترقية الوساطة المشتركة المالية بين قطاع المؤسسات و الصناعات الصغيرة و المتوسطة و البنك .

المادة 2: يعمل الطرفين خصوصا على : - تطوير و ترقية علاقة البنك بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة تحت رقابة بنك جزائري .

- توجيه القروض إلى النشاطات المنتجة التي تحقق القيمة المضافة و تخلق مناصب الشغل - توسيع و توظيف خطوط القروض .

- تطوير منهجية موحدة و تشاورية ذلك بالتعاون مع الوزارات المالية و الشؤون الخارجية . للبحث و جلب الأموال الخارجية لدى مقدمي المال الدوليين .

- دعم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة التي لها قدرة على التصدير عن طريق تمويل ملائم .

- إعادة المبادرة معا تحت إشراف وزارة المؤسسات و الصناعات الصغيرة و المتوسطة من أجل وضع برامج تكوين اتجاه ميسري المؤسسات و الصناعات الصغيرة و المتوسطة و إطارات البنك حول إجراءات تقديم التدفقات المالية .

- وضع مقاييس و متطلبات تقديم ملفات القروض في متناول المؤسسات الصغيرة و المتوسطة .

المادة 3: تعيين ممثلين مؤهلين و أكفاء من قبل الطرفين من أجل متابعة ترتيبات البروتوكول خاصة المشار إليها في المادة 2 .

(1) عبد اللطيف بالغرسه بريضا حاو حدو، ثمار السياسة النقدية و المالية على تأهيل المؤسسة الاقتصادية، الملتقى الدولي حول تأهيل المؤسسات الاقتصادية و تعظيم مكاسب الإنتماج في الحركة الاقتصادية العالمية، سطيف، الجزائر، 29-30 أكتوبر 2001 ص 7

**المبحث الثالث: تقييم أداء المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر.**

**المطلب الأول : حصيلة التمويل المصرفي للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة**

بلغت مساهمة البنوك الوطنية في تمويل المؤسسات الاقتصادية في نهاية ديسمبر 2001 ما يقارب 1748.3 مليار دج، منها 374.9 مليار دج مقدمة من قبل CNEP.

أي ما يمثل 21.4% من مجموع الموارد المتاحة للبنوك حيث تميزت توظيفات البنوك الموجهة للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة بسيطرة القروض الممنوحة ل القطاع العام ، حيث بلغت نسبة القروض الممنوحة لهذه الأخيرة 82.1% من مجموع التوظيفات البنكية مقابل نسبة متواضعة للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة الخاصة و التي قدرت بـ 17.9% من مجموع التوظيفات البنكية و قدرت مساهمة البنوك الوطنية السنة في تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الخاصة في 31-12-2000 بحوالي 260 مليار دج و ارتفعت نسبة مساهمة البنوك في تمويل هذه الأخيرة بين عام 1998 و عام 2000 بـ 32% .<sup>(1)</sup>

أما في عام 2003 حيث بلغ عدد المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الخاصة 198000 مؤسسة و المؤسسات الصغيرة العمومية 788 مؤسسة فإن الأرقام تكشف بأن 19% تمكنت من الحصول على قروض بنكية ، بينما الأمين العام للجمعية المهنية للبنوك و المؤسسات المالية في حوار أجراء مع جريدة الخبر بأنه منذ 1999 توجهت البنوك إلى دعم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بدليل رفع حجم القروض إلى مستوى 300 مليون دج لفائدة المؤسسات كما أن ثلث حفائب البنوك موجهة اليوم لتمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة .

و كشف أيضا عن أن 33000 مؤسسة إستطاعت الإستفادة من القروض كما أن 250 مليار دج متداولة في المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ، تقوم 5 بنوك وطنية بتسييرها كما أعلن أن البنوك تتضطلع لإنشاء 100000 مؤسسة صغيرة و متوسطة خلال سنة 2004 خاصة بعد إنشاء صندوق ضمان القروض و صندوق ضمان أخطار الاستثمار<sup>(2)</sup> .

(1) سيد علي مولازى ، توقيع بروتوكول مع هيئات مالية وطنية من أجل محيط مالي من و ملائم لتشجيع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و الصناعات التقليدية بقطرة التنمية ، العدد 1، الجزائر، 2002، ص 11.

(2) عن الموقع الإلكتروني / [HTTP://WWW.CNESS.DZ/CNESDOC](http://WWW.CNESS.DZ/CNESDOC)

**المطلب الثاني : معوقات و اجراءات تنمية و ترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر.**

### **1/ معوقات تنمية و ترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة**

تعتبر المؤسسات الصغيرة و المتوسطة مدرسة تكوينية للمسيرين و المطربين و اليد العاملة، و أداة فعالة لتحقيق التنمية الاقتصادية لذا يجب ترقيتها و الاهتمام بها القطاع إلى جانب أنه يرفع من المستوى المعيشي للأفراد و يساهم في تنويع المنتجات الاقتصادية و يخلق نخبة من المسيرين المتمكين لتسخير حتى المشاريع الكبرى في المستقبل، إلا أنه رغم هذه الأهمية إلا أن المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر لم تلتتحق بعد بالمركب، بل أنها تتمكن حتى من مواكبة الدول المجاورة، فهي تحتل المرتبة الأخيرة في المجال بعد كل من المغرب و تونس، و لقد زادت الظروف غير المستقرة التي عاشتها الجزائر في العشرينية الأخيرة الوضع تأزماً لذا لازال هذا القطاع هشا<sup>(1)</sup>.

و سنتطرق فيما يلي إلى أهم العرائض التي تحول دون ترقية هذا القطاع: 1-1/ عدم حماية المنتوج الوطني:

من التدفق الفوضوي للسلع المستوردة و بيعها محلياً بأسعار أقل من مثيلتها المحلية متذرعين في ذلك بالحرية الاقتصادية و شروط تحرير التجارة في إطار التهيئة لاستيفاء شروط الجات رغم أن هذه الأخيرة تقلياً مبدأ حماية المنتوج المحلي عن طريق الرسوم الجمركية .

1-2/ المعاناة من المحبط : - صعوبة الإجراءات الإدارية و التنفيذية لموافقة على مشروع ما، مما ضيق على أصحابها و على الاقتصاد الوطني فرص لا تتوارد نتيجة عدم تهيئاً الذهنيات لهضم و فهم أهمية هذه المؤسسات و عدم مواكبة الجهاز التنفيذي و تطبيقه للنصوص و القرارات التي تتخذها الدولة في هذا المجال.

(1) HABRI MELIANI,KAMEL BOUADAM,LA PME-PMI Algérienne: passé et perspective ,colloque international: le financement des PME et de son rôle dans l'économie maghrébine,25-28 Mai 2003,p1 .

(2) سعدان شباكي «معوقات تنمية و ترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر» مجمع الأبحاث المالي والوطني الأول: حول المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و دورها في التنمية ،الأغواط،الجزائر ،8-9 أبريل 2002،ص1

– صعوبة الحصول على المعلومات الاقتصادية أو انعدامها في أحيان كثيرة مما ينعكس سلباً على تجسيد فرص الاستثمار، فمثلاً إلى غاية اليوم لا توجد معطيات صحيحة و مفصلة بعدد هذه المؤسسات و توزيعها جغرافياً و بحسب نوع المنتج... الخ

#### **1-3/ الصعوبات المتعلقة بالعقارات الصناعي:**

تعاني المؤسسات الصغيرة و المتوسطة من مشاكل عديدة فيما يخص العقار بالرغم من وجود تصوّص قانونية و منشورات تنظيمية و مذكرات عديدة تتضمّن هذا القطاع و كيفية استفادة المستثمرين منه و يتشكل الوعاء العقاري الجزائري من:

– 72 منطقة صناعية تمتد على مساحة إجمالية قدرها 14800 هكتار و تتراوح مساحة المنطقة الواحدة ما بين 100-250 هكتار للواحد و قد تصل في بعض المناطق إلى 400 هكتار حسب احصائيات عام 1999 توجد 4079 قطعة أرض مشغولة و لم تسوى الوضعية القانونية لـ 25% منها.

499 منطقة نشاط تمتد على مساحة إجمالية قدرها 7781 هكتار، منحت الدولة سنة 1988 لـ 19199 قطعة أرض من 1693 أي بنسبة 60.57% ثم تسوينها 5530 قطعة أرض و منحتها عقود الملكية أي بنسبة 28.8% من المجموع.

#### **1-4/ صعوبات التمويل و مشكلات النظام المالي:**

تجد المؤسسات الصغيرة و المتوسطة صعوبة كبيرة في الحصول على الموارد المالية اللازمة ل القيام باستثماراتها أو تسويق منتجاتها أو تكوين عمالها فقد ذكرنا أن معظم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة لا تستوفي الشروط التي تؤهلها لدخول البورصة إضافة إلى البورصة الجزائرية، لهذا فإن تمويل هذه المؤسسات يتوقف إلى حد كبير على المصادر.

و تتردد المصادر في تقديم القروض لها لأنها تراها هشة كون منحها قروض يعتبر مخاطرة كبيرة نتيجة لعم نتفتها في دراسات الجدوى التي تقدمها هذه المؤسسات (1)

(1) رباح خوني، مرجع سابق ذكره، ص 180.

(2) سعدان شبليلي، مرجع سابق ذكره، ص 4

1-5/ ضعف التجهيزات الضريبية و الجمركية: 1/ التجهيزات الضريبية: تلعب التجهيزات الضريبية دورا هاما في توطين و تنمية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة إلا أنها في الاقتصاد الجزائري تحمل أعباء ضريبية لا تساعده بأي حال على تطوير إنتاجها بل تؤدي إلى تنامي الأنشطة التي تصب في خانة التهرب الضريبي.

ب/ التعريفة الجمركية: تميز الأحكام الجمركية في بلادنا بتنوعها و كثرتها لذلك يجب تبسيطها و جعلها أكثر وضوحا أمام المتعاملين الاقتصاديين .

1-6/ صعوبات ذات طابع هيكلی و ظرفي: من اهم هذه الصعوبات: - غياب التكامل بين القطاعات الاقتصادية و منه عدم اعتماد المؤسسات الكبرى على المؤسسات الصغيرة و المتوسطة كمكملة لأنشطتها.

- غياب المعطيات عن حجم و نوعية المؤسسات المتواجدة في السوق و المؤسسات المطلوبة و المنافسة التي يجب إنشاؤها للمساهمة في التنمية الاقتصادية و تغطية احتياجات السوق المحلية.  
- نقص الخبراء المتخصصين في إدارة و تسيير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.

2/ الإجراءات المتتخذة لتطوير قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و تأهيله (1) إن توقيع الجزائر على الإنفاق الإنضمام إلى منظمة التبادل الحر للإتحاد الأوروبي في أبريل 2002 و الإنضمام المرتقب لها إلى منظمة التجارة العالمية OMC يمثلان تحديا كبيرا للمؤسسات الجزائرية خاصة قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة . لذا كان على الدولة الاهتمام بتحسين القدرة التنافسية للمنتجات الجزائرية حتى تتمكن من الصمود أمام المنتجات الأجنبية في الأسواق المحلية و العالمية ، و العمل على تأهيل المحيط العام لها «من أجل حماية السيرج الصناعي و الإنفاح الوطني في ظل العولمة الاقتصادية .

(1) عبد الرحمن بن عذر : الواقع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و آفاقها المستقبلية مجلة العلم الاقتصادي و علوم التسيير ، العدد 1 سطيف ، الجزائر ، 2002 ص 163

أمام هذا الواقع الاقتصادي الأورو متوسطي و العالمي ، عملت الدولة و الوزارة الوصية على المؤسسات الصغيرة و المتوسطة على إتخاذ بعض الإجراءات لدعم هذا القطاع الحيوي.

**2/تأهيل العنصر البشري :** يعتبر العنصر البشري محورا أساسيا في عملية التغيير من خلال الرسكلة و التكوين ، لهذا خصصت الوزارة الوصية 3 ملايين مارك ألماني قصد تكوين أعوان مستشارين للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة لتطوير فرع الاستشارة الذي يشكل أحد العناصر الجهوية لتأهيل مؤسساتنا من الناحية التنظيمية و تتعلق هذه العملية التي تشرع في تنفيذها منذ شهر أبريل 1992 بتكوين 90 مكونا بألمانيا و الذين يتولون بدورهم تأطير ما يقارب 2500 عونا مستثمرا في الجزائر . كما تم رصد 10 ملايين دولار كندي قصد تكوين مسirيين في قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ، و ذلك بالإستفادة من الخبرة الكندية حيث تم تجسيد 72 عملية منها 60 عملية خصت مسirي المؤسسات العمومية التي لها علاقة مباشرة مع القطاع المالي و الاقتصادي.

**2/تأهيل الجهاز المركزي :** يعتبر الجهاز المركزي الممول الرئيسي في إقتصاديات التدين ، أي ان تكون الاحتياجات المالية كبيرة بالنظر إلى الاموال المتاحة ، و هذا نظرا لعدم كفاءة الأسواق المالية أو غيابها تماما ، وهو ما جعل منه (الجهاز المركزي)محورا أساسيا لتمويل الحركة التنموية في الجزائر ، لذا يجب تأهيل هذا القطاع المهم و تشجيع فتح بنوك خاصة من شأنها أن تخلق منافسة في القطاع خاصة بعد الإصلاحات المتخذة التي عرفها منذ الإستقلال ، و التي يعتبر قانون النقد و القرض 1990 أهم هذه الإصلاحات و الذي فتح المجال أمام الاستثمارات بمختلف أنواعها و تشجيع الاستثمار في القطاع الخاص خاصة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة حيث بلغ حجم توزيع القروض البنكية عام 2003 حوالي 1406.2 مليار دج منها 783.3 موجهة للقطاع العام و 622.6 مليار دج للقطاع الخاص و 0.2 مليار دج للإدارات المحلية ، وفيما يلي جدول يبين لنا تطور و توزيع القرضن البنكية بين عام 1996 - 2003 :

### جدول: تطور توزيع القروض البنكية بين عام 1999-2003

الوحدة: مليار دج

2003	2002	2001	2000	1999	مليير الدينارات
783.3	715.5	740.3	701.8	760.5	القطاع العام
622.6	551.0	337.9	291.7	174.5	القطاع الخاص
02	03	02	02	01	الادارة المحلية
1406.2	1266.4	1078.4	993.7	935.1	المجموع

المصدر: عبد اللطيف بن الشنها، عصرنة الجزائر حصيلة و آفاق، 1999، 2003،

Alpha design 27 ، 2004،

و لتطهير هذا القطاع و الرفع من قدرته التنافسية ، قامت الدول بشراء أزيد من 350 مليار دج (4 مليارات و نصف دolar) التي كانت بحوزة البنوك كديون متعدنة مستحقة على المؤسسات الغير ناجحة.

2-3/ تخفيف العبء الجبائي: إن الصعوبات التي تعرّض جهاز الانتاج من خلال النظام الجبائي المطبق عليه لا سيما ارتفاع تكلفة المنتوجات المصنعة و ارتفاع نسبة الضرائب المطبقة على المنتوجات الوطنية (في بعض الأحيان ما يطبق على المنتوج الوطني يكون أعلى من المنتوج المستورد) مما يؤدي إلى توقيف عدة مؤسسات انتاجية و فقدان العديد من مناصب الشغل بما في ذلك تحول رؤوس الأموال من دائرة الانتاج إلى الدائرة التجارية، و عليه فإن تخفيف العبء الجبائي و حماية قدرات المؤسسات الصغيرة و المتوسطة أصبح شرطا ضروريا، و اجراءا لا محيى عنه لتشجيع المستثمرين و ترقية الاستثمار .

2-4/ برنامج تأهيل المؤسسات: (1)

وقدت الجزائر على غرار حيزها من الدول العربية مع الاتحاد الأوروبي اتفاق حول تأهيل المؤسسات الاقتصادية لإعادة هيكلتها و تحسين قدرتها التنافسية في ظل الاقتصاد المعولم تكلفة وزارة الصناعة و إعادة الهيكلة ( MIR )

(1) مرجع سابق «ذكر»، ص 5.

ـ قلة الوعي أهمية إعادة تأهيل هذه المؤسسات حتى تتمكن من مواجهة المنافسة الحادة التي تفرضها المنتوجات المستوردة في ظل انضمام الجزائر إلى المنظمة العالمية للتجارة و منطقة التبادل الحر الأوروبيية<sup>(1)</sup>.

**المطلب الثالث : سبل النهوض بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة** <sup>(2)</sup>

إن تجاوز العقبات التي تتعرض لها المؤسسات الصغيرة و المتوسطة يتطلب إعداد برامج مختلفة تشمل معالجة دقيقة للمشكلات التي تواجه المستثمرين و التي نوجزها في المقترنات التالية :

ـ إنشاء صندوق ضمان المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بحث تصبح المؤسسة في حد ذاتها هي الضمان.

ـ التخصص في تمويل المؤسسة حسب القطاعات الموجودة مثلاًك بنك الفلاحة و التنمية الريفية من المفترض أنه يختص في مجال تمويل النشاطات الفلاحية و التكوين إلا أن أغلب تمويلاته الممنوحة خارج قطاع الفلاحة .

تعزيز مراكز البحث المعنية بالقطاعات.

ـ تشجيع النشاطات الغير الحكومية.

ـ تحسين الإطار القانوني التشريعي.

ـ تعديل عملية الإنذار عن طريق الزكاة ، التأمين ..... الخ.

ـ ضرورة بروز سوق مالي فعال.

ـ إعادة تعريف دور الدولة عن طريق الإعانات و المساعدات.

(1) عبد اللطيف بلغرفة ، مرجع سبق ذكره بصف 7

(2) الملتقى الوطني الأول حول : "بحث سبل تطوير البذات التمويلية للمشاريع الصغيرة و المتوسطة في الجزائر" جامعة قايمة ، الجزائر

يومي 12 او 13 ماي 2009

## خلاصة

بعد الاستقلال في الجزائر سادت وجهة النظر القائلة بأن المؤسسات الكبيرة حجر الزاوية لبناء اقتصاد قوي .

و في ظل قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة قطاعا يعاني من التجاهل و التهميش مما جعل الجزائر تواجه أزمة اقتصادية اجتماعية حادة أنشأت أساسا بفعل التغيرات الحاصلة على المستوى الدولي و التي ستزيد حدتها بالانضمام إلى منظمة التجارة العالمية و منطقة التبادل الحر الأوروبية ، لهذا يجب إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني من أجل النهوض به ، و على ما يبدو فإن المؤسسات الصغيرة و المتوسطة هي قارب النجاة لاقتصادنا في ظل هذه الظروف الدولية ، نظرا لما تمتاز به من فرص استثمارية كبيرة خاصة بعد الفشل الكبير في إنشاء مؤسسات ضخمة لهذا عملت الجزائر منذ نهاية القرن الماضي على تطوير و دعم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة من خلال برامج و هيئات دعم مختلفة كالوزارة الوصية على هذه المؤسسات و الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب ، وكالة ترقية و دعم الاستثمارات ، و برامج التمويل المشترك الأوروبي-متوسطي.....إلخ و لعل المغزى الحقيقي من اهتمام الجزائر بقطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة لم يكن إلا نتيجة للنجاح الذي حققه هذه المؤسسات الأخيرة في معظم الدول المتقدمة و نظرا للدعم الذي تقدمه المؤسسات الكبيرة في إطار التكامل بين فروع النشاط الاقتصادي من جهة ، و بما تضمنه من امتصاص البطالة خاصة بعد عمليات تسريح العمال التي عرفتها الجزائر من جهة أخرى

إلا أن هذه المؤسسات تواجه الكثير من العوائق التي تقف حائلا أمام تطويرها و ترقيتها ، و يعتبر التمويل أحد أهم العوامل المعددة و الشائكة في حياة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ، خاصة فيما يتعلق بالعلاقة السيئة التي تربط بينها و بين البنوك

الكتاب

الجهاز المصرفي يعد الممول الرئيسي في اقتصاديات المتباينة أين تكون الاحتياطات المالية كبيرة جدا ، بالنظر إلى الأموال المتاحة و هذا نضراً لعم الأسواق المالية أو غيابها تماما .

و من خلال تحليلا لمجموعة من تعاريف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في بعض دول العالم ، يظهر لنا جلياً الغموض الذي لا يزال يشوب تعريفها و التعاريف المقدمة لا تعطي صورة واضحة لهذا النوع من المؤسسات و لا يمكن تحديدها بدقة ، و من الصعب أيضاً جمع هذه المؤسسات تحت تعريف واحد ، فالفرق شاسع بين المؤسسة الأوروبية التي تشغل 250 عامل و مؤسسات الصناعية التقليدية في الدول النامية .

أصبح موضوع تنمية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في مختلف مجالات النشاط الاقتصادي يلقى اهتماماً متزايداً من طرف المنظمات الدولية و المحلية ، فضلاً عن اهتمام الباحثين الاقتصاديين بها ، بإعتبارها من أفضل وسائل الإنعاش الاقتصادي نضراً لسهولة تكيفها و مردودتها التي تجعلها قادرة على الجمع بين التنمية الاقتصادية ووسيلة إيجابية لفتح آفاق العمل من خلال توفير مناصب الشغل و خلق الثروة و بإمكانها رفع تحديات المنافسة و غزو الأسواق الخارجية في ظل إقتصاد السوق .

بإعتبار البلدان النامية تعاني من مشكلة البطالة بصورة حادة فإن المشروعات الصغيرة و المتوسطة تلعب دوراً هاماً في التخفيف من حدتها رغم تطور وسائل التمويل إلا أنها لم تستطع بعد الوصول إلى إنهاء المشاكل المطروحة على مستوى تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة .



## قائمة المراجع :

- 1/ اسماعيل عبد الرحمن ، حربى عريقات ، "مفاهيم و نظم إقتصادية" دار وائل للنشر ، عمان ، ط 1، 2004
- 2/ إيمان مرعي ، "المشروعات الصغيرة و التنمية" مركز الدراسات السياسية و الإستراتيجية القاهرة ، 2005.
- 3/ ابراهيم هندي ، ادارة الأسواق و المنشآت المالية " دار المعارف ، الإسكندرية ، 1999.
- 4/ بخizar يعدل فريدة ، "تقنيات و سياسات التصدير للمصرفي" ، ديوان المطبوعات الجامعية الجزائر ، 2000
- 5/ توفيق عبد الرحيم حسن يوسف،"ادارة الاعمال التجارية الصغيرة"دار صفاء للنشر و التوزيع ، عمان ط 1، 2002،
- 6/ جمال خريس و آخرون ،"النقد و البنوك" ،دار الميسر للنشر و التوزيع و الطباعة ،بيروت ط 1، 2002،
- 7/ حسين عطا غنيم ،"دراسات في التمويل" ، بدون نشر ، ط 1، 1999
- 8/ خيرت ضيف ،"محاسبة المنشآت المالية" ،دار النهضة العربية ،القاهرة ، 2000
- 9/ خالد أمين عبد الله،"العمليات المصرفية" ،دار وائل للنشر،القاهرة ، 2000
- 10/ رمزي زكي ،"العلوم المالية و الاقتصاد السياسي و رأس المال الدولي" ،دار المستقبل،بيروت، 1999
- 11/ رابح خونى و رقية حسانى ،"المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و مشكلات تمويلها" ،ابرار للنشر والتوزيع ،القاهرة ، 2008
- 12/ ذكريا الدوري ،"سري العمرائي" ،"البنوك المركزية و السياسات النقدية" ،دار اليازوري للنشر و التوزيع،عمان ، 2006
- 13/ سلمان بوذباب ،"إconomics النقود و البنوك" ،المؤسسة الجامعية ،بيروت ، 1996
- 14/ طاهر حيدر حدران ،"مبادئ الاستثمار" ،دار المستقبل و النشر و التوزيع ،عمان ، ط 1، 1997

- 15/ الطاهر لطوش، "تقنيات البنوك"، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 2001.
- 16/ طارق الحاج، "مبادئ التمويل"، دار الصفاء للنشر، عمان، ط1، 2002.
- 17/ عبد المطلب عبد الحميد ، "البنوك الشاملة و أسس إدارتها"، دار الجامعية ، الإسكندرية ، 2001
- 18/ علي السلمي، "المشروعات الصغيرة و التنمية"، مراكز الدراسات السياسية و الاستراتيجية، القاهرة، 1998.
- 19/ فتحي السيد، "الصناعات الصغيرة و المتوسطة و دورها في التنمية"، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية 2005.
- 20/ محمد سحنون، "الاقتصاد النقدي و المصرفي، بهاء الدين للنشر و التوزيع ، قسنطينة، ط1، 2003.
- 21/ منير الجنبي و ممدوح الجنبي،"البنوك الإلكترونية"، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، 2005.
- 22/ محمد شفيق و اخرون، "أساسيات الإدارة المالية"، دار المستقبلا، للنشر ، الإسكندرية 1997.
- 23/ محمد أحمد الغنيري ، البنوك الإسلامية ، إنراك للنشر و التوزيع ، ط1 ، الأردن ، 1991.
- 24/ نبيل جواد، " إدارة و تنمية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة"، الجزائرية للكتاب، بيروت، 2006.

## **المطبوعات:**

بريش سعيد، " مدى مساهمة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الخاصة في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية" ، مجلة العلوم الإنسانية، العدد 12 ، بسكرة، نوفمبر 2007.

2/ سيد علي موازى، " توقيع بروتوكول مع هيئات مالية و طنية من أجل محيط مالي مرن و ملائم لنشوء المؤسسات" مجلة فضاءات مؤسسات الصغيرة و المتوسطة ، قطرة للتنمية، العدد 1، الجزائر .2002

3/ عبد المنعم محمد الطيب حمدي النيل، "العولمة و أثارها الاقتصادية على المصادر" ، مجلة قتصاديات شمال إفريقيا، العدد 3، ديسمبر 2005.

4/ عبد الرحمن بن عنتر، " الواقع مؤسساتنا الصغيرة و المتوسطة و افاقها المستقبلية" ، مجلة العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، العدد 1، سطيف، الجزائر، 2002.

5/ محفوظ جبار، "العولمة المالية و انعكستها على الدول النامية" ، مجلة العلوم الاجتماعية و الإنسانية، جامعة باتنة، العدد 7، ديسمبر 2002.

6/ نشرية المعلومات الاقتصادية الصادرة عن وزارة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و الصناعات التقليدية، العدد 9، السادس الأول، 2006.

## **الملتقيات :**

1/ الملتقى الوطني الأول حول: بحث سبل تطوير البدائل التمويلية للمشاريع الصغيرة و المتوسطة في الجزائر ،جامعة قالمة ، الجزائر ، يومي 12-13 ماي 2009

2/ سعدان شباكي ،"معوقات المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر ،مجمع الأغواط ، الملتقى الوطني الاول حول : المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و دورها في التنمية ،الأغواط،الجزائر ، 9-8 افريل 2002

3/ عبد اللطيف بافرسة ، رضا حاو حدو ، آثار السياسة النقدية و المالية على تأهيل المؤسسة الاقتصادية ، الملتقى الدولي حول تأهيل المؤسسات الاقتصادية و تعظيم مكاسب الاندماج في الحركة الاقتصادية العالمية سطيف ،الجزائر ، 29-30 أكتوبر 2001

القوانين:

القانون 11/90 المؤرخ في 14 أفريل 1990 المتعلق بالنقد و القرض

كتب بالفرنسية :

1/ARNORLD DE SERWINGUY,ECONOMIE FINANCIER DU NORD,PARIS,1996,P14-15

2/HABRI MELIANI,KAMEL BOUADAM,LA PME-PMI ALGERIENNE:PASSE ET  
PERSPECTIVE COLOQUE INTERNASIONAL:LE FINNANCEMENT DES PME ET DE  
DEVLOPPEMENT DE SON ROLE DANS LECONOMIE MAGHREBINE 25-28MAI2003  
موقع الالكترونية:

WWW.DJELFA.COM

1/رشاد العصار ، "النقد و البنوك "

SQARRA.WORD PRESS.COM

2/صالح محمد القراء "تعريف البنوك "

WWW.SOHBA CASH.COM

3/صحبة كاش ، أرشيف الفئة "البنوك الالكترونية"

WWW.BELTAGE.COM 4/محمد

البلتاجي ، "مفاهيم الاقتصاد الاسلامي "

WWW.ETUDIANT.COM

5/محمد بو جلال،"البنوك الاسلامية "

WWW.ISLAM ONLINE.NET

6/محمد ولدعبد الدايم ، "تأثير منظمة التجارة العالمية "

WWW.F-LAW.NET 7/مفتاح

صالح ، البنوك الالكترونية