

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE  
ET POPULAIRE



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة 8 ماي 1945 قالمة

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم: علوم التسيير تخصص: مقاولاتية

دور الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ANADE  
في مرافقة المشاريع الخضراء  
دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية  
- وكالة قالمة -

مذكرة تخرج لنيل شهادة ماستر مقاولاتية ل. م. د

إشراف الأستاذة:

أ. د. سوداني أحلام

إعداد الطالبتين:

■ بوطالب حسينة

■ عيادي سناء

السنة الجامعية: 2022-2023

## الملخص:

يعتبر موضوع المرافقة من المواضيع الحديثة حيث ارتبط بظهور عدة مشاكل وصعوبات تعيق إنشاء وتنمية المشاريع مما أدى إلى إظهار آليات تعمل على توفير الخدمات والمرافقة لأصحاب هذه المشاريع الخضراء لتعزيز التنمية المستدامة.

إنطلاقاً من ذلك تهدف هذه الدراسة إلى تقييم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية في مجال المرافقة وإنشاء المشاريع الخضراء، بالتركيز على 5 أبعاد ومتمثلة في التحسيس والإعلام، الاستقبال والتوجيه التمويل التكوين، المتابعة وتجسيد المشروع. لإجراء هذه الدراسة وزعنا استبيان على 35 مشروع تمت مرافقته من طرف الوكالة ANAD قالمة، توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها: أدت الوكالة دور مهم في مرافقة المشاريع الخضراء.

الكلمات المفتاحية : المشاريع الخضراء، المرافقة، التنمية المستدامة، وكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.

## Summary :

The subject of escort is a modern subject, linked to the emergence of several problems and difficulties impeding the establishment and development of enterprises, which has led to the demonstration of mechanisms that provide services and accompaniment to the owners of these green enterprises to promote sustainable development.

The purpose of this study is to evaluate the National Agency for the Support and Development of Contracting in the Field of Accompanying and Establishing Green Enterprises, focusing on 5 dimensions of sensitization and information, reception and guidance funding composition, follow-up and project reflection. To conduct this study, we distributed a questionnaire to 35 projects accompanied by ANAD Qalaa. The study reached several results, the most important of which: the agency played an important role in accompanying green projects.

Keywords: green projects, accompaniment, sustainable development, national agency for support and development of entrepreneurship.

## **Résumé:**

Le sujet de l'escorte est un sujet moderne, lié à l'émergence de plusieurs problèmes et difficultés entravant l'établissement et le développement des entreprises, qui a conduit à la démonstration de mécanismes qui fournissent des services et de l'accompagnement aux propriétaires de ces entreprises vertes pour promouvoir le développement durable.

Le but de cette étude est d'évaluer l'Agence nationale pour le soutien et le développement de la passation de marchés dans le domaine de l'accompagnement et de la création d'entreprises vertes, en se concentrant sur 5 dimensions de la sensibilisation et de l'information, de la réception et de l'orientation de la composition du financement, suivi et réflexion du projet. Pour mener cette étude, nous avons distribué un questionnaire à 35 projets accompagnés par ANAD Qalaa. L'étude a abouti à plusieurs résultats, dont le plus important : l'agence a joué un rôle important dans l'accompagnement des projets verts.

Mots-clés : projets verts, accompagnement, développement durable, agence nationale d'appui et de développement de l'entrepreneuriat.

## إهداء

أهدي ثمرة جهدي إلى معلم البشرية أجمعين المهادي الأمين صلى الله عليه وسلم؛

إلى من جعل الله الجنة تحت أقدامها إلى من أنارني دعائها حياتي "أمي الغالية" أطال الله عمرها؛

إلى من أحمل اسمه بكل فخر إلى الذي كابد مشاق الحياة رمز البدل والعطاء وأعز ما جاء به الوجود طيب القلب "أبي الغالي" أطال الله في عمره؛

إلى من كانوا سنداً لي في الدنيا ولا أحصي لهم فضلاً إلى "أخواتي وإخوتي"؛

وإلى جميع صديقاتي وكل من عرفت في مشواري الدراسي وأخص بالذكر صديقتي بوطالب حسينة التي شاركت معي في كتابة مذكرة؛

وأسأل الله عزوجل أن يجعل عملنا هذا نفعاً يستفاد منه جميع الطلبة المقبلين على التخرج وها أنا أختتم بحث تخرجي بهمة ونشاط بعد تعب ومشقة.

سناء

## إهداء

إلى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة ونصح الأمة إلى نبي الرحمة ونور العالمين سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم  
إلى من كلله الله بالهبة والوقار ... إلى من أحمل اسمه بكل فخر أرجو من الله أن يمد في عمره وستبقى نجوم أهتدى  
بها اليوم والغد وإلى الأبد " والدي العزيز "؛

إلى ملاكي في الحياة إلى معنى الحب وإلى معنى الحنان والتغني إلى بسمه الحياة وسر الوجود إلى من كان دعائها سر  
نجاحي " أمي الحبيبة "؛

إلى من بهم أكبر وعليهم أعتمد إلى شموع تنير ظلمة حياتي إلى من بوجودهم أكتسب القوة " إخوتي وأخواتي "؛

إلى الأصدقاء التي عرفني بهم الصدفة؛

إلى من شاركتني في كتابة هذه المذكرة سناء عيادي؛

وها إذا وصلت رحلتي الجامعية إلى نهايتها بعد تعب ومشقة وأمتن لكل من كان له فضل في مسيرتي وسعادتي ولو

باليسير .

حسينة

## شكر وتقدير

اللهم إني أسلك إيماناً دائماً، وقلبا خاشعاً، وعلماً نافعاً وبقينا صادقاً وديننا قيماً؛  
وأسألك تمام العافية، وأسألك الشكر على العافية، وأسألك الغنى عن الناس يا رب العالمين؛  
نشكرك ونحمدك حمداً كثيراً طيباً مباركاً فيه للذي خلقنا وشق سمعنا وبصرنا وصلى الله وسلم  
وبارك على سيدنا محمد وعلى آله وأصحابه أجمعين.

" من لم يشكر الناس لم يشكر الله "

نتوجه بالشكر وتقديراً و عرفاناً للفاضلة الأستاذة سوداني أحلام المشرفة على رسالتنا على كل ماقدمته من نصح  
وإرشاد وسعة صدرها وصبرها الطويل معنا من أجل إثرا هذا العمل، ونسأل الله أن يجزيها خير الجزاء

كما نتقدم بالشكر والامتنان للأساتذة الكرام أعضاء لجنة المناقشة الموقرة؛

ولايفوتنا أن نشكر كافة إطارات وعمال وكالة ANADE وإلى كل من ساعدنا في إنجاز هذا العمل من قريب  
أو بعيد.

## الفهرس

الصفحة	المحتوى
	الملخص
	الإهداء
	الشكر والتقدير
	قائمة المحتويات
	قائمة الجداول والأشكال
أ	المقدمة
<b>الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء</b>	
02	تمهيد
02	المبحث الأول: ماهية المرافقة
02	المطلب الأول: مفهوم المرافقة
03	المطلب الثاني: أهمية وأهداف وخصائص المرافقة في انشاء المشاريع الخضراء
04	المطلب الثالث: الخدمات التي تقدمها هيئات الدعم والمرافقة
06	المبحث الثاني: الإطار النظري للمشاريع الخضراء
06	المطلب الأول: تعريف المشاريع الخضراء
07	المطلب الثاني: أهداف المشاريع الخضراء
08	المطلب الثالث: نماذج دولية و عالمية عن المشاريع الخضراء
12	المطلب الرابع: آليات تمويل المشاريع الخضراء في الجزائر
15	المطلب الخامس: الاستثمار في المشاريع الخضراء
19	المبحث الثالث: أساسيات حول التنمية المستدامة
19	المطلب الأول: مفهوم وخصائص التنمية المستدامة
21	المطلب الثاني: أهداف التنمية المستدامة
22	المطلب الثالث: مؤشرات التنمية المستدامة
25	المبحث الرابع: مهام مرافقة المشاريع الخضراء
25	المطلب الأول: التحسيس والاعلام
26	المطلب الثاني: الاستقبال والتوجيه
27	المطلب الثالث: التمويل

30	المطلب الرابع:التكوين
31	المطلب الخامس: المتابعة والتجسيد
32	خلاصة الفصل الأول
الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية في مرافقة المشاريع الخضراء دراسة حالة - وكالة قائمة -	
34	التمهيد
35	المبحث الأول: ماهية الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية
35	المطلب الأول: تعريف وأهداف ومهام الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية
36	المطلب الثاني: شروط الاستفادة من الإعانات الجبائية
38	المطلب الثالث: صيغ التمويل للوكالة
41	المطلب الرابع: الإعانات الجبائية الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية
43	المبحث الثاني: أساسيات الوكالة الوطنية لدعم تنمية المقاولاتية قائمة دراسة حالة
43	المطلب الأول: ماهية الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قائمة
46	المطلب الثاني: مهام الوكالة والمشاريع الخضراء الممولة من طرف الوكالة
48	المطلب الثالث: تركيبات المالية ومراحل إنشاء مشروع أخضر من طرف الوكالة
52	المبحث الثالث: نموذج عن مشروع أخضر مرافق من طرف الوكالة
52	المطلب الأول: تقديم المشروع الأخضر
53	المطلب الثاني: مرحلة إنشاء المشروع
53	المطلب الثالث: الإنشاء القانوني للمشروع
53	المطلب الرابع: تمويل المشروع الأخضر من طرف الوكالة
54	المبحث الرابع: دراسة عينة من المشاريع الخضراء الممولة من طرف ANADE قائمة
54	المطلب الأول: منهجية الدراسة
55	المطلب الثاني: التحليل الوصفي لأبعاد الدراسة
62	المطلب الثالث: عرض و تحليل النتائج.
71	المطلب الرابع:اختبار الفرضيات و عرض النتائج
75	خلاصة الفصل الثاني
77	خاتمة
قائمة المصادر والمراجع	

الملاحق

قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
39	المستوى الأول لهيكل التمويل الثلاثي للاستثمارات أقل من 5 ملايين	01
39	المستوى الثاني لتمويل الثلاثي أكثر من 5 ملايين	02
40	المستوى الأول لتمويل الثنائي للاستثمار الأقل من 5 ملايين	03
41	مستوى الثاني لتمويل الثنائي أكثر من 5 ملايين	04
47	عدد المشاريع الممولة حسب نشاط (إعادة تدوير) وحسب الجنس وعدد الوظائف	05
54	التوزيع الاستثمار حسب مساهمة كل من (المستثمر، الوكالة، البنك) في المشروع	06
56	جدول ليكارت الخماسي	07
56	توزيع عينة الدراسة على مختلف المشاريع	08
57	معاملات ألفا كرومباخ	09
58	توزيع العينة حسب المستوى التعليمي	10
59	توزيع العينة حسب المؤهل العلمي	11
60	توزيع العينة حسب عدد العمال	12
61	توزيع العينة حسب الهيكل التمويلي	13
62	أطوال الفئات واتجاه العبارات	14
63	لبعد التحسيس والاعلام للمتوسط الحسابي والانحراف المعياري	15
64	لبعد الاستقبال والتوجيه للمتوسط الحسابي والانحراف المعياري	16
65	بعد التمويل للمتوسط الحسابي والانحراف المعياري	17
66	بعد التكوين للمتوسط الحسابي والانحراف المعياري	18
68	بعد المتابعة والتجسيد المشروع للمتوسط الحسابي والانحراف المعياري	19
69	بعد للمتوسط الحسابي والانحراف المعياري المشاكل التي تم مواجهتها	20
71	الفرضية الفرعية الاولى	21
72	الفرضية الفرعية الثانية	22
73	الفرضية الفرعية الثالثة	23
73	الفرضية الفرعية الرابعة	24

## قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
46	يوضح الهيكل التنظيمي للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قالمة	01
62	توزيع حسب المستوى التعليمي	02
63	توزيع العينة حسب التأهيل العلمي	03
64	توزيع العينة حسب عدد العمال	04
65	توزيع العينة حسب هيكل التمويل الثلاثي	05

مقدمة

## مقدمة

لقد أخذت المشاريع الخضراء بالأخص دورا مهما وأساسيا في استراتيجيات التنمية الاقتصادية في معظم دول العالم، حيث تمثل جزءا كبيرا من قطاع الإنتاج في مختلف الدول سواء المتقدمة أو المتخلفة، ويرى العديد من الاقتصاديين أن تطوير مثل هذه المشاريع وتشجيع إقامتها، يعتبر من أهم روافد عملية التنمية المستدامة في الدول بشكل عام والدول النامية بشكل خاص، حيث أصبحت منذ مطلع التسعينات البديل الأقوى أمام العديد من الاقتصاديات وذلك باعتبارها منطلقا أساسيا لزيادة الطاقة الإنتاجية من ناحية، وهذا لما تتميز به هذه المشاريع من خصائص، ولذلك أولت العديد من الدول النامية منها أو متقدمة هذا النوع من المشاريع اهتماما متزايدا، وقدمت لها العون والمساعدة بمختلف السبل ووفقا للإمكانيات المتاحة .

وقد وجدت هذه المشاريع مختلف أشكال الرعاية والمساندة، للأهمية الاقتصادية والاجتماعية التي تقوم بها، فكان لا بد من توفير الدعم بمختلف أشكاله لهذه القطاعات الحيوية نظرا لأهميتها، وهذا تنميتها واستمرارها ونموها، وتعتبر إشكالية التمويل إحدى أكبر هذه العقبات، حيث يواجه أصحاب المشاريع الخضراء صعوبة كبيرة في توفير الدعم والمرافقة اللازمة سواء لإنشاء هذا المشروع أو لاستمرار وتوسيع القدرة الإنتاجية لها. من أجل

وفي هذا السياق أنشئت في سنة 1994، وزارة مكلفة بقطاع المشاريع الخضراء والصناعات التقليدية، وترافق معها إصدار العديد من القوانين وإنشاء مجموعة من الهياكل التي تهتم بتهيئة المحيط الملائم والظروف المواتية لتنمية هذه المشاريع الخضراء، ومن أهم هذه الهياكل التي تعزز بها هذا المسعى إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وهي ما يسمى حاليا بالوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية التي تهدف أصلا إلى تمويل ودعم المشاريع الخضراء، وتشجيع الاستثمار في مثل هذه المشاريع، وهذا بتوفيرها العديد من أنواع الدعم والمزايا الخاصة من أجل دعم ومرافقة المشاريع الخضراء في الجزائر.

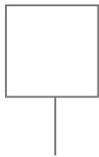
### أولا. صياغة الإشكالية

من خلا ما سبق يمكن طرح إشكالية الدراسة كما يلي:

ما هو دور الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية- قالمة - في مرافقة المشاريع الخضراء؟

ولتدقيق إشكالية البحث أكثر، نطرح التساؤلات التالية:

- هل تقدم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية استقبال وتوجيه لأصحاب المشاريع الخضراء؟



## مقدمة

- مامدى مساهمة التمويل الذي تقدمه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لأصحاب المشاريع الخضراء؟

- هل تقوم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بتقديم تكوين يساعدهم في تجسيد مشروعهم؟
- هل هناك مشاكل يواجهها أصحاب المشاريع الخضراء أثناء عملية المرافقة؟

### ثانيا. فرضيات الدراسة

تقوم الدراسة على الفرضيات التالية:

#### - الفرضية الرئيسية

لا توجد مرافقة للمشاريع الخضراء من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية قالمة

#### - الفرضيات الفرعية

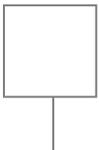
- لا يوجد في الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية استقبال وتوجيه خاص لأصحاب المشاريع الخضراء.
- لا يوجد تمويل مقدم لأصحاب المشاريع الخضراء من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية .
- لا يوجد برامج تدريبية متكاملة تساعدهم في تجسيد مشروعهم من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية .
- لا يوجد هناك مشاكل أثناء عملية مرافقة المشاريع الخضراء.

### ثالثا. أسباب اختيار الموضوع

- تم اختيار موضوع المشاريع خضراء لأنه ضمن تخصص.
- الرغبة الشخصية في بحث في موضوع جديد لم يأخذ حقه رغم أهميته.
- الأهمية التي اكتسبها الموضوع المشاريع الخضراء خلال الآونة الأخيرة.
- كثرة الحديث مؤخرا عن المشاريع الخضراء ومدى نفعها على بيئة وعلى المجتمع ككل.
- إثراء المكتبة بدراسة جديدة حول الموضوع.

### رابعا. صعوبات الدراسة

- نقص المراجع المتخصصة لموضوع البحث وخاصة الكتب.
- نقص الدراسات التي تناولت المشاريع الخضراء.



## مقدمة

- نقص الإحصائيات فيما يخص المشاريع الخضراء.

### خامسا. أهمية البحث

تبرز أهمية اختيار الموضوع في التعرف على أهمية والدور الذي لعبته المشاريع الخضراء في العديد من الدول، وعليه جاء اختيارنا لهذا الموضوع من الدور الذي أخذته المشاريع الخضراء في مختلف الاقتصاديات واهتمام دولة الجزائر في الآونة الأخيرة بهذا النوع من المشاريع والتي أسفرت على إنشاء العديد من الهياكل الخاصة بالترقية وتنمية هذا القطاع ولعل من أهمها وأبرزها الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ANSEJ سابقا والوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية. والتي تعد من أبرز الهياكل التي تعني لهذا القطاع، حيث يحننا على التعرف على الدور الذي تقوم به الوكالة في دعم المشاريع الخضراء.

### سادسا. أهداف البحث

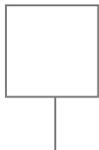
نسعى من خلال هذا البحث للوصول إلى عدد من الأهداف والتي يمكن توضيحها من خلال ما يلي:

- التعرف على المشاريع الخضراء.
- إبراز أهمية الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية في مرافقة المشاريع الخضراء.
- التعرف على مختلف أنواع الدعم المشاريع الخضراء من خلال الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.
- التعرف على مختلف الامتيازات التي تقدمها الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.

### سابعا. المنهج المستخدم في البحث

يقدم المنهج مصدر المعرفة و طريقة تحليل موضوع الدراسة، و من أجل معرفة مدى مرافقة المشاريع الخضراء من طرف الوكالة الوطنية لدعم و تنمية المقاولاتية، و بهدف اختبار فرضيات الدراسة اعتمدنا على المنهج الوصفي التحليلي لعرض الجانب النظري و المفاهيم المتعلقة بموضوع الدراسة كما اعتمدنا من أجل قياس ظاهرة المدروسة و هي مرافقة المشاريع الخضراء من طرف الوكالة على المنهج الكمي و ذلك باستخدام سلم لكرت الخماسي من برنامج Spss لاختبار الفرضيات.

### ثامنا. حدود الدراسة



## مقدمة

- المجال المكاني، لقد تم إجراء هذه الدراسة في الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ولاية قلمة.
- المجال الزمني، قامت الدراسة ما بين شهر بداية أفريل ونهاية ماي.

### تاسعا. هيكل البحث

لضمان إحاطة تامة لمختلف جوانب الدراسة جاءت الدراسة وفقا لطريقة المراد تصنيفها والتي بدورها تتضمن وفقا لمقدمة عامة، فصل نظري، وفصل تطبيقي، خاتمة عامة، ويمكن استعراض النص التالي:

#### الفصل الأول: تعلق بمرافقة المشاريع الخضراء تناولنا فيه مبحثين:

المبحث الأول، ماهية المرافقة وتطرقنا من خلاله إلى مفهوم وخصائص المرافقة في إنشاء المشاريع الخضراء المشاريع والخدمات التي تقدمها هيئات الدعم والمرافقة، أما المبحث الثاني، فتناولنا فيه الإطار النظري للمشاريع الخضراء أما المبحث الثالث، حيث تطرقنا من خلاله إلى أساسيات حول التنمية المستدامة من من مفهوم وخصائص وأهداف ومؤشرات، أما المبحث الرابع، فتناولنا فيه التحسيس والإعلام، الاستقبال والتوجيه، التمويل، التكوين، المتابعة والتجسيد.

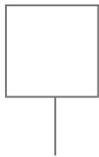
#### الفصل الثاني: خصصناه لدراسة حالة للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لوكالة قلمة وتناولنا فيه ثلاث

مباحث:

الأول، ماهية الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية وتطرقنا من خلاله إلى تعريف وأهداف ومهام الوكالة وشروط الاستفادة من الإعانات الجبائية وصيغ تمويلها بما في ذلك الإعانات الجبائية للوكالة.

أما الثاني، فتناولنا فيه تقديم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قلمة حيث تطرقنا من خلاله إلى التعريف بالوكالة والاستراتيجية الجديدة لها والهيكل التنظيمي والمهام الموكلة لها والمشاريع الخضراء الممولة من طرف الوكالة والتركيبات المالية ومراحل إنشاء مشروع في إطار الوكالة كما أخذنا فيه نموذج عن مشروع أخضر مرافق من طرف الوكالة قمنا بتقديمه ومرحلة إنشائه والإنشاء القانوني له وتمويله.

أما الثالث، خصصناه لدراسة عينة من المشاريع الخضراء المرافقة من طرف الوكالة وتحليل نتائج الدراسة.



## مقدمة

وفي الأخير، جاءت الخاتمة لتبرز أهم نتائج البحث والتوصيات المقترحة وكذا آفاق البحث التي رأيناها تستحق الدراسة والتي لم تكن في إطار بحثنا.



الفصل الأول

الإطار النظري لمرافقة

المشاريع الخضراء

يتطور الظروف الاقتصادية وزيادة حدة المنافسة بات من الضروري الاهتمام أكثر بهذه المشاريع وإيجاد السبل الكفيلة بدعمها وترقيتها ومنى بين الأساليب المعتمدة في ذلك هو أسلوب المرافقة الذي يعتبر من الأساليب الحديثة التي تمكن أصحاب المشاريع من بلورة وتحسيد أفكارهم و مشاريعهم على ارض الواقع من خلال تقديم الاستشارة و التوجيه لهؤلاء المقاولين و تمكينهم من الحصول على المعارف و المهارات التي تساعدهم على تجاوز المصاعب عند إنشاء مشاريعهم.

### المبحث الأول: ماهية المرافقة

للمرافقة دور كبير في إنشاء ودعم وتفعيل المشاريع، وباعتبار الجزائر من الدول التي تسعى لاعتمادها كأسلوب فعال ونحوض بالمشاريع فهي قد تواجه صعوبات وتحديات في تطبيقها.

### المطلب الأول: مفهوم المرافقة

#### 1- تعريف المرافقة

- المرافقة هي إجراء منظم في شكل مواعيد متتابعة، تهدف إلى دعم منشئي المشاريع في الفهم والتحكم في إجراءات الإنشاء، وكذلك التحكم في المشروع والقرارات المرتبطة به.<sup>1</sup>
  - وتعرف المرافقة أيضا بأنها عملية ديناميكية لتنمية وتطوير مشروعات الأعمال خاصة مشروعات أو منشآت الأعمال الصغيرة التي تمر بمرحلة التأسيس أو الإنشاء وبداية النشاط حتى تتمكن من البقاء والنمو بصفة خاصة في مرحلة بداية النشاط، وذلك من خلال العديد من المساعدات المالية والفنية وغيرها من التسهيلات الأخرى اللازمة أو مساعدة.<sup>2</sup>
- وإجمالاً فالمرافقة عبارة عن خدمات تقدمها هيئات متخصصة تهدف إلى مساعدة أصحاب المشاريع الجديدة في عملية الإنشاء التي تعتبر مرحلة حساسة في حياة المشروع وتحتاج إلى كثير من الخبرات.

### المطلب الثاني: أهمية وأهداف وخصائص المرافقة في إنشاء المشاريع الخضراء

<sup>1</sup>DRégis, h Norbert, V Davida, op Cit, p48

<sup>2</sup>عبد السلام أب قحف، وآخرون الأعمال، 2001، فرصة جديدة للاستثمار، وآليات لدعم منشآت الأعمال الصغيرة، دار الجامعية الإسكندرية، مصر، ص 10 .

### 1- أهمية وأهداف المرافقة في إنشاء المشاريع الخضراء

قبل التطرق إلى الأهداف التي جاءت من أجلها المرافقة، هناك مجموعة من الأسباب التي تجعل المشاريع في حاجة إلى مرافقة خلال المرحلة الأولى من إنشائها، ولعل من أهمها هذه الأسباب تعقد مسير إنشاء المشاريع التي تنتج من عدة جوانب تتمثل أهمها فيما يلي:

- **التعقد الفني:** لا يملك أي مشروع في بداية إنشائه الكثير من الخبرة والكفاءة التسييرية الكافية، وبالتالي على منشأ المشروع الجديد التحكم في عنصرين أساسيين هما: المعرفة الفنية الجيدة بالمشروع، والروح المقاولاتية العالية، حيث أن هذه الأخيرة تتطلب مجموعة من المعارف الإضافية في إدارة وتسيير، المحاسبة، قانون، الجباية، الإستراتيجية...<sup>1</sup>

- **هشاشة وضعف المشاريع حديثة النشأة:** هناك مجموعة من المشاكل الفنية التي تعاني منها المشاريع الصغيرة عامة، خاصة في مراحل نشأتها الأولى والتي تعقد بشكل كبير عملية نموها وسوف نركز هنا على أهم هذه المشاكل المتمثلة في:

- معدلات الوفاة العالية
- الضعف المالي
- ضعف القانوني<sup>2</sup>

### 2- خصائص المرافقة الجيدة

للحكم على أداء هذه الهيئات المرافقة اتفق المتخصصين في هذا المجال على جملة من العناصر التي تميز المرافقة الجيدة، تتمثل هذه العناصر فيما يلي:

أ- **المرافقة تستلزم الارتباط؛** وهذا يعني توافق إمكانيات وكفاءات المقاول مع نوعية المشروع الذي يحمله مما يؤدي إلى وجود توافق بين الفرد والمشروع.

ب- **المرافقة تركز على الشخص،** على العكس فعمل الخبراء يركز على الخدمات التقنية المقدمة للمشروع

<sup>1</sup> Voire ; DUVERT Régis, HEKIMIAN Norport, VALLAT David, Lappui a la création d'entreprise ou d'activité, étude pour la Direcctenien Régionale du Travail, de LE emploi Et de la Formation Professionnelle Rhonelpes (DRTEFP) Ministère de Affaires Sociales , du travail et de la Solidarité , France, mai 2002 p47-48

<sup>2</sup> سعاد نائف برنوطي، 2005، إدارة العمال الصغير: أبعاد الريادة، دار وائل للنشر عمان، الأردن، ص82.

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

ت- المرافقة يجب أن تشجع استقلالية الشخص، حتى في حالة وجود بديل أكثر سرعة في قيام بعمليات تتبع المشروع بدلا عن المقاول والتي تقوم بعض الهيئات بمنح المقاول منهجية العمل وهذا لتحقيق اقتصاد في الوقت.

ث- المرافقة يجب أن تتضمن تسيير الفشل، منذ الاستقبال يجب أن يكون المرافق قادر على مصارحة المقاول الجديد إذا ما كان المشروع غير قابل لتحقيق في تلك الحالة.

ج- الاحترافية مهما كانت الفئة المستهدفة، هناك فئات مختلفة من المقاولين من بينها البطالين ذو التأهيل الضعيف حيث يرى المختصين أن مرافقة هذه الفئة من حاملي المشاريع تأتي من مرجعية اجتماعية أكثر منها اقتصادية، يجب على المرافق إظهار جميع العناصر المرتبطة بإنشاء المشروع وكلام باحترافية كبيرة مع المقاول بهدف وضع المشروع في المكان والطريق الصحيح.

ح- المرافقة تقوم بإنجاز المشاريع على مرحلتين، التخطيط والتنفيذ، فالمرحلة الأولى يقوم بها غالبا المقاول، أما التنفيذ فيعتبر نقطة انطلاق في المرحلة العملية التي يجب فيها وقوف الهيئة المرافقة إلى جانب المقاول منذ انطلاق النشاط وطول فترة تنفيذ المشروع.<sup>1</sup>

### المطلب الثالث: الخدمات التي تقدمها هيئات الدعم والمرافقة

لقد تطورت هيئات الدعم والمرافقة منذ سنوات، حيث برز هذا التوجه بشكل كبير في الدول المتقدمة، وارتكزت عمليات الدعم ومرافقة المشاريع على أساس محاور أساسية:

- الدعم المالي: لمعالجة مشكل عدم كفاية الأموال اللازمة عند انطلاق المشاريع.
- تطوير شبكات النصح والتكوين: في مجال إنشاء وتسيير المشاريع .... وغيرها.
- الدعم اللوجستيكي: توفير مقر للإنشاء المشاريع في محلات متاحة وخلال فترات زمنية محدودة وخدمات إدارية مختلفة وذلك بشروط تحفيزية أقل تكلفة، بإضافة إلى تقديم بعض النصائح البسيطة أو المعقدة حسب المشروع وتقوم بهذه العمليات من خلا انفتاح على جميع شبكات الأعمال والهيئات الحكومية المختلفة

<sup>1</sup> D Rgis,HNobert, V David, Op Cit,p54

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

لتدعيم هذه الهيئات وعموما أظهرت الدراسات العلمية مجموعة من الخدمات التي يمكن أن تقدمها هيئة المرافقة للمشاريع، قبل وخلال وبعد إنشاء المشروع تتمثل هذه الخدمات خلال كل مرحلة فيما يلي:<sup>1</sup>

**الاستقبال والتوجيه:** يظهر التحليل المقارن الذي قامت به الدراسة العديد من الملاحظة على النحو التالي:

عند قدوم أي مقاول إلى هيئة المرافقة لأول مرة تقام معه جلسات أولى تسمى بمرحلة الاستقبال، يختلف شكل الاستقبال من هيئة إلى أخرى، حيث أن بعضها يكتفي بأول لقاء لتقديم بعض المعلومات وتوجيه المقاول (حامل المشروع).

وبالتالي فمرحلة الاستقبال تقوم في الأساس على التعارف بين كل من حامل المشروع وهيئة المرافقة، كما تسعى إلى معرفة حالة تقدم المشروع، احتياجات المشروع، التوفيق بين حاجيات هيئة الدعم ومتطلبات حامل المشروع.

عملية الاستقبال هي أول اتصاليين حامل المشروع وهيئة المرافقة، والتي يطغى عليها الطابع الإعلامي، حيث يتم فيه أخذ فكرة حول هدف المشروع وأهميته وكذلك وضعية صاحب المشروع، وفي المقابل تسعى هيئة المرافقة في هذه المرحلة إلى تسليط الضوء على الخدمات التي يمكن أن تقدمها لحامل المشروع.

**المرافقة خلال الإنشاء:** تتميز هذه المرحلة بمجموعة من الخدمات التي تقدمها هيئات المرافقة تتمثل فيما يلي:

- إعداد وتشكيل ملف إنشاء المشروع: يتمثل في خطة عمل تتضمن: تقديم صاحب المشروع، وصف المشروع، وصف السلعة أو الخدمة، السوق، رقم الأعمال، الوسائل التجارية، وسائل الإنتاج، الملف المالي؛
- البحث عن الوسائل المالية (قروض، إعانات، مساعدات...)
- القيام بالخيارات الجبائية، الاجتماعية والقانونية؛
- المرافقة يمكن أن تصل إلى غاية المساعدة في تخطيط وإنجاز خطوات إنشاء المشروع.

**المرافقة بعد إنشاء (المتابعة):** إن قليل من هيئات الدعم تقوم بمتابعة المشاريع بعد إنشائها<sup>2</sup> ومع ذلك تهتم الهيئات المتخصصة في الدعم المالي الكثير بهذه العملية، وعموما تتضمن المتابعة بعد الإنشاء مواعيد شهرية بعد المشروع طوال السنتين الأوليتين يتم فيها بحث العناصر التالية:

<sup>1</sup> الجودي محمد علي، 2015، نحو تطوير المقاولاتية من خلال التعليم المقاولاتي، دراسة على عينة من طلبة جامعة الجلفة، الجزائر، أطروحة دكتوراه في علوم التسيير، جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، ص92.

<sup>2</sup> D Régis, H Norbert, VDavid, Op Cit, P38

- التسيير: الخزينة، الوضعية المالية، تشكيل لوحة قيادة مالية؛
- الجانب التجاري: البحث عن الزبائن، الاتصال
- الرؤية الاستراتيجية
- أسئلة مختلفة: العقود، المناقصات...

وفي حالة وجود بعض المشاكل المحتملة في بعض المشاريع، يتم تنظيم مواعيد دورية مع صاحب المشروع لحل هذه المشاكل. وهناك بعض الهيئات تقوم بتنظيم اجتماعات إعلامية يقوم بتنشيطها مختصون، تتمحور حول تسيير المشروع، طرق التوظيف، تأمين الممتلكات والأشخاص، إعفاءات...

### المبحث الثاني: الإطار النظري للمشاريع الخضراء

تعد المشاريع الخضراء مصدرا رئيسيا لإحداث تأثير إيجابي في البيئة حيث تتيح لأبناء المجتمع منتجات وخدمات صديقة للبيئة، كما تساعد على تحقيق التنمية والحيوية الاقتصادية، فالأسواق اليوم تعج بالمنتجات المستدامة والخضراء. لهذا الأمر بات من الضروري على جميع المجتمعات البحث على حلول وطرق ناجعة تجمع بين الأعمال التجارية وبين المشاريع الخضراء.

### المطلب الأول: تعريف المشاريع الخضراء

هي المشاريع التي تهدف إلى الحفاظ على البيئة وتعزيز الاستدامة البيئية في نشاطها، وتعرف أيضا بالمشاريع الصديقة للبيئة أو المشاريع الاقتصادية المستدامة. تتميز هذه المشاريع بوجهها نحو تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئية، مما يعني الحد من التأثير البيئي السلبي والاستفادة من موارد متجددة وإعادة التدوير والحد من استخدام المواد الضارة.<sup>1</sup>

تعتبر المشاريع الخضراء أحد أهم الأدوات التي تسهم في بناء مستقبل أكثر استدامة وصحة بيئية، وإلى تحقيق توازن بين احتياجات الإنسان والبيئة.<sup>2</sup>

المشاريع الخضراء تهدف إلى تعزيز كفاءة استخدام الموارد وتحقيق انبعاثات الكربون والنفائات والتلوث ومنع خسارة التنوع البيولوجي.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> تعريف المشاريع الخضراء، تم الاطلاع عليها بتاريخ: 15/04/2023، على الساعة 15:34 الرابط <http://chat.openai.com>

<sup>2</sup> دور المشاريع الخضراء في تعزيز التنمية المستدامة: يوم 15 جويلية 2023 Environmental science tchnology 23:20

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

المشاريع الصديقة للبيئة أو "المشاريع الخضراء" هي تلك المشاريع التي تعطي اهتماما كبيرا لجعل المستقبل مستداما بيئيا، حيث تسعى الشركات الخضراء إلى إحداث تأثير إيجابي على البيئة سواء على الصعيد المحلي أو العالمي، يمكن تحقيق ذلك من خلال العديد من الممارسات والاستراتيجيات بدء من إعادة التدوير إلى تحديد مصادر المنتجات المحلية لتعزيز كفاءة الطاقة.<sup>2</sup>

من خلال التعاريف السابقة يمكن تعريف المشاريع الخضراء بأنها الاقتصاد الصديق للبيئة والذي يوفر الطاقة من مصادر طبيعية متجددة والتي تعمل على تقليل نسبة ثاني أكسيد الكربون والانبعاثات الضارة وتكمن أهميتها في الحفاظ على التوازن البيئي وتوفير نمط حياة مستقر ومستدام.

### المطلب الثاني: أهداف المشاريع الخضراء

وتتمثل أهداف المشاريع الخضراء:<sup>3</sup>

- **الحفاظ على البيئة:** تهدف المشاريع الخضراء إلى الحد من التأثيرات البيئية السلبية والحفاظة على التوازن البيئي من خلال استخدام ممارسات صديقة للبيئة وتقنيات مستدامة.
- **تقليل الانبعاثات الضارة:** تسعى المشاريع الخضراء إلى تقليل انبعاثات الغازات الدافقة والملوثات الجوية من خلال تبني طاقة متجددة وتحسين كفاءة استهلاك الموارد.
- **تعزيز استدامة الموارد:** تهدف هذه المشاريع إلى استخدام الموارد الطبيعية بشكل أكثر فعالية وتوفير مصادر متجددة للطاقة والمياه والمواد الخام.
- **تحسين جودة الهواء والماء:** تسعى المشاريع الخضراء إلى تقليل تلوث الهواء والمياه من خلال استخدام تقنيات نظيفة ومستدامة.
- **تحقيق التوازن بين البيئة والتنمية الاقتصادية:** تهدف المشاريع الخضراء إلى تحقيق التنمية الاقتصادية وخلق فرص عمل من خلال الاستثمار في مشاريع تعزز من استدامة الموارد والبيئة.

<sup>1</sup> الدولة تتوسع في تنفيذ المشروعات الخضراء لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة: يوم 4 أوت 2023، <http://sis.gov.eg.story06>

<sup>2</sup> أفكار مشاريع صديقة للبيئة لتجعل كوكب الأرض أفضل مكان للعيش ب تاريخ 2023/07/25 على الساعة 11:18 على

الرابط: <https://www.for9a.com>

<sup>3</sup> ديري يوسف الحسنات، صبرينة مدور، 2019، إدارة المشاريع الخضراء والاستدامة نماذج وتجارب، دار الفكر العربي.

- تشجيع الابتكار والبحث والتطوير: تسعى المشاريع الخضراء إلى تعزيز الابتكار في مجالات تكنولوجيا الطاقة المتجددة، وإدارة النفايات وتحسين كفاءة استهلاك الموارد.
- توعية وتثقيف الجمهور: تهدف المشاريع الخضراء إلى نشر الوعي بأهمية حماية البيئة وتشجيع الجمهور على اتخاذ إجراءات للمساهمة في التنمية المستدامة.
- تحقيق الاستدامة في المجتمعات: تسعى هذه المشاريع إلى تحقيق التوازن بين الجيل الحالي والأجيال المستقبلية من خلال الاستدامة الاقتصادية والبيئية والاجتماعية.

### المطلب الثالث: نماذج عن المشاريع الخضراء في الجزائر وفي العالم

#### 1- المشاريع في الجزائر

##### ❖ مشاريع الطاقات المتجددة

تملك الجزائر إمكانات كبيرة من الطاقات المتجددة لاسيما منها الطاقة الشمسية وذلك نظرا لمساحتها الشاسعة وموقع جغرافي بحث تعتبر من أغنى الحقول الشمسية في العالم وتقدر كمية الطاقة الواردة ب 5 كيلوواط في الساعة في المتر المربع وهذا ماسوف يسمح بتغطية 60 مرة احتياجات الدول الغربية 4 مرات الاستهلاك العالمي و 5000 مرة الاستهلاك الوطني من الكهرباء وهذا حسب ما أفادت به وزارة الطاقة والمناجم، كما أن الحقل الشمسي الذي تحظ به الجزائر يزيد عن 3000 ساعة شمسية وهو الأهم في منطقة البحر الأبيض المتوسط بحجم 169440 كيلو واط ساعة سنويا وقد يصل المعدل السنوي للطاقة الشمسية المستقبلية إلى 1700 كيلوواط ساعة في المتر المربع بالمناطق الساحلية والهضاب بينما في المناطق الصحراوية فبمعدل 2650 كيلو واط ساعة في المتر المربع<sup>1</sup>.

كما تجدر الإشارة إلى أن الجزائر تنوي إنتاج 22 ألف ميغاواط بحلول 2030 وقد يعادل ذلك أو يزيد عن نسبة 27 بالمئة من الطاقة الكهربائية في الشبكة الوطنية وهي نسبة لم تحققها حتى الآن دولة ألمانيا الرائدة في هذا المجال،<sup>2</sup> وتمثل مصادر الطاقة بأنها تربط بشكل كبيرة بالعناصر الجغرافية والطبيعية المختلفة وأهم مميزات نفاذ الاستعمال وعدم نضجها وذلك أبرزها استعمالا واستثمارا وهي الطاقة الشمسية والهوائية لاسيما من طرف

<sup>1</sup> أسامة معمر، 2018، أنور عيدة والدينوري محمد سالمي، مقال بعنوان نحو الاستفادة من تجارب العربية الرائدة في الاستثمار في الطاقات المتجددة بالجزائر لتحقيق التنمية المستدامة، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المجلد الثالث، العدد الأول جوان، جامعة الوادي، الجزائر، ص 175.

<sup>2</sup> مجلة بلادي، مجلة اقتصادية متخصصة، العدد 00 ديسمبر 2018 ص58.

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

الدول المتقدمة فهي تحتاج إلى تكنولوجيا متقدمة جدا لتحويل الطاقة الكامنة فيها إلى طاقة كهربائية كما أن إنتاجها يتأثر بالعناصر الطبيعية مثل سرعة الرياح واتجاهها والارتفاع الشمسي كمية التساقط والتصريف الشهري.<sup>1</sup>

### ❖ مشروع تزويد بالمياه الصالحة للشرب لسكان الجزائر العاصمة

بتاريخ 20 فيفري 2003 تم إبرام اتفاق بين كل من الجزائرية للمياه والديوان الوطني للتطهير من جهة وشركة

Suez environnement الفرنسية وذلك بالسعي من الحكومة الجزائرية لغرض مواجهة مشاكل توزيع

المياه لسكان الجزائر العاصمة التي عرفت نقص فادح في نسبة الموارد المائية بحث وفي سنة 2002 استفاد 20

بالمئة من السكان فقط من المياه بصفة دورية، وعليه تم إنشاء شركة خاصة ذات أسهم خاضعة للقانون الجزائري

في 2006 المسماة SEAAL بين كل من الجزائرية للمياه والديوان الوطني للتطهير والتي تعاقدت مع الشركة

الفرنسية Suez environnement الرائدة في مجال المناجمت وإدارة النفايات والمياه وهي المؤسسة الجديدة

وبإدارة Suez environnement التي تتكفل بالتسيير ومصالح المياه وتطهير المياه المستعملة عبر ولاية

الجزائر العاصمة التي تحتوي على 57 بلدية وأكثر من 3.2 مليون نسمة كما يعمل بهذه الشركة أكثر من 7000

عامل من بينهم 95% جزائريين.

إن هذا الاتفاق المبرم بين الشركتين الجزائرية SEAAL والفرنسية Suez environnement يدخل في

إطار الشراكة لمدة خمس سنوات ونصف والذي امتد فيما بعد إلى غاية 2016 والذي دخل حيز التنفيذ في سنة

2006، علما أن الشركة الفرنسية تتحمل التسيير الاستراتيجي والعملي لشركة SEAAL وأن هاته الأخيرة

تبقى ملك لدولة الجزائرية التي تفيدها كذلك بكل مايلزم لإنجاح هذه الشراكة، وبحلول 2012 تم تزويد السكان

ب 10% من المياه الصالحة للشرب 24 ساعة/24 مقارنة ب 6% في 2006

وكذلك قدرت تصفية المياه المستعملة التي وصلت إلى 53% بمقارنة ب 6% في نفس الفترة وكذلك ولاية

تبيازة، بتكلفة تقدر ب 105 مليون أورو في إطار الاستثمار العمومي.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> رضا عبد الجبار الشمري، 2014، الأهمية الاستراتيجية للنقط العربي، الطبعة الأولى، دار صفاء للنشر والتوزيع، الأردن، عمان، ص 444.

<sup>2</sup>Gassane hadjar, 2014, thèse de doctorat en management intitulée, le partenariat public privé, transfert d'onnaisancemanagérialesetapplentissage – cas des entreprises algériennes université de nice Sophia Antipolis, p 164 ts

❖ مشروع تحلية مياه البحر بأرزيو

بتاريخ 2002/01/29 تم افتتاح الأظرف علنا وظهرت المجموعة اليابانية بعقد خاص بإنجاز مصنع تحلية مياه البحر و إنتاج الكهرباء بأرزيو، وذلك بعدما تنافست على هذا المشروع كل من الشركة الإيطالية Enial Power والشركة الإنجليزية الكندية SNCLavallin-Weier وحددت مدة إنجاز هذا المشروع ب 27 شهرا وبقيمة 300 مليون دولار وبقدرة إنتاج 40.000 متر مربع من الماء يوميا و300 ميغا واط من الكهرباء سنويا، ويسمح هذا المشروع من تخفيف الضغط على وفرة المياه بأرزيو بحجم 4000 متر مربع من الماء إضافية يوميا و 20,000 متر مربع لشركة Epeor لمدينة وهران وتعزيز القدرات الإنتاجية للكهرباء بوضع تحت الشبكة الوطنية بطاقة جديدة تقدر ب 300 ميغا واط وذلك في إطار شراكة الخواص في هذا المشروع.<sup>1</sup>

وفي هذا الصدد تم إنشاء شركة المشروع المسماة شركة كهر ما للابتكار والتمويل للبناء والحفاظ على التجمع المتكونة من الشركة الجزائرية للطاقة بالشراكة مع سوناتراك وسونلغاز التي تملك 20% من الأسهم وشركة Sogex من سلطنة عمان ب 10% بالمشاركة من رأسمال ومؤسسة الأمريكية Black and Veach التي تملك 70% من رأسمال الشركة والذي يقدر ب 4 مليون دولار مقسم على الشركات الفاعلة، وتقدر قيمة المشروع الحالي ب 393 مليون دولار منها 109 مليون لوحدات التحلية و 284 مليون دولار لمركز الكهرباء ومسخرات الاسترجاع بمساهمة أمريكية في حدود 30% من المال الخاص بالمساهمين المقدر ب 117,9 مليون دولار والشركة الجزائرية للطاقة ب 23,6 مليون أي في حدود 20% ومساهمة Black and Veach و Sogex ب 94,3 مليون دولار.<sup>2</sup>

وفي نفس السياق وبتاريخ 2008/07/06 تم إبرام اتفاق بين كل من الشركة الجزائرية للطاقة ومجمع Hy flux السنغافوري الذي يحمل عدة عقود لغرض إنجاز مشروع ضخم لتحلية مياه البحر بمنطقة المقطع الواقعة بين ولاية مستغانم وهران بقدرة احتواء الإنتاج تقدر ب 500,000 متر مربع يوميا، إن هذه العقود تمس عقود الشراء والبيع الماء المحلي والبناء والاستغلال وتمويل هذا المصنع لتغطية حاجيات السكان والولايات المجاورة كمستغانم، وهران، معسكر، تيارت، وغيليزان.<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Sontrach la Revue N31 février 2002 P31

<sup>2</sup>Sontrach la Revue N33 Mai 2002 p32

<sup>3</sup>Sontrach la Revue Rétrospective Numéro Spécial 2008 p27 ets

### ❖ مشروع تحلية مياه البحر وتسيير النفايات بمستغانم

يتعلق بإنجاز مشروع تحلية 1,5 مليون مكعب يوميا من مياه البحر حيث يعرف السوق تنافسية كبيرة عدد من الشركات الأجنبية على غرار الشركات الإسبانية مثل ConsorrtumGeida والذي يضم أربعة شركات وهي Cobra sadytCodesaBesasa والتي أنشأت سنة 2004 و اشتركت هذا التمرکز مع الشركة الجزائرية للطاقة من أجل إنتاج الماء الخالي من الملح بالإضافة إلى المجمع الإسباني AQUALIA ENIMA التي تقوم بإنجاز شركة مشتركة مع الشركة الجزائرية للطاقة من أجل إنجاز واستغلال هذه المحطات التي تقدر بـ 100 مليون دولار وتشغل لمدة 25 سنة<sup>1</sup> كاملة كما بلغت نسبة الربط بالمياه الصالحة للشرب بـ 100% مع نهاية العام 2016 وكذلك الربط بشبكة التطهير بالمياه القدرة التي قاربت 84% ومعالجة المياه المستعملة التي بلغت 84% بعدما كانت تقدر بـ 25%.<sup>2</sup>

### ❖ مشروع سد بني هارون

يعتبر سد بني هارون المنجز سنة 2003 بالشرق الجزائري وبالتحديد بالقرب من الطريق الوطني رقم 27 المؤدي إلى ولاية جيجل وقربه من المنطقة الحرة من أكبر مشاريع الري على مستوى الوطني باعتباره أكبر سد في الجزائر بطاقة استيعاب تقدر بحوالي مليار متر مكعب ويقسم إلى قسمين الأول مخصص للمياه الصالحة للشرب لسكان خمس ولايات، وأما القسم الثاني فهو مخصص لسقي 40.000 هكتار من الأراضي الفلاحية، بالإضافة إلى خلق حيوية اقتصادية لاسيما في قطاع السياحي.<sup>3</sup>

## 2- المشاريع في العالم

تعتبر الصين أول مستثمر عالمي في الطاقات المتجددة وذلك منذ 2013 بقدرة GW380 بما فيها GW280 للكهرباء وتعد كذلك أول مصنع للفحم في العالم بـ 155 مشروع ومنشآت خاصة بالفحم في إطار التطوير بقدرة GW155 أي ما يعادل جميع الطاقات بفرنسا وتعتبر كذلك الصين أول مستهلك للطاقات منذ 2011 أي حوالي 21% من استهلاك الطاقات العالمية.

<sup>1</sup> إخيالي خيرة، 2016، ماجستير في العلوم الاقتصادية، دور الاستثمار الأجنبي المباشر في دعم النمو الاقتصادي بالدول النامية مع الإشارة إلى حالة الجزائر - دراسة تحليلية ما بين 2000 إلى 2012 جامعة ورقلة، الجزائر، ص 127.

<sup>2</sup> Mostaganem la Revue, N18 Avril 2016 p8

<sup>3</sup> فتح الدين محمد حميدة، 2020، تمويل المشاريع الصديقة للبيئة، جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم، تيبازة الجزائر، مجلة البحوث العلمية في التشريعات البيئية، المجلد 7، العدد 2، ص 46.

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

كما يقدر حجم الاستثمارات الصينية في الطاقات المتجددة وذلك حسب تقرير الوكالة الدولية للطاقة ب 176 مليار دولار في السنة ما بين 2003 إلى 2013 والتي تتوزع ما بين النظام الكهربائي ب 103 مليار دولار و 31 مليار دولار بالنسبة لمنشآت الفحم وب 22 مليار دولار في الطاقات الكهرومائية، وهذا ما يجعلها بالتقارب مع الولايات المتحدة الأمريكية وأعلى الإتحاد الأوروبي في الاستثمار الطاقات المتجددة لو بتعداد نسبة تفوق 1.36 مليار.<sup>1</sup>

وفي أمريكا الجنوبية وفي مجال إمدادات المياه وشبكات المجاري فقد منح عقد امتياز سنة 1993 إلى شركة أغواس الأرجنتينية لتولي إدارة خدمات إمداد المياه وشبكات المجاري في مدينة بوينس أيرس والذي أصبح نموذجا للاقتناء به من طرف الدول المجاورة وكانت التحسينات في مستوى الأداء واسعة وتم توصيل خدمات إمداد المياه إلى 400 ألف مشترك جديد وخدمات المجاري إلى 250 ألف مشترك جديد وتحسنت نوعية مياه الشرب بصورة ملحوظة وهذا لأول مرة في تاريخ الأرجنتين.<sup>2</sup>

وفي غواتيمالا قامت مؤسسة التمويل الدولية بتمويل محطة وسعتها 29 ميغاواط لتوليد الكهرباء بالطاقة الحرارية من باطن الأرض بقيمة استثمارية تقدر ب 22 مليون دولار بالتعاون مع شركة أمريكية مخصصة لمعدات استخدام الطاقة الحرارية من باطن الأرض وسيباع الكهرباء التي ينتجها المشروع إلى الشركة الوطنية للكهرباء من طرف الخواص القائمين على المشروع بمقتضى اتفاقية لتزويد الكهرباء لمدة 25 سنة ويعتبر المشروع أول محطة لتوليد الكهرباء بالطاقة الحرارية من باطن الأرض في هذا البلد اللاتيني.<sup>3</sup>

### المطلب الرابع: آليات تمويل المشاريع الخضراء في الجزائر

يتطلب مشروع من أجل تحقيق هدفه الخاص بتحسين بيئة المواطن وإنشاء كثيف لمناصب الشغل للشباب البطال، إجراءات تمويلية مرنة وفعالة، ومن أجل ذلك كلفت وكالات وطنية بعملية تمويل هذا المشروع منها:

- وكالة التنمية الاجتماعية (ADS)
  - الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات (ANADE)
  - الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM)
- أولاً: تعريف وكالة التنمية الاجتماعية

الوكالة هيئة عمومية ذات طابع خاص تتمتع بالاستقلالية الإدارية ومالية تضمن لها المرونة والشفافية في تسيير برامجها. أنشئت الوكالة سنة 1996 بموجب المرسوم التنفيذي رقم 96/232 المؤرخ في 19 جوان 1996،

<sup>1</sup> Julien Touati, 2017, Investir dans la transition énergétique, RB édition , p85

مؤسسة التمويل الدولية ، تمويل مشاركة القطاع الخاص في مشروعات البنية التحتية، البنك الدولي واشنطن، الطبعة الأولى<sup>2</sup> سبتمبر 29، 1992، ص .

مؤسسة التمويل الدولية، مرجع سبق ذكره، ص 29.<sup>3</sup>

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

قصد التخفيف من حدة الانعكاسات السلبية الناتجة عن مخطط التعديل الهيكلي على الفئات الاجتماعية الضعيفة ويتمثل هدفها الأساسي في مكافحة الفقر والبطالة والتهميش الذي يمس الفئات الاجتماعية المحرومة. تنشط وكالة التنمية الاجتماعية تحت وصاية وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة بحيث تخضع مختلف نشاطاتها للمتابعة الميدانية.<sup>1</sup>

### مهام وكالة التنمية الاجتماعية

تتمثل مهام وكالة التنمية الاجتماعية المحددة بموجب قانون تأسيسها، في ترقية، واختيار وتمويل عن طريق المساعدات والإعانات أو أي وسيلة أخرى ملائمة:

- جمع المساعدات المالية الممنوحة من قبل الدول من أجل أداء دورها الاجتماعي
- الترقية، الانتقاء، الاختيار والتمويل الكلي أو الجزئي لكل العمليات الموجهة للفئات الاجتماعية المحتاجة
- تنمية المؤسسات المصغرة من خلال توفير كل الاحتياجات
- تمويل المشاريع التي لها منفعة اقتصادية واجتماعية من خلال تشغيل أكبر عدد من العمال في كل مشروع.<sup>2</sup>

### ثانياً: الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية (ANADE)

هي وكالة موضوعة تحت سلطة رئيس الحكومة تقوم بتمويل ، دعم ومتابعة المؤسسات المصغرة المنشأة من طرف أصحاب المشاريع ، ويتولى الوزير المكلف بالتشغيل متابعة نشاطها وتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، ويسير الوكالة مجلس توجيه يتم تعيينه من طرف الوزير المكلف بالتشغيل وذلك بقرار بناء على اقتراح من السلطات التي ينتمون إليها ولفترة ثلاث سنوات قابلة للتجديد، ويديرها مدير عام يعين بمرسوم تنفيذي بناء على اقتراح الوزير المكلف بالتشغيل، كما تزود بمجلس للمراقبة يتكون من ثلاثة أعضاء يعينهم مجلس التوجيه، وتكلف لجنة المراقبة بممارسة الرقابة اللاحقة لتطبيق قراراتها لحساب بمجلس التوجيه.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> تعريف وكالة التنمية الاجتماعية، بتاريخ 15 جويلية 2023 على الساعة: <http://ads.dz.agence> 13:45

<sup>2</sup> المرسوم التنفيذي رقم 96،232 المؤرخ في 29.06.1996، المتضمن وكالة التنمية الاجتماعية وقانونها الأساسي الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية العدد 40، ص 19.

<sup>3</sup> فروحات حدة، بن قريفة محمد حمزة، تقييم دور المؤسسات المالية في تمويل المشاريع البيئية في الجزائر، دراسة حالة مشروع الجزائر البيضاء، ص 34

### ثالثاً: الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (LANGEM)

تم إنشاء الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر بموجب المرسوم التنفيذي رقم 04-14 المؤرخ في 2004/01/22 التي تعتبر كآلية جديدة لضمان القروض وهو جهاز يتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، ويتولى الوزير المكلف بالتشغيل المتابعة لمجمل نشاطات الوكالة، ويسير الوكالة مجلس التوجيه ولجنة المراقبة.<sup>1</sup>

يتمثل هذا الأخير في برنامج يعتمد على السياسة الاجتماعية الهادفة إلى مكافحة البطالة ودعم الشباب أصحاب المشاريع الصغيرة، حيث يمكن تعريفه على أنه عبارة عن سلفة صغيرة مخصصة لاقتناء عتاد بسيط يتم تسديدها خلال مدة قصيرة، ويمنح هذا القرض حسب الكيفيات التي تتوافق مع احتياجات والعوائق التي ترتبط بالنشاطات والأشخاص المعنيين، ويرتكز هذا الدعم خاصة على الجانب المالي من خلال منح قروض في آجال قصيرة، تتكون من مبالغ صغيرة يتم تسديدها على المدى القصير، تكون مرفقة بمساعدة الدولة، بالإضافة إلى تخفيض في نسب الفوائد، مع الضمان من الأخطار الناجمة عن القرض المصغر.

### مهام الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (LANGEM).

تتمثل المهام الأساسية للوكالة في:

- تسيير جهاز القرض المصغر وفق التشريعات المعمول بها؛
- تدعيم المستفيدين وتقديم الاستشارة والمرافقة في تنفيذ المشاريع؛
- منح قروض بدون فائدة؛
- التصريح لأصحاب المشاريع المؤهلة بمختلف الإعانات التي تمنح لهم؛
- المتابعة الدائمة للأنشطة المنجزة من طرف المستفيدين مع الحرص على احترام بنود دفتر الشروط؛
- تقديم المساعدة عند الحاجة لدى المؤسسات والهيئات المعنية بتنفيذ مشاريعها؛
- تقديم قروض موجهة لفئة البطالين والمحتاجين الذين بلغو 18 فما فوق من أصحاب الدخل المحدود؛
- إقامة علاقات مع البنوك والمؤسسات من أجل الإعلام والتحسيس والتوعية والمرافقة للمستفيدين من قروض الوكالة.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> المرسوم التنفيذي 04-14 المؤرخ في 22.01.2004، المتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر وتحديد قانونها الأساسي، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد 6، 2004 ص 8.

<sup>2</sup> نوابية الطاهر، 2015، انضمام الجزائر إلى المنظمة العالمية لتجارة وآثار المحتملة على تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه في علوم التسيير، جامعة أم البواقي، الجزائر، ص 222.

### المطلب الخامس: الاستثمار في المشاريع الخضراء

يعتبر المحور الرئيسي للتنمية المستدامة هو محاولة الموازنة بين النظام الاقتصادي والبيئي دون استنزاف للموارد الطبيعية، فاستنزاف الموارد الطبيعية وتزايد الانبعاثات الملوثة والتفاوت في توزيع موارد الطاقة أدى إلى انعكاسات بيئية خطيرة لاستخدام الطاقة، وهو ما أدى أيضا بدوره إلى ضرورة البحث عن مصادر الطاقات البديلة والمتجددة.

وفي هذا السياق يعتبر التوجه نحو الاستثمار في المشاريع الخضراء فرصة لتحقيق التنمية المستدامة، ومن أهم المشاريع التي يمكن الاستثمار فيها ما يلي:

#### أولاً: مشاريع الطاقات المتجددة

تضطلع الطاقات المتجددة بدور هام في تحقيق الجوانب الاجتماعية والاقتصادية والبيئية المتعلقة بالتنمية المستدامة، وذلك بوصفها مصادر طبيعية دائمة وغير متوفرة في الطبيعة ومتجددة باستمرار، وهي نظيفة لا ينتج عن استخدامها تلوث بيئي.

وتعدد التعريفات المقدمة لمصطلح الطاقات المتجددة، بتعدد وجهات النظر التي تناولتها، حيث عرف برنامج الأمم المتحدة للبيئة الطاقة المتجددة على أنها:<sup>1</sup>

كل طاقة لا يكون مصدرها مخزون ثابت ومحدود في الطبيعة، تتجدد بصفة أسرع من وتيرة استهلاكها في الأشكال الخمسة التالية:

- الكتلة الحيوية
- أشعة الشمس
- الرياح
- الطاقة الكهرو مائية
- طاقة باطن الأرض

<sup>1</sup> الشريبي، محمد صلاح السباعي بكري، 2017، استثمارات شركات متعددة الجنسيات في تكنولوجيايات الطاقة المتجددة، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، مصر، ص122.

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

وتعرف كذلك على أنها تلك الطاقة الناشئة من المصادر التي لانفنى اقتصاديا، أي غير قابلة للضبوب، فهي تتجدد باستمرار طالما هناك حياة على سطح الأرض.<sup>1</sup>

وعرفت وكالة الطاقة العالمية الطاقة المتجددة: على أنها الطاقة التي تتشكل من مصادر الطاقة الناتجة عن مسارات الطبيعة التلقائية كأشعة الشمس والرياح، والتي تتجدد في الطبيعة بوتيرة أعلى من وتيرة استهلاكها.<sup>2</sup> ومنأهم الطاقات المتجددة ما يلي:

**1. الطاقة الشمسية:** تطلق هذه التسمية على أي شكل من أشكال الطاقة التي يعود أصلها إلى الشمس، رغم أن الاصطلاح يعني في الواقع الإشعاع الشمسي الذي يسقط على سطح الأرض والإشعاع المنتشر في الجو، وينشأ الإشعاع الشمسي من التفاعلات النووية الحرارية التي تحدث بصورة مستمرة في الشمس.<sup>3</sup>

**2. طاقة الرياح:** هي طاقة مستخرجة من الرياح، وتم استخدامها منذ أقدم العصور في دفع السفن الشراعية، وفي رفع المياه من الآبار وفي طحن الغلال والحبوب.

**3. الطاقة المائية (الكهرو مائية):** هي الطاقة المتولدة من المساقط المائية، حيث تتجمع المياه في أعالي الجبال نتيجة لسقوط الأمطار، ثم تنساب بعد ذلك إلى البحار والمحيطات، وهو ما يجعل الجبال تعمل كمساقط للمياه.

الطاقة الحرارية الجوفية أو حرارة باطن الأرض: وتتمثل في الحرارة المخزونة تحت سطح الأرض، ويتجسد هذا النوع من الحرارة في الماء الساخن والبخار الرطب والجاف، والصخور الساخنة، الحرارة المضغوطة في العمق، وتخرج من جوف الأرض عن طريق الاتصال والنقل الحراري والينابيع الساخنة والبراكين النائرة.

**4. الطاقة الحرارية الجوفية أو حرارة باطن الأرض:** وتتمثل في الحرارة المخزونة تحت سطح الأرض، ويتجسد هذا النوع من الحرارة في الماء الساخن والبخار الرطب والجاف، والصخور الساخنة، الحرارة المضغوطة في العمق، وتخرج من جوف الأرض عن طريق الاتصال والنقل الحراري والينابيع الساخنة والبراكين النائرة.

<sup>1</sup> حريز هشام 2014، دور إنتاج الطاقات المتجددة في إعادة هيكلة سوق الطاقة، مكتبة الوفاء القانونية، طبعة الأولى الإسكندرية، مصر، ص102.

<sup>2</sup> حلام زوايوية، 2014، دور اقتصاديات الطاقات المتجددة في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في الدول المغاربية، الطبعة الأولى، مكتبة الوفاء القانونية الإسكندرية، مصر، ص335.

<sup>3</sup> حلام زوايوية، مرجع سبق ذكره، ص 355 .

**5. طاقة الكتلة الحيوية:** وهي تلك الطاقة المستمدة من المواد النباتية والحيوانية والنفايات بعد تحويلها إلى سائل أو غاز بالطرق الكيميائية أو التحلل الحراري. كما يمكن الاستفادة منها عن طريق إحراقها مباشرة واستخدام الحرارة الناتجة في تسخين المياه أو إنتاج البخار الذي يمكن بواسطته تشغيل التوربينات وتوليد الطاقة الكهربائية.

**6. طاقة المحيطات:** تغطي البحار والمحيطات مساحات واسعة جدا من سطح الكرة الأرضية، فبينما تبلغ مساحة اليابسة على الأرض 149 كم، فإن البحار والمحيطات تغطي ما مساحته 361 مليون كم، أي أكثر من ضعف مساحة اليابسة.<sup>1</sup>

### ثانياً: مشاريع وسائل النقل المستدام

يشير مفهوم النقل والمواصلات الخضراء إلى أي وسيلة نقل ذات تأثير منخفض على البيئة، ويشمل الطاقة، البنى التحتية، السكك الحديدية، الطيران، الطرق المائية، القنوات، خطوط الأنابيب، المحطات.

فهي وسائل نقل مستدامة تتفق مع صحة الإنسان والبيئة وتعزز المساواة مع الأجيال المستقبلية، وتعمل بنزاهة وكفاءة وتدعم الاقتصاد وعملية التنمية المستدامة.

إن المركبات الخضراء لها تأثير أقل على البيئة، حيث تمتلك تكنولوجيا السيارات الكهربائية القدرة على الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون، وبالتالي تعتبر هذه المركبات سواء المخصصة للنقل الجماعي أو الشخصي أكثر كفاءة في استهلاك الوقود.

وهناك خيارات أخرى للنقل ذات أثر بيئي منخفض جدا تتمثل في ركوب الدراجات التي تعمل بالطاقة البشرية، والمشي على الأقدام.

### ثالثاً: مشاريع الزراعة المستدامة الخضراء

تعتبر الزراعة أحد المحاور الرئيسية في عملية التنمية، لكن هناك عوامل مازالت تتحكم في هذا القطاع وتسبب قصورا في مجال تنميتها إلى الجانب الإضرار بالبيئة، والذي يحدث بسبب قلة مساحات الأراضي الزراعية نتيجة التوسع العمراني، والتجريف والتصحر وملوحة الأرض. كما أن قلة الموارد المائية تؤدي إلى إحداث التصحر في

<sup>1</sup>محمد محمود محمد عيسى، خالد علي العجيلي المحجوبي، 2022، الاستثمار في المشاريع الخضراء كآلية لتعزيز التنمية المستدامة، مجلة آفاق للبحوث والدراسات، المجلد 5 العدد 2، ص 121 .

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

إنتاجية الأرض وكذلك تزايد عدد السكان المستمر يؤدي إلى زيادة الاستهلاك، ويؤدي استخدام الأسمدة الكيميائية والمبيدات الحشرية إلى إلحاق الضرر بالخضروات والأطعمة.

إن الزراعة الخضراء هي نظام إنتاجي اقتصادي بيئي متكامل، ومن أجل جعل الزراعة مستدامة خضراء توجد بعض التوجهات الحديثة في هذا المجال ومنها:

زراعة أصناف نباتية مقاومة للأمراض والحشرات.

التسميد الأخضر: ويعني زيادة المادة العضوية في التربة والمحافظة على العناصر الغذائية المترتبة وتحسين طبقة سطح الأرض.

### رابعاً: مشاريع التكنولوجيا الخضراء

يؤدي الاستثمار في التكنولوجيا الخضراء إلى إشباع الحاجات الإنسانية وتحقيق التنمية الاجتماعية مع الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية، وذلك للتخلص من ظاهرة التلوث التي يعاني منها العالم، فالتلوث البيئي المتزايد بسرعة في جميع عمليات التصنيع أدى إلى توليد رد فعل كبير ضد المنتجات الخطيرة على البيئة. وعندما أصبحت المحتويات الخطيرة للمنتج الواحد من عوامل التأثير على قرارات الشراء لدى المستهلكين أسست المؤسسات التجارية للتصنيع منتجات صديقة للبيئة، أو بعبارة أخرى منتجات خضراء، واتجهت إلى اعتماد سياسات المنتج الأخضر، والذي يستخدم المواد الصديقة للبيئة والتي يمكن أن تتحلل ذاتياً أو يعاد تدويرها.

كما ظهر أيضاً السعي الجاد لتطوير التكنولوجيا من نوع جديد تحت المسمى: الصناعة الخضراء، وذلك في إشارة إلى بيئة نظيفة تعمل الدولة المتقدمة على إيجادها من خلال نقل وتبادل التكنولوجيا الخضراء لمعالجة بعض الآثار والظواهر المناخية المرتبطة بالبيئة والتقليل من الآثار السلبية المترتبة عليه.

فهذه التكنولوجيا تسعى إلى توفير منتجات صديقة للبيئة وتعمل على توعية مستخدمي منتجاتها وحثهم على المشاركة في برامج إعادة التدوير، وتتميز هذه التكنولوجيا بالخصائص الآتية:

الاستدامة: أي أنها تهدف إلى مواجهة احتياجات المجتمعات دون الإضرار بالموارد الطبيعية أو استنزافها، حتى لا تضر بمستقبل الأجيال القادمة.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> محمد محمود محمد عيسى، الاستثمار في المشاريع الخضراء كآلية لتعزيز التنمية المستدامة، مرجع سبق ذكره ص 122.

### خامساً: مشاريع البناء الأخضر

البناء الأخضر هو تشييد من خلال استخدام منتجات ونظم بناء محددة بهدف التكامل بين عناصر البناء لتحقيق بناء مستدام، وذلك بالاعتماد على أساليب البناء الفعالة والحديثة والتصميمات المعمارية ومخططات التخطيط الحضاري والتكيف مع الظروف والعادات المحلية.

إن البناء الأخضر هو بديل حضاري للأبنية التقليدية لأنها تضع في الحسبان عند تصميمها حماية البيئة من التلوث والاعتماد على الموارد الطبيعية مثل الاعتماد على ضوء الشمس والرياح، فالمباني الخضراء تجمع بين مجموعة واسعة من الممارسات والتقنيات والمهارات اللازمة للحد والقضاء في نهاية المطاف على تأثيرات المباني على البيئة وصحة الإنسان.

والمباني الخضراء كثيرا ما تؤكد على الاستفادة من المواد المتجددة، كاستخدام أشعة الشمس من خلال الطاقة الشمسية والتقنيات الضوئية، واستخدام الأشجار والحد من جريان مياه الأمطار، إضافة إلى استخدام الخشب كمادة البناء.<sup>1</sup>

### المبحث الثالث: أساسيات التنمية المستدامة

التنمية المستدامة هي ارتقاء المجتمع والانتقال من الوضع الثابت إلى وضع أعلى وأفضل، وهي عملية تطور إلى الأمام وتحسين المستمر شامل وجزئي وشيء ضروري ومهم لكل مجتمع إنساني، لتحقيق أهداف المجتمع.

### المطلب الأول: مفهوم وخصائص التنمية المستدامة

إن حداثة مصطلح التنمية المستدامة جعله لا يخضع لتعريف دقيق، حيث ظهرت العديد من التعريفات على الساحة الدولية لذلك سنحاول التطرق لأهم التعريفات فيما يلي:

### أولاً: مفهوم التنمية المستدامة

عرفها الدكتور قاسم كمايلي: " التنمية المستدامة هي التي تلي احتياجات الحاضر دون الإخلال بقدرات الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها " .<sup>1</sup>

<sup>1</sup> محمد محمود محمد عيسى، مرجع سبق ذكره ص 123 .

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

تعرف التنمية المستدامة كذلك على أنها: "عبارة عن نشاط شامل لكافة القطاعات سواء في الدولة أو المنظمات أو في مؤسسات القطاع العام أو الخاص أو حتى لدى الأفراد، إذ تشكل عملية تطوير وتحسين ظروف الواقع، من خلال دراسة الماضي والتعلم من تجاربه، وفهم الواقع ودفع غيره نحو الأفضل، والتخطيط الجيد للمستقبل، وذلك عن طريق استغلال الأمثل للموارد والطاقات البشرية والمادية بما في ذلك المعلومات والبيانات والمعارف التي يمتلكها على عملية التنمية".<sup>2</sup>

عرفها البنك الدولي التنمية المستدامة بأنها: "تلك الجهود التي تهتم بتحقيق التكافؤ المتصل، الذي يضمن إتاحة نفس الفرص الحالية للأجيال القادمة وذلك بضمان ثبات رأس المال الشامل أو زيادة المستمرة عبر الزمن."<sup>3</sup> ومن خلال التعاريف السابقة يمكن تعريف التنمية المستدامة على أنها: التنمية التي تسعى إلى الاستخدام الأمثل بشكل منصف للموارد الطبيعية بحيث تعيش الأجيال الحالية دون إلحاق الضرر بالأجيال المستقبلية.

### ثانياً: خصائص التنمية المستدامة

من أجل معرفة مفهوم التنمية المستدامة بشكل واضح لا بد من التعرف على خصائصها والتي تمتاز بالديناميكية كونها عملية مستمرة ومتجددة كل ما تحقق مستوى معين من التطور، تطلب ذلك الانطلاق إلى مستوى أعلى لمرحلة لاحقة.<sup>4</sup>

وأعلنت قمة ريو التي عقدت حول البيئة المستدامة في عام 1992، عن خصائص التنمية ومن أهمها:

كونها تنمية طويلة المدى : حيث أنها تراعي تلبية الاحتياجات القادمة من الموارد الطبيعية، وكذلك فإن التنمية المستدامة تضع احتياجات الأفراد في المقام الأول، حيث أن أولوياتها تتمثل في تلبية الحاجات الأساسية والضرورية من الغذاء والملبس والتعليم والخدمات الصحية، وكل ما يتصل بتحسين نوعية حياة البشر المادية والاجتماعية، إلى كون التنمية المستدامة تراعي الحفاظ على المحيط الحيوي في البيئة الطبيعية، سواء عناصره ومركباته الأساسية كالهواء والماء، أو العمليات الحيوية في المحيط الحيوي كالغازات، حيث أنها تشترط عدم استنزاف

خالد مصطفى قاسم، 2007، إدارة البيئة والتنمية المستدامة في ظل المعاصرة، جامعة الدول العربية، القاهرة، مصر، ص 19 .<sup>1</sup>

صلاح محمود الحجار، 2003، السحابة الدخانية، المشكلة، الأثر، الحل، دار الفكر العربي، مصر، ص 13-14 .<sup>2</sup>

<sup>3</sup> شيخ عبد القادر، عوادي مصطفى، العيفة رحيمة، 2019، أثر المخاسبة البيئية في تحقيق التنمية المستدامة، مجلة دراسات متقدمة في المالية والمحاسبة، المجلد 02، جامعة بسكرة، الجزائر، ص 18 .<sup>3</sup>

فلاح جمال معروف العزاوي، 2015، التنمية المستدامة والتخطيط المكاني، دار دجلة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ص 56 .<sup>4</sup>

قاعدة الموارد الطبيعية في المحيط الحيوي، فضلا عن التنمية المستدامة تعد تنمية متكاملة تقوم على التنسيق بين سبلات استخدام الموارد، اتجاهات الاستثمارات والاختيار التكنولوجي، وكيفية جعل تلك العوامل تعمل بانسجام داخل المنظومة البيئية بما يحافظ عليها ويحقق التنمية المتواصلة المنشودة.<sup>1</sup>

### المطلب الثاني: أهداف التنمية المستدامة

للتنمية المستدامة مجموعة من أهداف تسعى لتحقيقها، وتمثل هذه الأهداف فيما يلي:

#### ● تحقيق نوعية حياة أفضل للسكان: تحاول التنمية المستدامة من خلال عمليات التخطيط

وتنفيذ سياسات التنموية لتحسين نوعية حياة السكان في المجتمع اقتصاديا واجتماعيا ونفسيا وروحيا، عن طريق التركيز على الجوانب النوعية للنمو، وليس الكمية وبشكل عادل ومقبول.<sup>2</sup>

**احترام البيئة الطبيعية:** تركز التنمية المستدامة على العلاقة بين نشاطات السكان والبيئة، وتتعامل مع النظم البيئية على أساس حياة الإنسان، ببساطة إنها تنمية تراعي العلاقة الحساسة الموجودة بين البيئة الطبيعية والبيئة المبنية وتسعى إلى تطوير هذه العلاقة لتصبح علاقة تكامل وانسجام .

**تعزيز وعي السكان بالمشاكل البيئية:** وذلك بتنمية إحساسهم بالمسؤولية اتجاهها، وتشجيعهم على المشاركة في إيجاد الحلول المناسبة لها عن طريق مشاركتهم في إعادة وتنفيذ ومتابعة وتقييم برامج ومشاريع التنمية المستدامة.

**تحقيق استغلال واستخدام عقلائي ورشيد للموارد:** تتعامل التنمية المستدامة مع الموارد على أساس أنها محدودة أي هي قابلة للنفاذ لذلك تعمل على عدم استنزافها وتدميرها وتشجع على حسن استغلالها بشكل عقلائي .

**ربط التكنولوجيا بأهداف المجتمع:** تحاول التنمية المستدامة توظيف التكنولوجيا بما يخدم أهداف المجتمع عن طريق توعية الأفراد بأهمية التقنيات المتنوعة في المجال التنموي وطرق الاستخدام المتاحة، والجديد منها في جعل حياة الأفراد أفضل وتحقيق الأهداف المرجوة دون أن يؤدي ذلك إلى مخاطر وآثار بيئية سلبية، أو على الأقل أن تكون هذه المخاطر والآثار أقل ضررا ويمكن السيطرة عليها .

<sup>1</sup> سمير خيرى مرسي غانم، معوقات التنمية المستدامة في الدول العالم الإسلامي، دراسة تحليلية بالتطبيق على جمهورية مصر العربية، ص 21  
عثمان محمد غنيم، ماجدة أحمد أبوزنط، 2007، التنمية المستدامة فلسفتها وأساليب تخطيطها و أدوات قياسها، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان الأردن، الطبعة الأولى، ص 28-29 .<sup>2</sup>

إحداث تغيير مستمر ومناسب في حاجات وأولويات المجتمع: ويتم ذلك بشكل يلائم إمكانياته وتسمح بتحقيق التوازن الذي يمكن له تفعيل التنمية الاقتصادية والسيطرة على كل المشاكل البيئية وإيجاد حلولاً مناسبة لها<sup>1</sup>

### المطلب الثالث: مؤشرات التنمية المستدامة

يقاس الوضع القائم للتنمية المستدامة في أي دولة بالاعتماد على مجموع من المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وغيرها، هذه المؤشرات تعكس مدى نجاح الدول في تحقيق التنمية المستدامة وهي من شأنها أن تساهم في إعطاء صورة واضحة عن حالة التنمية المستدامة في الدولة، وسيتم الشرح لمختلف المؤشرات في هذا المطلب.

### أولاً: المؤشرات الاقتصادية

تتمثل المؤشرات الاقتصادية فيما يلي:<sup>2</sup>

#### 1. مؤشرات الهيكل الاقتصادي من أهمها

- مؤشر نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي: يعد هذا المؤشر من أكثر المؤشرات استخداماً في التقارير الدولية والإقليمية لقياس مستوى التنمية وتقييم الاستدامة .
- مؤشر نسبة الاستثمار إلى المحلي الإجمالي: يساعد هذا المؤشر في قياس النمو الرأسمالي في الاقتصاد الوطني وتطوير حجم تراكم رأس مال فيه .
- مؤشر الميزان التجاري للسلع والخدمات: يوضح هذا المؤشر درجة الانفتاح الاقتصادي للدولة على العالم الخارجي ومستوى علاقتها التجارية مع بلدان العالم المختلفة .

#### 2. أنماط الإنتاج والإستهلاك: تمثلت أهم هذه مؤشرات المتعلقة بهذا فيما يلي:

- مؤشر كثافة استخدام الطاقة: يعبر هذا المؤشر عن كفاءة استهلاك الطاقة في البلد .
- توليد النفايات الصعبة: يهدف هذا المؤشر إلى قياس التأثير السلبي للنشاط الصناعي على النظم البيئية والموارد الطبيعية المختلفة ممثلاً بكمية النفايات الصعبة .

عثمان محمد غنيم، ماجدة أحمد أبوزنط، مرجع سابق، ص 28 - 29<sup>1</sup>

<sup>2</sup> بوفنش وسيلة، 2018، دور الطاقة في تفعيل أبعاد التنمية المستدامة في الجزائر خلال الفترة 1990/2016، مجلة العلوم الاجتماعية والانسانية، المجلد 6، العدد 2، جامعة الجزائر، ص 21 .

## ثانياً: المؤشرات الاجتماعية<sup>1</sup>

تتمثل المؤشرات الاجتماعية فيما يلي:

أولاً. مكافحة الفقر: ويمكن رصد التقدم المحرز من خلال:

- **معدل البطالة:** وهو نسبة الأشخاص العاطلين عن العمل إلى مجموع القوي العاملة، يبين المؤشر جميع الأفراد القوة العاملة الغير موظفين أو العاملين مستقلين كنسبة من القوة العاملة .
- **مؤشر الفقر البشري:** بالنسبة للبلدان النامية فإن هذا المؤشر مركب من ثلاثة أبعاد وهي حياة طويلة وصحية، المعرفة، توفر الوسائل الاقتصادية .
- **السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر الوطني:** ويعبر عن النسبة المئوية للسكان الذين يعيشون دون خط الفقر الوطني .

ثانياً. الديناميكية الديمغرافية والإستدامة: من خلال معدل النمو السكاني وهو عبارة عن متوسط تغير المعدل السنوي بالنسبة لحجم السكان، ويقاس هذا المؤشر معدل النمو السكاني للسنة .

ثالثاً. تعزيز التعليم والوعي العام والتدريب: ويقاس من خلال:

- معدل الإلمام بالقراءة والكتابة بين البالغين .
- المعدل الإجمالي للالتحاق بالمدارس الثانوية .

رابعاً. حماية صحة الإنسان وتعزيزها: ويقاس من خلال:

- متوسط العمر المتوقع عند الولادة .
- عدد السكان الذين لا يحصلون على مياه مأمونة والخدمات الصحية .

خامساً. تعزيز التنمية المستدامة للمستوطنات البشرية: وتقاس بنسبة السكان في المناطق الحضرية ويعتبر أكثر المؤشرات استخداماً لقياس درجة التوسع الحضري .

سالمي رشيد، عزي هاجر، واقع وآفاق التنمية المستدامة في الجزائر، الملتقى العلمي الخامس، أيام 23-24 أبريل 2018، جامعة البليدة، الجزائر،<sup>1</sup> كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، ص 8 .

### ثالثاً: المؤشرات البيئية<sup>1</sup>

تتمثل المؤشرات البيئية فيما يأتي يلي:

- 1. انبعاثات غاز الدفيئة** وتتضمن: انبعاثات غاز أكسيد الكربون، انبعاثات غاز الميثان، استنزاف طبقة الأوزون .
- 2. حماية نوعية موارد المياه العذبة وإمداداتها** ويتضمن: نسبة الموارد المتجددة على السكان بنسبة استخدام المياه إلى الاحتياطات المتجددة .
- 3. تعزيز الزراعة والتنمية الريفية المستدامة** وتتضمن المؤشرات: نصيب الفرد من الأراضي الزراعية، نصيب الفرد من الأراضي الصالحة للزراعة والأراضي المزروعة بصورة دائمة، استخدام الأسمدة .
- 4. مكافحة إزالة الغابات والتصحر** ويتمثل في: التغيير في المساحات الغابات، نسبة التصحر .

### رابعاً: المؤشرات المؤسسية

تتمثل المؤشرات المؤسسية فيما يلي: <sup>2</sup>

- 1. الحصول على المعلومات:** يقيس هذا المؤشر مدى قدرة الأفراد في الحصول على المعلومات والبيانات الرقمية والتقليدية المتاحة لهم، وسرعة الحصول على تلك البيانات ووجود تطبيقات رقمية لمعالجة هذه البيانات بالإضافة إلى إمكانية ربط نتائج تحليل هذه البيانات بتطوير واقع الخدمات والإنتاج .
- 2. عدد العلماء والمهنيين في مجال البحث العلمي:** وهو قياس إعداد العلماء والمهندسين في مجال البحث والتطوير لكل مليون شخص .
- 3. الإنفاق على البحث والتطوير:** ويتمثل حجم الإنفاق المالي على البحث والتطوير كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي، ويعتبر الاستثمار في البحث والتطوير من أهم محفزات النمو الاقتصادي المستدام وترشيد

<sup>1</sup> ساجد أحمد عبل الركابي، 2020، التنمية المستدامة ومواجهة التلوث البيئية وتغير المناخ، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين، ألمانيا، الطبعة الأولى، ص 110-111

<sup>2</sup> ساجد أحمد عبل الركابي، مرجع سابق، ص 111 .

القرارات الإستراتيجية ويعتبر المتوسط العالمي لدول المتقدمة اقتصاديا كنسبة من إجمالي الدخل والبحث والتطوير لا يقتصر على الجانب التقني بل يشمل القضايا السياسية و الاجتماعية و الاقتصادية .

### المبحث الرابع: مهام الوكالة في مرافقة المشاريع الخضراء

تعتمد المشاريع في توفير مستلزماتها وتسديد جميع مستحققاتها ونفقاتها على عملية التمويل باعتبارها أهم عامل يؤدي إلى تحقيق ذلك فمسألة التمويل من أهم المشكلات التي تواجه المشاريع، كما أن المشاريع لا بد لها بالقيام بدراسة مالية.

### المطلب الأول: التحسيس والاعلام

#### أولاً: تعريف التحسيس والاعلام

تعرف الحملات الإعلامية على أنها: " مجموعة من الجهود المنظمة التي تقوم بها جهة معينة بهدف ترويج أفكار معينة أو زيادة القبول لفكرة اجتماعية، بهدف ترويج خدمة أو منتج معين خلال فترة زمنية معينة وتحقيق نتيجة محددة و الوصول الى رد فعل يتلاءم مع هدف المرسل أو القائم بالاتصال بوجه عام".<sup>1</sup> وعرفها الدكتور ناجي المعلا في كتابه استراتيجية الإعلان بأنها " نشر المعلومات الخاصة بفكرة أو خدمة أو سلعة، و ذلك بصورة مخططة مستمرة و لفترة متواصلة، بهدف الحصول على ردة فعل تتلاءم مع الهدف المعلن".<sup>2</sup>

#### ثانياً: خصائص وأهداف تحسيس والإعلام

##### 1. خصائص تحسيس والإعلام<sup>3</sup>

- تحديد المشكلة و جمع المعلومات و دراستها من كافة الجوانب و تحديد الجمهور المستهدف و أساليب الوصول له.

- توفير وتخصيص ميزانية شاملة للحملة.

- استخدام وسائل قنوات يسهل الوصول إليها من خلال الجمهور المستهدف.

<sup>1</sup>فؤاد عبد المنعم البكرين، التسويق الاجتماعي والتخطيط للحملات الاعلامية، عالم الكتب، القاهرة، 2007، ص 61.

<sup>2</sup>عبد الله بدران، الحملات الاعلامية والاعلانية التصميم التنفيذ والتقييم، طبعة 1، دار المكتبي للنشر والتوزيع الشارقة، 2013، ص 15.

<sup>3</sup>محمد صالح سلمان، وسائل الاعلام والاتصال، ك 1، دارالميسرة والنشر والتوزيع، الاردن، 2012، ص 47.

- إدارة الحملة من خلال فريق عمل متمكن و منظم.
- تحديد أهداف و معايير تقييم واضحة و محددة بزمن.

### 2. أهداف تحسيس والإعلام<sup>1</sup>

- تزويد الجماهير المستهدفة بالمعلومات و البيانات المتوفرة حول الموضوعات و القضايا ذات الصلة بحياتهم و المطلوب إحداث التعديلات المطلوبة.
- التأثير على مواقف واتجاهات الجماهير المستهدفة نحو قضايا محددة أو عامة.
- تهدف الحملة لبيان واقع العواقب الجسدية و النفسية و الاجتماعية و مامدى تأثيرها على الفرد و على المجتمع.
- إقناع الجماهير بإحداث تعديلات تدريجية في مواقفهم تجاه أهداف سياسية ، اقتصادية، اجتماعية باستخدام استراتيجيات و تكتيكات مقبولة من قبلهم.

### المطلب الثاني: الاستقبال والتوجيه

#### تعريف الاستقبال والتوجيه:<sup>2</sup>

حسب أحمد عبد اللطيف ابو أسعد: التوجيه هو مجموعة من الخدمات النفسية التي تقدم للأفراد في حياتهم العملية لمساعدتهم على الاختيار الانسب في كافة المجالات التي تهتمهم، كالمجال المهني، الاسري، التربوي.

### المطلب الثالث: مفهوم التمويل

#### اولا: مفهوم التمويل

<sup>1</sup>مصباح عامر، 2006 ، الاقناع الاجتماعي، خلفيته وألياته العلمية، ك1، الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، ص46.  
<sup>2</sup>أحمد عبد اللطيف أبو أسعد، 2012 ، علم النفس الارشادي ، الاردن: دار المسيرة لنشر والتوزيع الطبعة 1، ص22.

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

- عرفه توفيق حسن على أنه: "يعتبر تمويلا كل المصادر الضرورية للإنشاء مؤسسة أو شركة و ضمان سير نشاطها وكذا توسيعها أي كل الموارد التي تجعل الشركة تنتج أكثر من ظروف أحسن مما يجعلها قادرة على تحقيق تدفقات نقدية."<sup>1</sup>

- عرفه محمد الناشد أنه "مجموعة وسائل الاقتراض أو العمليات التي تستطيع المؤسسة من خلالها تلبية حاجيتها من رؤوس الأموال لدفع وتطوير مشروع ما، حيث تضمن التمويل جميع القرارات التي تتخذها الإدارة المالية لجعل استخدام الأموال استخداما اقتصاديا بما في ذلك الاستخدامات البديلة ودراسة تكلفة المصادر المتاحة والنظر إلى القضايا المالية على أنها غير منفصل عن الأعمال الأخرى كإنتاج وتسويق."<sup>2</sup>

من خلال التعاريف نجد: أن التمويل هو عبارة عن توفير المبالغ النقدية اللازمة لرفع أو تطوير مشروع العام أو خاص والتمويل أيضا يشمل تلك القرارات التي تتخذها الإدارة من أجل توظيف الأموال توظيفا اقتصاديا لتحسين بالنظرة الكلية في أعمال المشروع.

### ثانيا: أهمية التمويل

يمكن القول ان التمويل له أهمية كبيرة تتمثل في:

- يساهم في تحقيق أهداف المشروع من أجل اقتناء أو استبدال المعدات.
- المحافظة على سيولة المشروع وحمياته من خطر إفلاس.
- تحرير الأموال والموارد المالية المجمدة سواء داخل المؤسسة أو خارجها.<sup>3</sup>
- قيام المشروع بعملية توسع فهي بحاجة إلى تجديد استثماراتها.<sup>4</sup>
- التمويل الصحيح للاحتياجات الأنسب.
- يساعد على إنجاز مشاريع معطلة واخرى جديدة والتي بها يزيد الدخل الوطني.
- يساهم في تحقيق رغبة المشروع من أجل اقتناء واستبدال المعدات.
- يعتبر التمويل كوسيلة سريعة تستخدمها المشاريع للخروج من العجز المالي.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>توفيق حسن، 1988، قرارات الاستثمار وسياسات التمويل في المشروع الإقتصادي، سوريا، دمشق، ص34.

<sup>2</sup>محمد الناشد، 1998، التخطيط المالي والنقدي للإدارة المالية، مديرية الكتب والمطبوعات المدرسية، حلب، سوريا، ص34.

<sup>3</sup>رابح خوني، حساني رقية، 2008، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومشكلة تمويلها، إيتراكل طباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، مصر، ص96.

<sup>4</sup>عجاج هيثم صاحب، 2001، نظرية التمويل، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ص31.

## ثالثاً: أنواع التمويل

**1، تصنيف التمويل من حيث المدة:** يصنف التمويل حسب المدة إلى تمويل قصير، متوسط الأجل وتمويل طويل الأجل كالتالي:

**التمويل قصير الأجل:** "يقصد به تلك الأموال التي لا تزيد فترة استعمالها عن سنة واحدة كالمبالغ النقدية التي تخصص لدفع أجور العمال أو شراء بعض الاحتياجات مثل البذور أو الأسمدة أو غيرها من المدخرات اللازمة للإتمام العملية الإنتاجية والتي يتم تسديدها من إيرادات نفس الدورة الإنتاجية."<sup>2</sup>

**التمويل متوسط الأجل،** وهي تلك الأموال التي لا تتراوح مدتها من سنة إلى سبع سنوات وهو موجه للاستثمار في تجهيزات ومعدات أو لتمويل مشروعات تحت التنفيذ والتي تستغرق عدد من السنين.<sup>3</sup>

**التمويل طويل الأجل،** وهو التمويل الذي يمنح للمؤسسات يمتد أكثر من سبع سنوات، إذ يكون موجه للعمليات الاستثمارية طويلة الأجل، وذلك نظراً لكون نشاطات الاستثمار وهي تلك العمليات التي تقوم بها المؤسسات لفترات طويلة بهدف الحصول على وسائل الإنتاج أو العقارات...<sup>4</sup>

**2: التمويل من حيث مصدر الحصول عليه،** ينقسم التمويل حسب هذا النوع إلى نوعين وهما:

**1. التمويل الذاتي (الداخلي)،** تعني أن المشروع يقوم بتوفير السيولة النقدية اللازمة من داخل المشروع نفسه، دون الاعتماد على الآخرين. وهذه المصادر يمكن تحصيلها بالطرق الذاتية.

- **استقطاب جزء من الأرباح قبل التوزيع،** يمكن للإدارة المشروع تكوين احتياطي، عن طريق استقطاب جزء من الأرباح قبل توزيعها، وذلك عن طريق حساب نسبة مئوية عالية لنفقة الاستهلاك، الخاصة بأصول الثابتة في المشروع.

<sup>1</sup> رحيمة زراي، 203، سكراف الزهرة، فاطمة بالطيب، دراسة منح قروض الاستثمار (دراسة حالة رضا سكن، وكالة بسكرة)، مذكرة ليسانس بالعلوم الاقتصادية تخصص مالية جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، ص 11.

<sup>2</sup> جميل أحمد توفيق، أساسيات الإدارة المالية، دار النهضة العربية، لبنان، بيروت، د س ن ص 340.

<sup>3</sup> عدنان هاشم السمارني، 1997، الإدارة المالية (المدخل الكمي)، دار زهرة للنشر، عمان، الأردن، ص 279.

<sup>4</sup> عبد الغفور عبد السلام وآخرون، 2001، إدارة المشروعات الصغيرة، دار الصفاء للطباعة والنشر والتوزيع، الأردن، ص 70.

- تراكم أقساط استهلاك الأصول الثابتة، يستطيع المشروع الواحد الاعتماد ذاتيا على تمويل استثماراته وتوسيع طاقاته الإنتاجية.<sup>1</sup>

**التمويل الخارجي**، يتضمن التمويل الخارجي كافة الأموال التي يتم الحصول عليها من مصادر خارجية، ففي ظل افتراض استقلال الشركة، فإن الإدارة تحصل على هذه الأموال بشروط وإجراءات لا بد من معرفتها وفقا لأوضاع والشروط التي يحددها سوق المال وعائد الفرصة البديلة والتي تتطلب وقتا لاستخدام التمويل الداخلي المتولد من العمليات الجارية.

لذا لا يكفي التمويل الداخلي لتغطية المتطلبات المالية لشركة، مما يجد بها للجوء إلى مصادر خارجية بزيادة رأس مال الأسهم والاقتراض أو هما معا.<sup>2</sup>

### 3. تصنيف التمويل من حيث الغرض، يركز التمويل من حيث الغرض على مايلي:

**تمويل الاستغلال**: وهي تلك الموال التي ترصد لمواجهة النفقات التي تتعلق أساسا بتشغيل الطاقة الإنتاجية للمشروع قصد الاستفادة منها كنفقات دفع اجور العمال ونفقات شراء مواد الخام وما إلى ذلك من مدخرات اللازمة للإتمام العملية الإنتاجية والتي تشكل في مجموعها أوجه الإنفاق الجاري.<sup>3</sup>

**تمويل الاستثمار**: يتمثل في الأموال التي يكون الغرض من استخدامها زيادة المبيعات، كما يترتب عنها خلق طاقة إنتاجية جديدة أو توسيع الطاقة الحالية للمشروع كافتناء الآلات والتجهيزات وما إليها من العمليات التي يترتب على القيام بها زيادة التكوين الرأسمالي للمشروع.<sup>4</sup>

## المطلب الرابع: التكوين

### أولا: مفهوم التكوين

<sup>1</sup> هيثم عجم، 2008، التمويل الذاتي، دار زهران للنشر وتوزيع، د ب ن، ص 34-35.

<sup>2</sup> عبد الغفار حنفي، 2007، أساسيات التمويل والإدارة المالية، الدار الجامعية، د ب ن، ص 413.

<sup>3</sup> بلعيد عبد الله، 2008، لتمويل برأس مال المخاطر، رسالة الماجستير في العلوم الاجتماعية والإسلامية، تخصص إقتصاد الحاجلخضر، باتنة، الجزائر، ص 9.

<sup>4</sup> رابحوني، 2003، ترقية أساليب وصيغ تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري، مذكرة الماجستير، كلية العلوم الاقتصادية، بسكرة، الجزائر، ص 67-68.

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

عرفت المجتمعات القبلية التكوين منذ القديم، حيث كان ذلك يقتصر على تدريب أفرادها على حرفة معينة ولكن في الوقت الحالي زاد الاهتمام بموضوع التكوين خاصة في السنوات الأخيرة نتيجة التغير التكنولوجي وتطور المهارات المطلوبة في تقنيات الإنتاجية، فأهمية التكوين نتيجة الرغبة في التصنيع السريع والانتقال من اقتصاد الفلاحي إلى اقتصاد صناعي متطور.

- يعرف التكوين على أنه "هو النشاط المستمر لتزويد الفرد بالمهارات والخبرات والاتجاهات التي تجعله صالح لمزاولة عمل ما."<sup>1</sup>

- هناك أيضا تعريف آخر بأن التكوين هو عمل مخطط يتكون من مجموعة من البرامج مصممة من أجل تعليم الموارد البشرية كيف تؤدي أعمالها الحالية بمستوى عالي من الكفاءة، من خلال تطوير وتحسين أدواته.<sup>2</sup> ومنه نستطيع القول بأن التكوين عملية إلحاق العمال بدورة تكوينية داخل وخارج المؤسسة بغرض زيادة معارفهم ومعلوماتهم، يترتب عليها تحسين قدراتهم ومهاراتهم وتغيير اتجاهاتهم وسلوكهم من أجل الارتقاء بأدائهم بغية تحقيق أهدافهم.

### ثانيا: أهمية التكوين

- يعمل على تنمية مهارات الأفراد وقدراتهم ويساهم في بناء كفاءات.
- التكوين يساعد على تكيف الأفراد العاملين مع متغيرات العمل.
- تحسين الكفاءة الإنتاجية للأفراد.
- توفير العناصر المكونة للأداء الطرائف المطلوبة وفي التخصص الذي تشترطه مواصفات الأداء.
- يساعد في تجديد المعلومات وتحديثها بما يتوافق مع المتغيرات البيئية المختلفة.
- يعتبر التكوين وسيلة تساعد العامل على تحقيق بعض أهدافه كالحوافز والترقية في العمل.
- يؤدي التكوين إلى ترشيد القرارات الإدارية وتطوير أساليب والأسس ومهارات القيادة الإدارية.<sup>3</sup>

### المطلب الخامس: المتابعة والتجسيد

<sup>1</sup> أعمار بنوعشي، 2006، دور تقييم أداء العمالي نفيت حديدا احتياجات التدريب، دراسة حالة مؤسسة صناعية الكوابل الكهربائية، بسكرة، م اجيستير، جامعة م حمدبوضيف، م س ي ل ص 56ص.

عمر وصف عقيلي، 2005، إدارة الموارد البشرية المعاصرة، دار وائل للنشر، الأردن، عمان، ص 483.

<sup>3</sup> أهمية التكوين، بتاريخ 1 سبتمبر 2023 الساعة 09:10 WWW. psycho-dz.info

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

تعتبر المتابعة أو الرقابة الوظيفية الرابعة بين الوظائف الإدارية وهي تقع في نهاية مراحل النشاط الإداري حيث تنطوي على قياس أعمال المرؤوسين لمعرفة أماكن الانحرافات وتصحيح أخطائهم بغرض التأكد من أن الخطط المرسومة قد نفذت .

### أولاً: مفهوم المتابعة والتجسيد

يمكن تعريفها بأنها "الوظيفة الأخيرة للإدارة، فهي تتطلب تقييم أداء المؤسسة وإجراء التغييرات والتعديلات الضرورية لتحسين هذا الأداء، وهذه الوظيفة ذات ارتباط بمختلف العمليات الإدارية السابقة.

### ثانياً: أهداف المتابعة والتجسيد

إن المتابعة والتجسيد كعملية إدارية تساهم في تحقيق الأهداف التالية:

- تفادي الأخطاء ومنع تفاقمها إذا حدثت.
- كشف الأخطاء في التخطيط أو التنظيم أو التنسيق والتي قد تظهر من خلال التنفيذ.
- الوقوف على مدى فعالية الترتيبات التنسيقية بين الوحدات الخاصة في المؤسسة.
- ترشيد عمليات اتخاذ القرارات .
- وضع التوصيات فيما يخص برامج التدريب للعاملين، وتعيين الأشخاص الذين يحتاجون إلى الالتحاق بهذه البرامج.

### خلاصة الفصل:

تعتبر هيئات الدعم ومرافقة المشاريع أحد أهم المفاهيم الجديدة المبتكرة لترقية المشاريع الخضراء بما يترتب عنها خلق مناصب شغل جديدة، والنهوض بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية، لأن أهمية دور هيئات الدعم والمرافقة ناتجة

## الفصل الأول: الإطار النظري لمرافقة المشاريع الخضراء

---

من الدور الذي تلعبه هذه الهيئات في انجاح مسار هذه المشاريع من خلال تذليل المشاكل والصعوبات التي تعترض عملية دعم ومرافقة المشاريع.

لقد أصبح قطاع المشاريع الخضراء ذا أهمية بالغة في الجزائر، بالنظر الى كونه أحد ركائز التحول إلى اقتصاد السوق حيث عملت الدولة على تشجيع المشاريع الخضراء من خلال جملة من البرامج والسياسات والهيئات المتخصصة في دعم هذا القطاع وعلى رأسها الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بهدف دعم ومرافقة المشاريع الخضراء، مما يعود بالنفع على التنمية الوطنية.

الفصل الثاني:

مساهمة الوكالة الوطنية لدعم

وتنمية المقاولات ANADE في مرافقة

المشاريع الخضراء

دراسة حالة الوكالة

الوطنية لدعم

وتنمية المقاولات

-وكالة قالمة-

## الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات دراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولات-وكالة قالمة

تمهيد:

هناك مجموعة من الأجهزة المرافقة للمشاريع، التي وضعتها الدولة ومن بين هذه الأجهزة هي الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات، حيث تعمل على مرافقة المشروع من بداية تجسيده الى أرض الواقع، وهذا من أجل مساعدة وتدعيم المستثمرين، على نجاح مؤسساتهم والنهوض بالاقتصاد الوطني.

كما تعتبر الوكالة الوكنية لدعم وتنمية المقاولات قالمة، من بين الوكالات التي تم انشائها من طرف الدولة الجزائرية، وهذا لتنمية الولاية والازدهار بها، وذلك لتقديم الدعم المالي والمرافقة المشاريع، وتشجيع الشباب الولاية على الاستثمار، من خلال انشاء مشاريع ناجحة، ورغم هذه الامكانيات التي سخرتها الدولة للمستثمرين، الا أن هناك تحديات وصعوبات تقف عائق أمام المستثمرين.

## المبحث الاول: ماهية الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

تعتبر الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية من أهم الوكالات التي خصصتها الجزائر، حيث تشكل أحد الحلول لمرافقة ودعم تمويلي للمشاريع.

### المطلب الأول: تعريف بالوكالة ANADE و أهداف و مهام الوكالة الوطنية لدعم و تنمية المقاولاتية

يمكن التعرف على الوكالة الوطنية من خلال مايلي:

الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، هي هيئة عمومية، أنشئت عام 1996، مكلفة بتشجيع ودعم ومرافقة إنشاء المؤسسات، هذا الجهاز موجه للشباب العاطل عن العمل والتي تتراوح أعمارهم من 19 إلى 35 سنة والحاملين لأفكار مشاريع تمكنهم من خلق مؤسسات.<sup>1</sup>

أسندت الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب رسميا إلى وزارة المؤسسات الصغيرة والمؤسسات الناشئة واقتصاد المعرفة بعدما كانت تابعة لوزارة العمل وهذا بموجب المرسوم التنفيذي رقم 20 - 110 المؤرخ 12 رمضان عام 1441 الموافق ل 5 مايو 2020

وحسبما ورد في المرسوم التنفيذي رقم 20 - 329 المؤرخ في 22 نوفمبر 2020 والذي يعدل ويتمم المرسوم التنفيذي رقم 26 - 296 المؤرخ في 8 سبتمبر 1996 والمتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب وتحديد قانونها الأساسي، وعليه فإن هذه الوكالة ستحمل تنمية الوكالة لدعم وتنمية المقاولاتية وهي هيئة ذات طابع خاص.<sup>2</sup>

تقوم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بمجموعة من المهام تتمثل في:

- تدعيم وتقديم الاستشارة وترافق الشباب ذوي المشاريع في إطار تطبيق مشاريعهم الاستثمارية.
- تبليغ الشباب ذوي المشاريع المرشحين للاستفادة من قروض البنوك والمؤسسات المالية بمختلف لإعلانات الذي يمنحها الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب والامتيازات الأخرى التي يحصلون عليه.

<sup>1</sup>صالحى سلمى / 2021 آليات دعم وتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية / مجلة نماء للاقتصاد والتجارة المجلة 5 العدد صفحة 288.

<sup>2</sup>محمد زقيط / 2021 دور الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة الوكالة الوطنية كالة غرداية-صفحة 48.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم

### وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

- تقوم بمتابعة الاستثمارات التي ينجزها الشباب ذوي المشاريع مع الحرص على احترام بنود دفاتر الشروط التي تربطهم الوكالة ومساعدتهم عند الحاجة لدى المؤسسات والهيئات المعنية بإنجاز الاستثمارات.
- عقد اتفاقيات إطار مع العديد من المؤسسات والوزارات قصد إيجاد سوق المستثمرين الشباب وبالتالي ضمان استمرارية المؤسسة.
- إعداد بطاقة جغرافية للمهن وفق طبيعة كل منطقة بالإضافة معرفة احتياجات كل منطقة ورفعها للمديرية العامة والهيئات العليا قصد إيجاد مشاريع واحتياجات المنطقة.<sup>1</sup>

ومن الأهداف الأساسية لهذا الجهاز:

- تشجيع خلق النشاطات لفائدة الشباب أصحاب المبادرات؛
- تشجيع كل الأشكال والإجراءات الإلزامية إلى ترقية تشغيل الشباب قصد تحسن اوضاعهم الاجتماعية؛
- التقليل من نسبة البطالة عن طريق الاستثمار الواسع؛
- خلق ثروة وتحسين المستوى المعيشي للأفراد.

وتلعب الوكالة دورا توجيهيا واعلاميا كبيرا بفضل شبكتها عبر كامل ولايات الوطن من خلال:

- حملات اعلامية وتحسيسية متواصلة خاصة مع الجماعات ومراكز التكوين المهني؛
- أسلوب المرافقة الفردية الذي تتبع مع كل شاب مبادر عبر جميع مراحل إنشاء المشروع.<sup>2</sup>

### المطلب الثاني: شروط الاستفادة من الإعانات الجبائية

للاستفادة من إعانات الوكالة يجب على الشاب أو الشباب الراغبين في إنشاء مشاريع أن يستوفوا بالشروط التالية:

#### بالنسبة للشروط الخاصة بالوكالة

- أن يتراوح عمره ما بين 19 و 40 سنة؛
- أن يكون ذو شهادة أو تأهيل مهني وأوله مهارات معرفية معترف بها بشهادة أو أي وثيقة مهنية أخرى؛
- أن يقدم مساهمة شخصية في شكل أموال خاصة؛

<sup>1</sup>-صالحى سلمى، مرجع سبق ذكره ص 49

<sup>2</sup>صالحى سلمى، مرجع سبق ذكره ص 49

## الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات بدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

- ألا يكون قد استفاد من تدبير إعانة بعنوان إحداث النشاطات؛
  - أن يكون عاطل العمل أثناء تقييم طلب الإعانة.<sup>1</sup>
- كما تمت إضافة شروط أخرى وهي:
- أن ينخرط الشباب المستثمر في صندوق ضمان القروض في حالة التمويل الثلاثي؛
  - أن يكون مسجلاً لدى مصالح الوكالة الوطنية للتشغيل كبطل طالب للعمل؛
  - ألا يكون مسجلاً في جامعة أو معهد أو مركز تكوين إلا في حالة تحسين مستوى نشاطه وذلك أثناء تقديم طلب الإعانة؛
  - أن يكون غير مستفيد من إعانة أخرى في إطار إنشاء النشاط؛
  - أن يقوم بتسجيل إلكترونيًا في موقع الوكالة على الإنترنت؛
  - أن يتم قبول من قبل لجنة انتقاد واعتماد وتمويل مشاريع الاستثمار.<sup>2</sup>
- ### أما فيما يتعلق بالقرض البنكي
- تحقيق المساهمة الشخصية للشباب وتسوية الوضعية الإدارية للشباب؛
  - يقوم البنك بدراسة الملف، سمعة الشباب، وضعيتهم ويتعرف على قدرتهم الائتمانية عن طريق مقابلة العميل ودراسة مقدرته على توليد الدخل ودراسة ما يحيط بالمشروع من كل الجوانب؛
  - التسجيل في السجل التجاري؛
  - يجب على الشباب صاحب المشروع الانخراط في صندوق الكفالة المشتركة لضمان القروض ودفع اشتراكاتهم فيه.

### في حالة استثمار توسيع المشروع

- تسديد نسبة 70 بالمائة من القرض البنكي؛
- تسديد كامل أقساط البنك البنكي عند تغيير البنك أو طريقة التمويل من الثلاثي إلى الثنائي؛
- تسديد مستحق القروض بدون فائدة بانتظام؛

<sup>1</sup>-أخذ يوم 02-05-2023 من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بقالمة رقم الملحق 05.

<sup>2</sup>-محمد زعيط، دور الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة-دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة غرداية، ص51.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

- تقديم الحصيلة الجبائية لمعرفة التطور الإيجابي للمؤسسة المصغرة.<sup>1</sup>

### المطلب الثالث: صيغ التمويل للوكالة ANADE

تم تحديد ثلاثة صيغ للتمويل الأولي تسمى التمويل الثلاثي والثانية التمويل الثنائي والصيغة الثالثة تسمى بالتمويل الذاتي، على الشباب أن يختار إحدى هذه الصيغ لتمويل مشروعه وفق قدرته المالية في دفع المساهمة الشخصية والذي من خلاله تحدد شروط الإعانة المقدمة للشباب ذوي المشاريع ومستواها.

#### أولاً: التمويل الثلاثي

وهو التمويل الأكثر توجهاً من طرف أصحاب المشاريع في السنوات الأخيرة، حيث تبلغ نسبة مساهمة البنك من المشروع 70 بالمئة والمدة الكلية لتسديد القرض هي اثنا عشر سنة منها 7 سنوات للقرض البنكي مقسمة كالتالي:

- سنة ونصف: معنى من التسديد.
- خمس سنوات: تسديد القرض البنكي الذي نسبته 70 بالمئة.
- خمس سنوات الأخيرة: تسديد قرض الوكالة.<sup>2</sup>

#### 1. صيغ التمويل الثلاثي:

تتمثل في مساهمة الشخصية لأصحاب المشاريع وتمويل الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بإضافة إلى تمويل البنك.

#### 2. التركيبة المالية:

يتم تمويل الثلاثي بمشاركة كل من الشباب المستثمر والبنك الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية (أونساج سابق) ويتكون من:

- المساهمة الشخصية للشباب المستثمر
- قرض بدون فائدة تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية
- قرض بنكي بنسبة فائدة مخفضة بنسبة 100 بالمئة لكل القطاعات والنشاطات، يتم ضمانه من طرف صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض<sup>1</sup>

<sup>1</sup>محمد زفير، مرجع سبق ذكره 51-52.

<sup>2</sup>محمد زفيظ، مرجع سبق ذكره ص 53.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات بدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قامة

3. الهيكل المالي لتمويل الثلاثي:

يكون وفق الصيغتين التاليتين:

1.3. المستوى الأول:

تكون قيمة الاستثمار أقل من 5 ملايين دينار جزائري، كما هو مبين في الجدول التالي:

الجدول رقم (1): يمثل المستوى الأول لهيكل التمويل الثلاثي للاستثمارات الأقل من 5 ملايين دج

قيمة الاستثمار	قرض دون فائدة ANADE	المساهمة الشخصية	القرض البنكي
أقل من 5 ملايين دينار جزائري	29%	0,1 %	70 %

المصدر من طرف الوكالة ANADE قامة.

فإن 1% من خلال الجدول، فإن صيغة الاستثمار من 5 ملايين دينار تكون نسبة المساهمة الشخصية فيها لهذا النوع من التمويل يعتمد الوكالة الوطنية لدعم المقاولاتية بنسبة تمويل 29 بالمئة والقرض البنكي 70 بالمئة

2.3. المستوى الثاني

تصل قيمة الاستثمار إلى 10 ملايين دينار جزائري كما هو مبين في الجدول التالي:

الجدول رقم (2): يمثل المستوى الثاني لتمويل الثلاثي الأكثر من 5 ملايين

قيمة الاستثمار	القرض دون فائدة ANADE	المساهمة الشخصية	القرض البنكي
أكثر من 5 ملايين دينار وأقل من 10 ملايين دينار	28%	0.2%	70%

المصدر من طرف الوكالة ANADE قامة.

<sup>1</sup>البشير معبوي، عبد المومن سعود، نور الدين هالم، طرق آليات تمويل ودعم المؤسسات الناشئة في الجزائر دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية وكالة وادي نموذجاً، ص42.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

يتجلى من خلال هذا الجدول 2 أن صيغة الاستثمار الأكثر من 5 ملايين دينار وأقل من 10 ملايين دينار تكون نسبة المساهمة الشخصية من 2 بالمئة ولهذا فإن هذا النوع من التمويل بل يعتمد على الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بنسبة تمويل 28 بالمئة والقرض البنكي بنسبة 70 بالمئة وهي لا تختلف كثيرا على صيغة التمويل المستوى الأول.<sup>1</sup>

ثانيا: صيغة التمويل الثنائي:

تتمثل في المساهمة الشخصية لأصحاب المشاريع وتمويل الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية فقط

1. التركيبة المالية:

يتم تمويل الثنائي وفق التركيبة المالية التالية:

- المساهمة الشخصية للشباب المستثمر
- قرض بدون فائدة تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.<sup>2</sup>

2. الهيكل المالي لتمويل الثنائي:

يكون وفق الصيغتين التاليتين:

2 - 1 - المستوى الأول:

تكون قيمة الاستثمار أقل من 5 ملايين دينار جزائري، كما هو مبين في الجدول التالي:

الجدول رقم (3): يمثل المستوى الأول للتمويل الثنائي للاستثمار الأقل من 5 ملايين دينار

المساهمة الشخصية	القرض دون فائدة ANADE	قيمة الاستثمار
المصدر من طرف الوكالة ANADE قالمة. %71	29%	أقل من 5 ملايين دينار جزائري

المصدر من طرف الوكالة ANADE قالمة.

<sup>1</sup>صالحى سلمى: آليات دعم وتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر دراسة للوكالة الوطنية لدعم وتنمية مقاولاتية، مجلة للاقتصاد والتجارة-المجلد 05 العدد 01 جوان (2021) ص 289-290.

<sup>2</sup>صالحى سلمى، مرجع سبق ذكره ص 290-291.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات بدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

يتبين من خلال الجدول السابق أن صيغة الاستثمار الأقل من 5 ملايين دينار تكون نسبة المساهمة الشخصية

أكبر من مساهمة الوكالة بقيمة 71% أما تمويل الوكالة فهو 29%

تصل قيمة الاستثمار إلى 10 ملايين دينار جزائري كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (4): يمثل المستوى الثاني للتمويل الثنائي أكثر من 5 ملايين دينار

المساهمة الشخصية	القرض دون فائدة ANADE	قيمة الاستثمار
72%	28%	أكثر من 5 ملايين وأقل من 10 ملايين

المصدر من طرف الوكالة ANADE قالمة.

حيث تكون المدة الكلية لتسديد قرض الوكالة التسديد عن طريق أقساط سداسية متساوية مجموع 10 أقساط

(يمثل كل قسط نسبة 10% من قيمة القرض بدون فائدة).<sup>1</sup>

### ثالثا: التمويل الذاتي:

وهو أن يدفع صاحب المشروع كل أعباء المشروع أي أن تكون مساهمة الشخصية بنسبة 100% مقابل الحصول على الامتيازات الضريبية والجبائية.

- تكلفة المشروع أقل أو يساوي 10 مليون دج.<sup>2</sup>

### المطلب الرابع: الإعانات الجبائية للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

تتحصل المشاريع الخضراء في إطار الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية على إعانات مختلفة، تتمثل في إعانات مالية وامتيازات جبائية كالتالي:

1

<sup>1</sup> محمد زقطيط، مرجع سبق ذكره ص 54.

<sup>2</sup> مرجع نفسه ص 54.

### - مرحلة الإنجاز:

- تخفيض الرسوم الجمركية للتجهيزات المستوردة؛
- الإعفاء من القيمة المضافة على العتاد بالنسبة للمؤسسات المصغرة التي اختارت النظام الحقيقي؛
- الإعفاء من دفع رسوم نقل الملكية على الاكتتابات العقارية التي تتم ف إطار إنشاء النشاط؛
- الإعفاء من حقوق التسجيل على عقود تأسيس المؤسسات المصغرة.<sup>1</sup>

### 2 - مرحلة الاستغلال:

- الإعفاء من مبلغ الكفالة المتعلقة بحسن التنفيذ بالنسبة للنشاطات الحرفية والمؤسسات المصغرة عندما يتعلق الأمر بترميم الممتلكات الثقافية.
- الإعفاء من الرسم العقاري على البناءات وإضافات البناءات لمدة 03 سنوات أو 06 سنوات للمناطق الخاصة والمضاب العليا، أو 10 سنوات لمناطق الجنوب ابتداء من تاريخ الاستغلال لمدة 03 سنوات أو 06 سنوات. IFU الإعفاء الكلي من الضريبة الجرافية الوحيدة للمناطق الخاصة. أو 10 سنوات لمناطق الجنوب.
- عمال لمدة عامين (02 سنة) عندما يتعهد المستثمر بتوظيف IFU. تمديد فترة الإعفاء من الضريبة الجرافية الوحيدة على الأقل لمدة غير محددة.<sup>2</sup>

### 3- مرحلة التوسع:

تخص مرحلة توسع القدرات الإنتاجية المؤسسات التي تم تحويلها والتي تطمح بعد انقضاء فترة الإعفاء الضريبي إلى توسع نشاطها من خلال أقساط تجهيزات جديدة من أجل تلبية الطلب الزائد للمنتجات أو الخدمات التي تقدمها المؤسسات المصغرة أو الاقتناء أجهزة بإمكانها تحسين نوعية خدماتها للاستجابة لمتطلبات السوق.<sup>3</sup>

### - شروط الاستفادة من مرحلة التوسع:

- استفادة فترة الامتيازات الجبائية بمرحلة الإنشاء؛

<sup>1</sup>-أخذ من مقر الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قالمة، ملحق رقم 8.

<sup>2</sup>-محمد زقطيط، مرجع سبق ذكره ص 55.

<sup>3</sup>-محمد زقطيط، مرجع سبق ذكره ص 55.

## الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات بدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

- تسديد نسبة 70% من القرض البنكي ونسبة 50% من القرض بدون فائدة ANADE في التمويل الثلاثي؛
- تسديد نسبة 100% من القرض بدون فائدة ANADE في حالة التمويل الثنائي.
- تسديد كامل للقرض البنكي والقرض بدون فائدة ANADE في حالة تغيير البنك أو صيغة تمويل الثلاثي إلى الثاني أو التمويل الذاتي.
- التسديد في الأجل المحدد للقرض البنكي والقرض بدون فائدة ANADE في الحالات التي تجاوز فيها التسديد النسب المطلوبة أعلاه.
- تقديم الحصائل السنوية الثلاثة الأخيرة بنتائج إيجابية (الحصائل السلبية المتعلقة بالاستثمار الإضافي مقبولة).
- توفير كامل التجهيزات الأساسية المقتناتفي مرحلة الإنشاء.
- يمكن للمستثمر الذي تم تمويل مشروعه بصيغة التمويل الثنائي أو الثلاثي توسيع نشاطه بصيغة التمويل الذاتي.
- تخضع مرحلة التوسيع لنفس قواعد مرحلة الإنشاء.
- الامتيازات الخاصة بمرحلة التوسيع هي نفسها الممنوحة عند مرحلة الإنشاء الامتيازات الجبائية الممنوحة في هذه المرحلة تتعلق فقط بالاستثمارات الجديدة.<sup>1</sup>

### المبحث الثاني: اساسيات الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قالمة دراسة حالة

تعتبر وكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قالمة، كأحد الآليات المرافقة التي سخرتها الدولة للمستثمرين في إنشاء المشاريع من أجل مرافقتها، وتزويدها بمختلف المعلومات.

### المطلب الأول: ماهية الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قالمة

#### الأول: تقديم وكالة ANADE

الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بولاية قالمة هي هيئة ذات طابع عمومي تعمل تحت وصاية الوزارة المنتدبة لدى الوزير المكلف باقتصاد المعرفة للمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة، تقوم الوكالة بتنفيذ جهاز ذو مقارنة

<sup>1</sup>-محمد زقيط، مرجع سبق ذكره ص 55.

## الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قائمة

اقتصادية تهدف لتشجيع الثبات حاملي المشاريع بإنشاء مؤسسات مصغرة وتعمل على ترقية ونشر الفكر المقاولاتي.

ثانيا: الاستراتيجية الجديدة للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.

اعتمدت وكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قائمة مؤخرًا بالاعتماد على الاستراتيجية التالية:

### 1-وضع النظم البيئية الملائمة لدعم وترقية المؤسسة المصغرة:

من خلال تشجيع ظهور نظام بيئي محلي يقضي إلى إنشاء وتطوير المؤسسات المصغرة ذات قيمة المضافة، لاسيما في مجال الإنتاج، الخدمات والحرف، مع مراعاة فرص واحتياجات السوق المحلية أو الوطنية.

### 2-التكفل بالمؤسسات المصغرة التي تواجه صعوبات وذلك من خلال:

-إعادة تمويل نشاطها أو مراجعة فترة تسديد قروضها البنكية.

-تشجيع المناولة وتوفير مخططات الأعباء لفائدتها.

-تكوين حاملي المشاريع في كيفية تسيير المؤسسة.

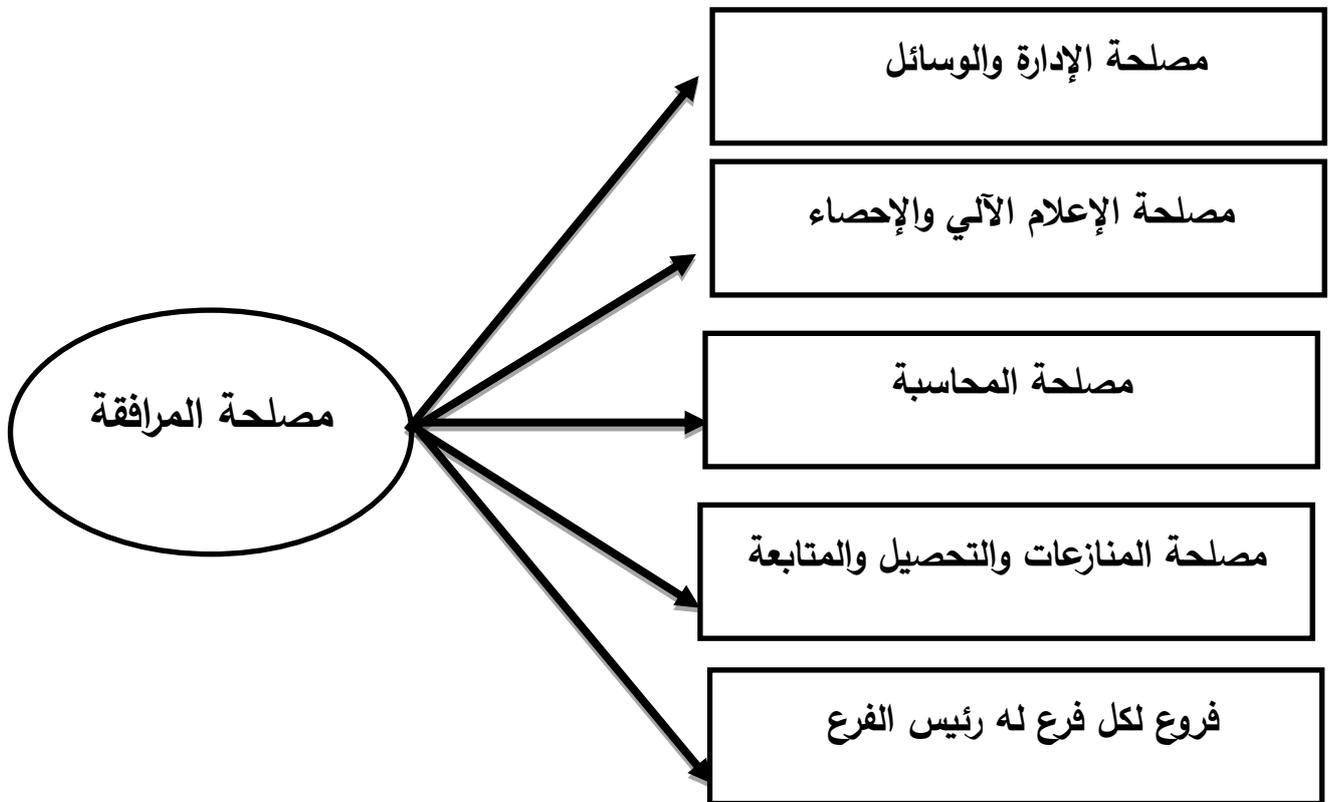
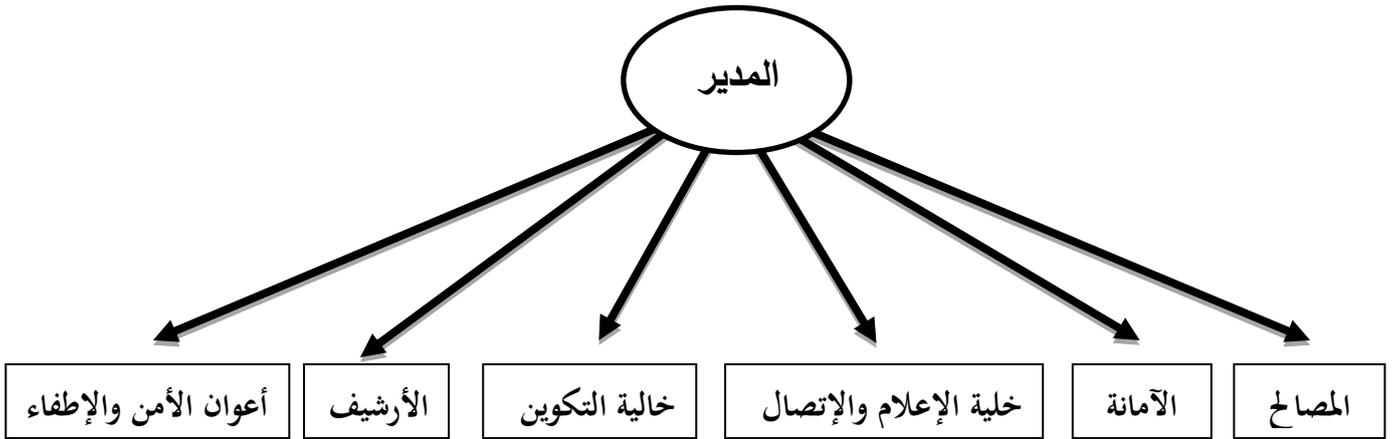
### ثالث: الهيكل التنظيمي للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قائمة

تسير وكالة قائمة وفق هيكل تنظيمي مكون من عدة مصالح وفروع حيث كل فرع لديه رئيس وهذا من أجل تقريب الإدارة من المواطن.

ويأتي على رأس الهرم الهيكل التنظيمي مدير الفرع الذي يقوم بتسيير الوكالة وتنسيق بين المصالح داخلها وجميع الفروع التابعة لها.

وهذا كما هو مبين في الشكل رقم (1)والذي يوضح مخطط الهيكل التنظيمي للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية فرع قائمة.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات دراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قامة



لتقريب الإدارة من المواطن

المصدر: معلومات من طرف الوكالة

فرع قامة  
فرع هيليوبوليس  
فرع واد زناتي  
فرع بوشقوف  
فرع حمام دباغ

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات دراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولات-وكالة قالمة

المطلب الثاني: المهام الموكلة والمشاريع الخضراء لدعم وتنمية مقاولاتية قالمة

من بين المهام التي تتبعها الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قالمة مايلي:

أولاً: المهام الموكلة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قالمة

- تحسين ونشر ثقافة المقاولاتية
  - تقديم النصح والدعم المالي لحاملي المشاريع
  - تطوير المهارات التقنية ومهارات التكوين لدى مسيري المؤسسات المصغرة
  - ضمان المرافقة الدورية للمؤسسات المصغرة من أجل الديمومة
- بالإضافة للمهام السابقة تطلع الوكالة ANADE بمهام جديدة من بينها
- إعداد خارطة النشاطات والمشاريع وتحسينها دوريا بالاشتراك مع مختلف القطاعات المعنية بغرض إنشاء بنك المشاريع
  - تشجيع استحداث وتطوير الأنظمة البيئية بناء على فرص الاستثمار المتاحة من طرف القطاعات والشركاء
  - عصنة ورقمنه آليات إدارة وتسيير الوكالة وجهاز استحداث المؤسسات المصغرة وتكوين الإطارات حسب المستجدات
  - تضمن تسيير مناطق النشاطات مصغرة متخصصة مجهزة لفائدة المؤسسات المصغرة

ثانياً: المشاريع الممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية من بين المشاريع الخضراء التي تمت مرافقتها الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قالمة كالتالي:

الجدول رقم(5): يمثل عدد المشاريع الممولة حسب نشاط (إعادة تدوير) وحسب الجنس وعدد الوظائف

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

Nombre Projets finances	Code sexe	des-act	Nombre Emploi Projets	Type de financement
1	F	ARTISAN RECUPERATEUR ET BROYEUR DE PRODUITS EN PLASTIQUE (RECUPERATION ET BROYAGE DES PRODUITS EN PLASTUIQUE)	3	TRINGULAIRE
3	F	RECEPERATION DES MATIERES NON METALLIQUES RECYCLAPLES	9	TRINGULAIRE
2	M	ARTISAN RECUPERATEUR ET BROYEUR DE PRODUITS EN PLASTIQUE (RECUPERATION ET BROYAGE DES PRODUITS EN PLASTUIQUE)	4	TRINGULAIRE
10	M	RECEPERATION DES MATIERES NON METALLIQUES RECYCLAPLES	25	TRINGULAIRE

المصدر: معلومات مقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

المطلب الثالث: التركيبات المالية مراحل إنشاء مشروع من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

أولاً: التركيبات المالية

## الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

التمويل الثلاثي: هذا النوع من التمويل يشمل البنوك أو المؤسسات المالية ويتكون من:

➤ المساهمة الشخصية: (5% للبطالين)

للشباب المستثمر 10% لغير البطالين في مناطق الجنوب، 12% في مناطق الهضاب، 15% في مناطق الشمال

➤ قرض غير مكافئ (بدون فوائد): تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ANADE

➤ قرض بنكي مخفض: الفوائد بنسبة 100% يتم ضمانه من طرف صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع

التمويل الثنائي: هذا النوع من التمويل لا يشمل البنوك أو المؤسسات المالية ويتكون من:

➤ المساهمة الشخصية للشباب المستثمر

➤ قرض غير مكافئ (بدون فوائد): تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

التمويل الذاتي: هذا النوع من التمويل يتكون من المساهمة الشخصية للشباب المستثمر بنسبة 100%

ثانيا: مراحل إنشاء مشروع من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

للمشروع في إنشاء مشروع على مستوى الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لابد من المرور بمجموعة من المراحل والتي نلخصها فيما يلي:

✓ مرحلة الاستقبال والتوجيه: يتقدم الشاب البطال إلى الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية حاملا فكرة إنشاء مشروع وذلك للاستفسار عن مجموعة المراحل التي يمر بها وأيضا عن الامتيازات التي تقدم على مستوى الوكالة وهنا يقوم المرافق على مستوى الوكالة بتوجيه الشباب وإجابة عن مختلف تساؤلاتهم وفي المقابل يقوم المرافق بطرح مجموعة من الأسئلة لتأكد من توفر شروط التأهيل.

✓ مرحلة تحضير الملف: في البداية يقوم الشاب صاحب المشروع بتسجيل عبر الموقع الإلكتروني الخاص بالوكالة حيث يقوم بتحميلها وملئها

✓ مرحلة إيداع الملف لدى الوكالة: ثم بعد ذلك يقوم الشاب بالتسجيل على مستوى الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية حيث يتم استدعائه وأيضا تحديد تاريخ معين لتحديد الملف والذي يحتوي على:

● استمارة التسجيل التي قام بتحميلها من الموقع

## الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات دراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

- صورة شمسية، وبطاقة التعريف الوطنية ويقوم المرافق هنا بأخذ نسخة منها وبهذا يقوم المرافق بتسجيل الملف في النظام المعلوماتي الخاص بالوكالة ويقوم بعد ذلك بتسليم الشاب وصل إيداع الملف وأيضا تحديد موعد للنهاية الشخصية في مدة لا تتجاوز أسبوع من تاريخ إيداع الملف ثم بعدها يقوم المرافق بإعداد الوثيقة التقنية للمشروع.
- المثلث أمام اللجنة الانتقاء وتمويل المشاريع: يقوم المرافق بتحديد موعد لمثلث الشباب أمام لجنة الانتقاء وتمويل المشاريع والمتكونة من مدير فرع الوكالة رفقة أمين اللجنة ومع ممثلي البنوك المتعاقدة مع الوكالة المتمثلة في:
  - بنك التنمية المحلية، القرض الشعبي الجزائري، بنك الفلاحة والتنمية الريفية، البنك الوطني الجزائري، البنك الخارجي الجزائري.
  - وأیضا مع مجموعة من الهيئات المحلية والمتكونة من: مديرية التشغيل، الولاية، السجل التجاري، الفرقة الفلاحية غرفة التجارة والحرف، مديرية الخدمات الفلاحية.
- -مرحلة إيداع الملف الإداري والمالي: عند المرافقة من قبل اللجنة على تمويل مشروع وتحديد لها للبنك الذي سوف بموله، ليقوم الشاب بإيداع ملف إداري ومالي على مستوى الوكالة والذي يتكون من:
  - شهادة الميلاد
  - بطاقة تعريف الوطنية وكذا رخصة السياقة فيما يخص المشاريع الخاصة بالنقل
  - بطاقة الإقامة
  - شهادة الكفاءة المهنية
  - بطاقة طالب العمل
  - الفواتير البنكية الأصلية للعتاد وكذا رأسمال والتأمينات
  - اتفاقية تتم بين الشاب صاحب المشروع والمورد
  - شهادة عدم التسجيل في السجل الفلاحيحيث يتم تقديم نسختين من هذا الملف، تقدم نسخة للوكالة ونسخة تقدم للبنك

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات بدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم

### وتنمية المقاولات - وكالة قالمة

● **مرحلة تسليم شهادة القبول وإيداع الملف لدى البنك:** عند إيداع الملف الإداري والمالي على مستوى الوكالة يتم بعد ذلك استخراج شهادة عدم الانتساب للصندوق الوطني لضمان الاجتماعي وكذا الصندوق الوطني لضمان الاجتماعي لغير الأجراء، ثم بعد ذلك يقوم المرافق بإعداد شهادة التأهيل مكونة من أربع نسخ

- تمنح النسخة الأولى للشاب صاحب المشروع وترسل النسخة الثانية إلى البنك أما النسخة الثالثة والرابعة تبقى لدى الوكالة.

حيث بعد ذلك المرافق بإعداد مخطط الأعمال مع الشاب الذي بدوره يقوم بكتابة طلب قرض بنكي بالمبلغ في التمويل الثلاثي وبعد ذلك يتم إرسال الملف إلى البنك والذي يتكون من النسخة السابقة المذكورة في الملف الإداري والمالي زائد شهادة التأهيل.

● **مرحلة دراسة الملف على مستوى البنك وإنشاء القانوني للمؤسسة:** في هذه المرحلة يقوم البنك بدراسة الملف والموافقة عليه بتمويله في مدة زمنية لا تتجاوز شهرين أي 60 يوم وبهذا يقدم البنك الموافقة حيث في

المقابل يقوم صاحب المشروع بإيداع نسخة من هذه الموافقة على مستوى الوكالة ويقوم بتكملة المكلف عن طريق الوثائق التالية:

-البطاقة الجبائية

- شهادة الانتساب

- الفواتير الشكلية

- رقم الحساب البنكي والذي يكون على مستوى البنك الممول للمشروع

- وصل تسديد المساهمة الشخصية

- عقد إيجار المحل التجاري لمدة عامين قابلة لتجديد على الأقل إذا كان المشروع يتطلب مقر الاجتماعي

- السجل التجاري أو بطاقة حرفي أو شهادة مؤقتة لبطاقة فلاح أو اعتماد حسب نوع النشاط

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

- إعداد قرار منح الامتيازات الضريبية و الإعانات المالية الخاصة بمرحلة الإنشاء وتمويل المشروع : عند إنشاء المؤسسة قانونيا وفتح حساب بنكي والقيام بتسديد المساهمة الشخصية حيث يقوم مكتب الصندوق ضمان القروض بإعداد شهادة الانخراط في صندوق الكفالات المشتركة وبعد ذلك يقوم المرافق بإعداد شهادة الانخراط في صندوق الكفالات المشتركة وبعد ذلك يقوم المرافق بإعداد قرار منحة الامتيازات الضريبية و الإعانات المالية الحاصلة بهذه المرحلة وذلك في خمس نسخ يتم إمضاءها من طرف رئيس الملحق والشاب صاحب المشروع وتكون موزعة كما يلي :

- نسخة من هذا القرار تسلم لشاب صاحب المشروع

- نسخة موجهة لمصالح الضرائب

- نسخة موجهة للبنك أما النسختان المتبقيتان تبقيان في الملف على مستوى الوكالة

وكذلك إعداد دفتر الشروط والذي يكون من ثلاث نسخ ويتم إمضاءه من طرف الشاب صاحب المشروع ويتم توزيعه كما يلي:

- نسخة مقدمة لشاب صاحب المشروع

- نسختان تبقيان في ملف الشاب لدى الوكالة

وأيضاً إعداد اتفاقية القرض بدون فائدة من ثلاث نسخ يتم إمضاءها من طرف مدير الوكالة وفي الأخير يتم تحويل الملف إلى مصلحة المحاسبة وذلك من أجل تمويل المشروع وبعد ذلك يقوم المرافق بإعداد أوامر استخراج صكوك بنكية يرسلها إلى البنك تتمثل في:

- أمر يكون للاستخراج صك بنكي من أجل تسديد حقوق التسجيل لدى صندوق ضمان أخطار القروض قيمة العتاد 10 بالمئة من 30%

-أمر يكون للاستخراج صك بنكي وذلك من أجل إجراء طلبية والذي يمثل من قيمة وسيلة النقل.

- وأخير أمر باستخدام صك بنكي يمثل 70 بالمئة من قيمة العتاد بعد تسليم المورد للعتاد في محل الشاب ومعاينته من قبل المرافق رفقة محضر قضائي حيث يقوم بمعاينته وتسليم العتاد أما بالنسبة لوسيلة النقل فإنه يتم

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات دراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

إعداد نسبة 90 بالمئة بعدما يقوم الشباب بتقديم شهادة الوفرة لوسيلة النقل وبالتالي يمكن لشباب الدخول مباشرة في العمل.<sup>1</sup>

المبحث الثالث: نموذج لمشروع أخضر ممول من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية مقاولاتية

سنتطرق في هذا المطلب إلى مشروع أخضر تمت مرافقتها ودعمها من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية قالمة.

المطلب الأول: تقديم المشروع الأخضر

أولاً: تعريف بالمشروع:

هو مشروع أخضر تتمثل في إنتاج مادة أولية من البلاستيك، أنشئت بتاريخ 24-9-2014 على يد المستثمر (X) المتحصل على شهادة تكوين مهني الذي يتمثل في استرجاع المواد غير المعدنية لرسكلة بولاية قالمة تشتغل بتعداد يصل إلى 6 عمال.

بطاقة تقنية عن المشروع:

- قطاع النشاط: استرجاع المواد غير المعدنية للرسكلة

- تأسيس المشروع: 24-09-2014

- الموقع: مشنة بوقرقار بلدية بلخير ولاية قالمة

- عدد العمال: 6 عمال

- قيمة الاستثمار: 367801.00 دج

- نوع التمويل: تمويل ثلاثي

- المنتوجات: إنتاج مادة أولية من البلاستيك

<sup>1</sup>حسيبة عليوات، أمينة صديقي، 2019 المقاولاتية كأسلوب للنهوض بالمشاريع المصغرة في الجزائر مجلة اقتصاديات الأعمال والتجارة الجلد 4. العدد 1 صفحة 141--144.

### المطلب الثاني: مرحلة إنشاء مشروع أخضر

تقدم السيد (x) إلى الوكالة بتاريخ 11-11-2011 قصد إطلاع على المعلومات المتعلقة بالملف وكذا مراحل إنجاز المشروع

تم إيداع الملف في 20-11-2011، حيث تم التحقق من عدم انخراط المستثمر كل من CNAS،

ANGEM وكذلك CANAC و CASNOS

بتاريخ 09-01-2012 اجتاز لجنة انتقاء وتمويل المشاريع بحيث تمت المصادقة على المشروع، وتم استلام شهادة تأهيل المشروع في: 13-01-2012.

بتاريخ 02-03-2012 تم تسليم الموافقة البنكية كالتزام من البنك على تمويل المشروع

كما تمت معاينة محل المشروع بتاريخ 08-03-2012 أين أبدأ كل من البنك والوكالة على موافقتهم

### المطلب الثالث: الإنشاء القانوني للمشروع الأخضر

بعد استكمال المستثمر الملف الإداري توجه للإنشاء القانوني للمشروع (سجل تجاري أو بطاقة حرثي)

والانتساب إلى الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال غير الأجراء، ثم الانتساب إلى صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض ثم فتح حساب بنكي ودفع المساهمة الشخصية، أنشأ المستثمر المؤسسة الخضراء بواسطة سجل تجاري

### المطلب الرابع: تمويل المشروع الأخضر من طرف الوكالة

#### 1- تمويل المشروع

- مرحلة الأولى: تم تسليم شيك بقيمة 12% لحامل المشروع يسلمه للمورد أو حامل المشروع ملزم بإحضار جميع العتاد.

- تم تسليم شيك بقيمة 10% لصاحب المشروع مساعدي عبد الكريم.

- وبتاريخ 25 / 04 / 2012 وبحضور كل من ممثل البنك وكذلك ممثل الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية تمت معاينة العتاد أين تم قبول كل العتاد دون تحفظات.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات دراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولات-وكالة قالمة

- مرحلة الثانية: تسليم شيك بقيمة 90% للمستثمر الذي يسلمه للمورد وفي هذه المرحلة لا بدى من المستثمر التقرب من الوكالة لتحديد موعد معاينة انطلاق المشروع وهذا ما قام به المستثمر بتاريخ 24-09-2014

الجدول رقم (06): توزيع الاستثمار حسب مساهمة كل من (المستثمر، الوكالة، البنك) في المشروع.

المبلغ	النسبة %	الشركاء
400000.00	2%	المساهمة الشخصية
106000.00	28%	مساهمة الوكالة
2570000.00	70%	مساهمة البنك
3678017.00	100%	قيمة الاستثمار

المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على المعلومات من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات

### المبحث الرابع: دراسة عينة من المشاريع الخضراء الممولة من طرف الوكالة

#### المطلب الأول: منهجية الدراسة

من أجل التعرف على مختلف التساؤلات الدراسة ومناقشة فرضياتها إتمدنا في دراستنا هذه على إثبات من المناهج المكتملة لبعضها البعض كون المعلومات المراد الوصول إليها، الأمر الذي استدعى التطرق إلى المناهج التالية:

#### أولا: منهج الوصفي والتحليلي

في الفصل النظري للدراسة اعتمدنا على المنهج الوصفي، والذي يعرف على أنه محاولة الوصول إلى المعرفة التفصيلية لعناصر المشكلة أو ظاهرة القائمة أولا وهي مرافقة المشاريع الخضراء وذلك للوصول إلى خصم أفضل وأدق.

ويتسم المنهج الوصفي بأنه يقرب الباحث من الواقع حيث يدرس الظاهرة كما هي ويصفها بشكل دقيق، وذلك نظرا لطبيعة الدراسة.

بالإضافة إلى المنهج التحليلي من خلال دراسة عينة من المشاريع الخضراء المرافقة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات.

### ثانيا: منهج دراسة حالة:

في الفصل الثاني والمتمثل في الدراسة التطبيقية باختيارنا للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية قالمة التي بدورها تقوم بتمويل المشاريع الخضراء وذلك من خلال الربط بين الجانب النظري والجانب التطبيقي.

وكذلك اتبعنا منهج بالاستخدام الاستبيان لقياس مدى جودة ورضا أصحاب المشاريع الخضراء المستفيدين من مرافقة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية، وذلك من خلال جمع البيانات الضرورية والمناسبة لطبيعة هذا الموضوع وذلك بهدف وصف الظاهرة المدروسة من حيث طبيعتها ودرجة وجودها، وتحليل النتائج المتحصل عليها ومن بعد تفسيرها، باستخدام أساليب القياس والتفسير لاستخراج الاستنتاجات ذات الدلالة ثم الوصول إلى تصميمات بشأن هذه الظاهرة.

### المطلب الثاني: التحليل الوصفي لأبعاد الدراسة

#### أولا: تحليل نتائج الدراسة

#### 1- استمارة الاستبيان:

تناولنا في هذه الاستمارة حول دراسة جودة ورضا أصحاب المشاريع الخضراء على الدور الذي تلعبه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية، وعليه تم الاعتماد على أسلوب الاستمارة كأداة رئيسية لجمع البيانات حيث مرت عملية إعدادها وضبطها بعدة مراحل.

- تم إعداد استمارة مكونة من 24 سؤال المقسمة إلى 5 أبعاد والتي بدورها موجهة لأصحاب المشاريع الخضراء.

- تم عرض الاستمارات على إطار المكلفين بأصحاب المشاريع الخضراء المرافقة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.

- وفي الأخير تم التوصل إلى الشكل النهائي للاستمارة حيث بلغ فيها عدد الأسئلة 24 سؤال منها 5 أسئلة شخصية والأخرى موضوعية.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات بدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولات - وكالة قالمة

وللإجابة على الأسئلة الموضوعية المقسمة إلى 5 محاور أو أبعاد استخدم مقياس (ليكاترت) المكون من خمس درجات الذي تندرج أوزانه بين (موافق بشدة 1) حتى (غير موافق بشدة 5) والجدول التالي يوضح ذلك:

الجدول رقم (07): ليكاترت الخماسي

التصنيف	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
الدرجة	1	2	3	4	5

المصدر: من اعداد الطالبين

2- مجتمع الدراسة:

يتمثل مجتمع هذه الدراسة في أصحاب المشاريع الخضراء المستفيدين من المرافقة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات.

2- اقتراحنا هذه الدراسات على عينة من المشاريع التي استفادت من المرافقة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات حيث تم إجراء هذه الدراسات خلال شهر جوان من سنة 2023

لقد تم الاعتماد على عينة مختارة مكونة من 40 مشروع يمكن توضيح نتائج توزيع الاستمارة من خلال الجدول التالي:

جدول رقم (08): توزيع عينة الدراسة على مختلف المشاريع

ANADE	البيان
40	عدد الاستثمارات الموزعة
35	عدد الاستثمارات المسترجعة
5	عدد الاستثمارات الملغاة
35	عدد الاستثمارات الصالحة للتحليل الإحصائي

المصدر: من اعداد الطالبين

### 3- الأدوات الإحصائية المستخدمة

تم الاعتماد على الأدوات الإحصائية الوصفية والاستدلالية التي تعتبر أفضل لتحليل البيانات والمعلومات المتعلقة بدراستنا حيث قسمناها حسب التسلسل التالي:

#### ■ الأساليب الإحصائية الخاصة بدرجة ثبات وصدق الاستبيان

لقياس درجة ثبات وصدق الاستبيان لكل عبارات أداة الدراسة، قمنا بحساب معامل ألفا كرومباخ

#### ■ الأساليب الإحصائية المتعلقة بدراسة وتحليل نتائج الدراسة

اعتمدنا في دراستنا على حزمة Spss لوصف عينة الدراسة بناء الجداول وحساب المقاييس الإحصائية المتعلقة

بمقاييس

#### ثالثا: الأساليب الإحصائية الخاصة بالفرضيات

وذلك بحساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري، لمعرفة مدى رضا أصحاب المشاريع الخضراء على المرافقة التي تقدمها الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية وحساب معنوية الدراسة، حيث يتم اختبار الفرضيات عند مستوى المعنوية 5%.

ثبات أداة القياس

#### الجدول رقم (09) : الفاكرومباخ

Alpha deCronbach	Nombre d'éléments
0,702	60

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات Spss

من خلال نتائج الجدول رقم (09) بعد حساب معامل ألفا كرومباخ لكل أبعاد الموجودة في الجدول والذي بلغ مقداره (0.702) وبما أنه أكبر من 60 بالمائة وهذا يدل على ثبات وصدق الاستبيان.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

ثانيا: خصائص عينة الدراسة

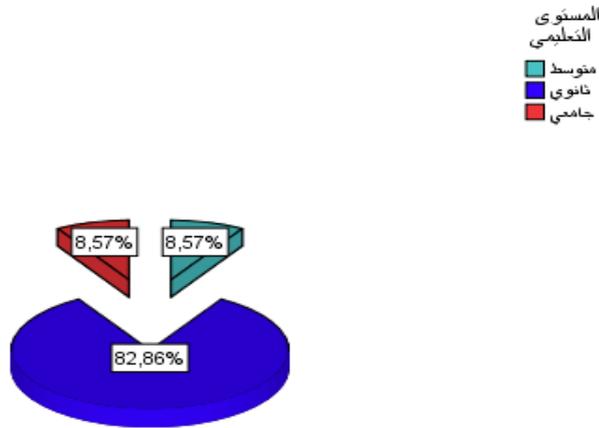
❖ المستوى التعليمي

جدول رقم (10) المستوى التعليمي

	Effectifs	Pourcentage	
Valide	متوسط	3	8,6
	ثانوي	29	82,9
	جامعي	3	8,6
	Total	35	100,0

المصدر : من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات spss.

الشكل رقم(04): توزيع العينة حسب المستوى التعليمي



المصدر: من اعداد الطالبين بالاعتماد من مخرجات spss.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

التعليق: من خلال الجدول رقم (10) نلاحظ أن المستوى الثانوي يمثل أكبر نسبة حيث بلغت النسبة المئوية ب82.9 بالمئة وبتكرار قدر ب29 أما المستوى المتوسط والجامعي فكان لهما نفس النسبة المئوية والتي قدرت ب 8.6 بالمئة وبنفس التكرار الذي قدر ب 3

❖ المؤهل العلمي

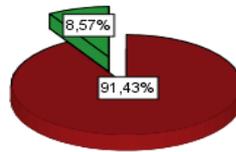
جدول رقم (11) المؤهل العلمي

	Effe ctifs	Pource ntage
شهادة التكوين المهني	32	91,4
شهادة جامعية	3	8,6
Total	35	100,0

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات Spss

الشكل رقم (05): توزيع عينة التأهيل العلمي بدائرة النسبية

المؤهل العلمي  
شهادة من التكوين المهني  
شهادة جامعية



المصدر: من اعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات spss

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

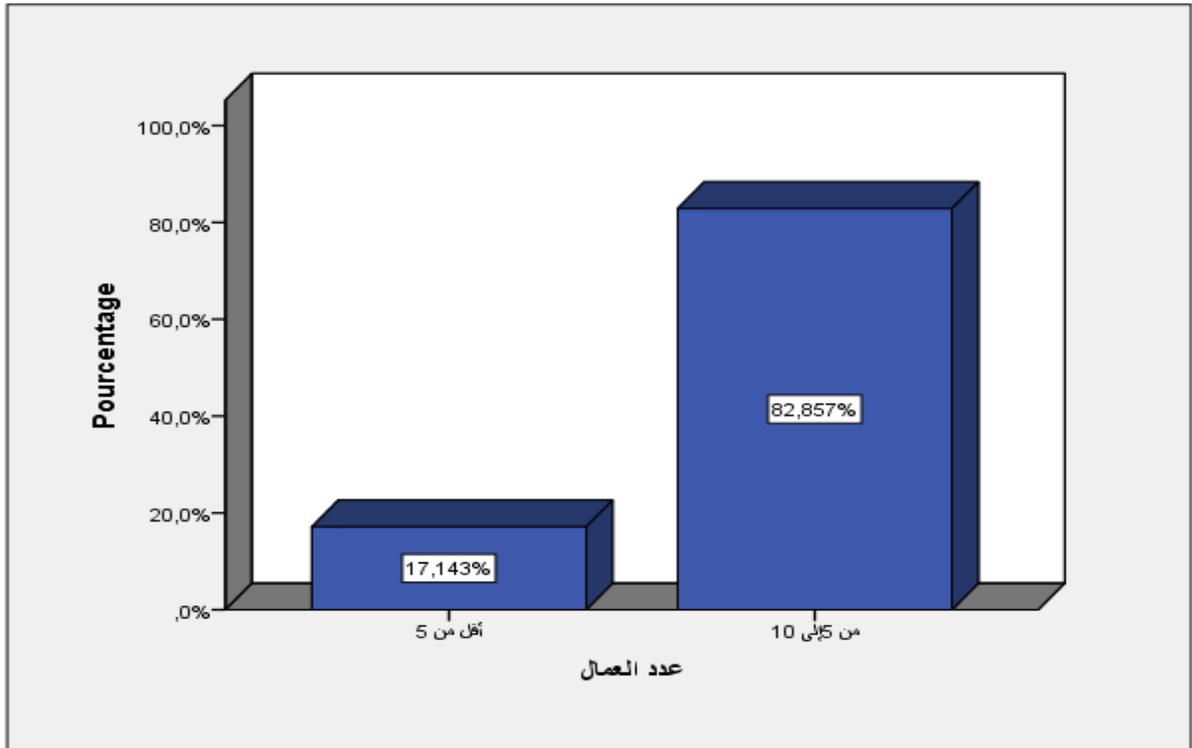
التعليق: من خلال الجدول رقم (11) نلاحظ أن مستوى شهادة التكوين المهني يمثل أكبر نسبة حيث بلغت 91.4 بالمئة وبمقدار تكرار قدر ب 32، أما المستوى الجامعي بلغت النسبة المئوية لها ب 8.6 بالمئة وبتكرار قدر ب 3.

جدول رقم(12) عدد العمال

خامسا: عدد العمال	Effectifs	Pourcentage
Va أقل من 5	61	17,
lide من 5 إلى 10	29	82,9
Total	35	100,0

المصدر : من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات Spss

الشكل رقم (06): توزيع عينة حسب عدد العمال



المصدر : من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات Spss

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

التعليق: من خلال الجدول رقم (12) نلاحظ أن عدد العمال من الفئة من 5 إلى 10 تمثل أكبر نسبة مئوية بمقدار 82.8 بالمئة وبتكرار يقدر 29 أما الفئة أقل من 5 قدرت نسبتها المئوية ب 17.1 بالمئة ذات تكرار 6

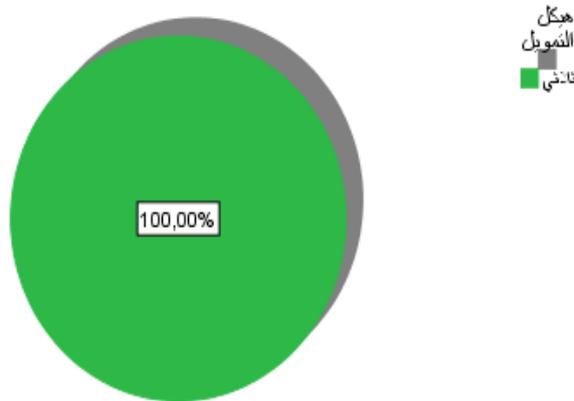
❖ الهيكل التمويل

جدول رقم (13) الهيكل التميلي

	Effectifs	Pourcentage
Va lide ثلاثي	35	100,0

المصدر : من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات Spss

الشكل رقم(07): توزيع عينة التمويل الثلاثي



المصدر : من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات Spss

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات دراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولات-وكالة قالمة

التعليق: من خلال الجدول رقم (13) نلاحظ أن التمويل الثلاثي قد أخذ النسبة الإجمالية مقارنة بالتمويل الثنائي والذاتي حيث قدرت نسبته المئوية 100 بالمئة بتكرار الكلي 35 بالمئة.

2- تحليل نتائج المعلومات الموضوعية الخاصة بأصحاب المؤسسات الخضراء المدعمة من طرف وكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات

الجدول رقم (14): يوضح أطوال الفئات واتجاه العبارات

التصنيف	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
الوزن	1	2	3	4	5
الفئة	1-1.79	-1.8	-2.6	-3.40	4.20-5
اتجاه العبارة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
		2.59	3.39	4.19	

المصدر: من إعداد الطالبتين باعتماد على SPSS

المطلب الثالث: عرض وتحليل مرافقة المشاريع الخضراء من طرف الوكالة

➤ عرض إيجابيات الدراسة حسب المحور:

لمعرف إجابات أفراد العينة على مختلف عبارات القياس الواردة في الاستبيان تم استنتاج اتجاه العينة لكل عبارة من الاستبيان وهذا بالاعتماد على مقياس ديكارت الخماسي، قمنا بحساب المتوسط الحساب والانحراف المعياري لكل عبارة من عبارات الاستبيان وتحديد درجة موافقتها وفق اتجاه الإجابة المعروضة في الجدول والرقم (16) أولاً: أولاً: التحسيس والإعلام.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

الجدول رقم (15) يوضح الوسط الحسابي والانحراف المعياري لتحسيس والاعلام

الرقم	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اتجاه الاجابة
	التحسيس والإعلام			
1	الحملات التحسيسية التي قامت بها الوكالة ساعدتك في التعرف والتقرب لها	1.51	0.507	غير موافق بشدة
2	ثم إنشاء المؤسسة في إطار الوكالة من أجل التهرب من أعباء الضريبة	2.71	1.474	محايد
3	يعتبر التمويل السبب الرئيسي للحوثك إلى الوكالة	1.26	0.611	غير موافق بشدة
4	نجاح المشاريع الممنوحة سابقا يعتبر عاملا محفزا للتوجه إلى الوكالة من أجل تجسيد فكرة مشروعكم	2.26	0.741	غير موافق بشدة
		1.7056	2.103	غير موافق بشدة

المصدر: من إعداد الطالبتين باعتماد على المتوسط الحسابي والانحراف المعياري بالاعتماد على مخرجات spss.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات بدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولات - وكالة قائمة

• تحليل العبارات:

- العبارة رقم (1): جاءت بوسط حسابي 1.51 وانحراف معياري 0.507 وكان اتجاه الرأي بها غير موافق بشدة وهي تدل على أن دور الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات لا تقوم بإنجاز بحملات التحسيسية بسرعة
- العبارة رقم (2): جاءت بوسط حسابي 2.71 وانحراف معياري 1.474 وكان اتجاه الرأي العام محايد أي موافق إلى حد ما في إنشاء المؤسسة من أجل التهرب من أعباء الضريبة من طرف الوكالة.
- العبارة رقم (3): جاءت بوسط حسابي 1.26 وانحراف معياري 0.611 وكان اتجاه الرأي بها غير موافق بشدة وهذا يدل على أن التمويل ليس السبب الرئيسي اللجوء إلى الوكالة.
- العبارة رقم (4): جاءت بوسط حسابي 2.26 وانحراف معياري 0.741 وكان اتجاه الرأي العام غير موافق وهذا يدل أنه ليس عاملاً محفزاً للتوجه إلى الوكالة من أجل تجسيد فكرة مشروعه.

- ثانياً: الاستقبال والتوجيه

الدول رقم (16) للمتوسط الحسابي والانحراف المعياري للاستقبال والتوجيه

الرقم	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اتجاه الاجابة
	الاستقبال والتوجيه			
1	هناك معاملة حسنة من طرف مصالح الوكالة	1.54	0.505	غير موافق
2	خلق فكرة المشروع لديك كان بعد الاستفادة من توجيهات مصالح الوكالة	2.91	1.011	محايد
3	التوجيه من قبل الوكالة كان فعال في وضع	2.09	0.981	غير موافق

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات دراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم

وتنمية المقاولات-وكالة قالمة

			الخطوة الأولى لبداية تجسيد مشروعك	
غير موافق بشدة	0.490	1.63	تمكنتم من الحصول على إجابات على تساؤلاتكم من قبل الوكالة	4
غير موافق	0.49	2.04		

المصدر: من إعداد الطالبين باعتماد على المتوسط الحسابي والانحراف المعياري بالاعتماد على مخرجات spss.

• تحليل العبارات:

- العبارة رقم (1): جاءت بوسط حسابي 1.54 وانحراف معياري 0.505 وكان اتجاه الرأي العام غير موافق بشدة بخصوص المعاملة الحسنة من طرف مصالح الوكالة.

- العبارة رقم (2): جاءت بوسط حسابي 2.91 وانحراف معياري 1.011 وكان اتجاه الرأي العام بها محايد أي موافق إلى حد ما بخلق فكرة مشروع بعد الاستفادة من توجيهات مصالح الوكالة.

العبارة رقم (3): جاءت بوسط حسابي 2.09 وانحراف معيار 0.981 وكان اتجاه الرأي العام غير موافق من خلال التوجيه من قبل الوكالة في تجسيد المشروع.

العبارة رقم (4): جاءت بوسط حسابي 1.63 وانحراف معياري 0.490 وكان اتجاه الرأي العام غير موافق بشدة على تمكنهم من الحصول على الإجابات من طرف الوكالة.

ثالثا: التمويل

الجدول رقم (17) للتمويل للمتوسط الحسابي والانحراف المعياري

الرقم	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اتجاه الاجابة
	التمويل			
1	الانتظار للحصول على الموافقة التمويلية	3.40	2.58	موافق

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم

وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

للوكالة				
2	طول فترة الانتظار بين تاريخ الحصول على موافقة الوكالة واستلام الصك البنكي لشراء العتاد	2.91	1.380	محايد
3	في حالة التمويل الثلاثي حسب رأيك نسبة البنك مرتفعة	3.43	1.24	موافق
		2.69	1.24	موافق

المصدر: من إعداد الطالبين باعتماد على المتوسط الحسابي والانحراف المعياري بالاعتماد على مخرجات spss.

• تحليل العبارات:

العبارة رقم 1: جاءت بوسط حسابي 3.40 وانحراف معياري 2.58 وكان اتجاه الرأي العام موافق بتعرفهم على طريقة تكوين الملف ولم يجدو صعوبة في اداعه.

العبارة رقم 2: جاءت بوسط حسابي 2.91 وانحراف معياري 1.38 وكان اتجاه الرأي العام محايد اي موافق نوعا ما في معالجة الملف في أجل محددة على مستوى الوكالة.

العبارة رقم 3: جاءت بوسط حسابي 2.69 وانحراف معياري 1.24 كان اتجاه الراي العام موافق في مرافقة الوكالة في عملية تمويل البنك.

رابعاً: التكوين:

الجدول رقم(18) للتكوين لمتوسط الحسابي والانحراف المعياري

الرقم	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اتجاه الاجابة
-------	--------	-----------------	-------------------	---------------

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

التكوين				
1	هل استفدت من الدورات التكوينية التي تنظمها الوكالة	1.91	0.781	غير موافق
2	ساعدكم التكوين المقدم من طرف الوكالة في تجسيد مشروعكم	2.11	0.323	غير موافق
3	ساعدكم التكوين المقدم من طرف الوكالة في تسيير مشروعكم	2.29	0.622	غير موافق
4	طبيعة التكوين كانت جيدة من حيث المحتوى	2.74	0.741	محايد
5	طبيعة التكوين كانت جيدة من حيث المادة غير واضح	2.63	0.646	محايد
		2.33	0.37	غير موافق

المصدر: من إعداد الطالبين باعتماد على المتوسط الحسابي والانحراف المعياري بالاعتماد على مخرجات spss.

• تحليل العبارات:

- العبارة رقم (1): جاءت بوسط حسابي 1.91 وانحراف معياري 0.781 كان اتجاه الرأي العام غير موافق من خلال استفادتهم من دورات تكوينية.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم

### وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

- العبارة رقم (2): جاءت بوسط حسابي 2.11 وانحراف معياري 0.323 كان اتجاه الرأي العام غير موافق ساعدهم التكوين المقدم في تجسيد مشروعهم.

- العبارة رقم (3): جاءت بوسط حسابي 2.29 وانحراف معياري 0.622 كان اتجاه الرأي العام غير موافق ساعدهم التكوين في تسيير مشروعهم.

- العبارة رقم (4): جاءت بوسط حسابي 2.74 وانحراف معياري 0.741 كان اتجاه الرأي العام محايد أي أن موافق إلى حد ما بطبيعة التكوين من حيث المحتوى.

- العبارة رقم (5): جاءت بوسط حسابي 2.63 وانحراف معياري 0.646 كان اتجاه الرأي العام محايد من خلال طبيعة التكوين من حيث المادة.

- خامسا: المتابعة وتجسيد المشروع

الجدول رقم (19) المتابعة وتجسيد المشروع للمتوسط الحسابي والانحراف المعياري

الرقم	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اتجاه الاجابة
	المتابعة وتجسيد المشروع			
1	بعد تجسيد المشروع لقي متابعة من قبل الوكالة من حيث حسن التسيير	2.83	0.954	محايد
2	قامت مصالح الوكالة بمتابعة المشروع للاطمئنان على احترام ما نص عليه دفتر الشروط	2.60	0.976	محايد
3	قامت مصالح الوكالة بمتابعة المشروع للمساهمة في اقتراح حلول المشاكل التي قد	2.91	0.702	محايد

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

تواجه نشاطكم			
4	المدة المتعلقة بإنجاز المشروع كانت مقبولة نوعا ما مقارنة بالمخطط لها	2.34	0.765
		2.67	0.44
			محايد

المصدر: من إعداد الطالبين باعتماد على المتوسط الحسابي والانحراف المعياري بالاعتماد على مخرجات spss.

• تحليل العبارات:

- العبارة رقم (1): جاءت بوسط حسابي 2.83 وانحراف معيار 0.954 كان اتجاه الرأي العام محايد أي موافق إلى حد ما بمتابعة الوكالة في تجسيد مشروعهم من حيث حسن التسيير.
- العبارة رقم (2): جاءت بوسط حسابي 2.60 وانحراف معياري 0.976 كان اتجاه الرأي العام محايد أي موافق إلى حد ما لمتابعة الوكالة لمشروعهم للاطمئنان على احترام ما نص عليه دفتر الشروط.
- العبارة رقم (3): جاءت بوسط حسابي 2.91 وانحراف معياري 0.702 كان اتجاه الرأي العام محايد أي موافق إلى حد ما من متابعة مصالح الوكالة للمساهمة في اقتراح حلول لمشاكلهم.
- العبارة رقم (4): جاءت بوسط حسابي 2.34 وانحراف معياري 0.765 كان اتجاه الرأي العام غير موافق بمدة المتعلقة بإنجاز المشروع.

- سادسا: المشاكل التي تم مواجهتها

الجدول رقم (20) المشاكل التي تم مواجهتها للمتوسط الحسابي والانحراف المعياري

الرقم	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اتجاه الاجابة
	المشاكل التي تم مواجهتها			

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم

وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

موافق	1.400	3.46	هناك مشاكل مالية كانت مصاحبة لدورة حياة المشروع	1
غير موافق	1.056	2.34	نسبة المساهمة الممنوحة من قبل الوكالة كانت كافية لإنجاز وإتمام المشروع	2
موافق	0.973	3.77	وجود صعوبات في إنجاز الإجراءات والحصول على التراخيص الإدارية المطلوبة لمزاولة النشاط	3
غير موافق	0.611	2.26	لك الرغبة في إعادة التجربة لأجل توسيع مشروعك مستقبلا	4
محايد	0.40	2.95		

المصدر: من إعداد الطالبين باعتماد على المتوسط الحسابي والانحراف المعياري بالاعتماد على مخرجات spss.

• تحليل العبارات

- العبارة رقم (1): جاءت بوسط حسابي 3.46 وانحراف معياري 1.400 كان اتجاه الرأي العام موافق المتعلق بالمشاكل المالية المصاحبة لدورة حياة المشروع.

- العبارة رقم (2): جاءت بوسط حسابي 2.34 وانحراف معياري 1.056 كان اتجاه الرأي العام غير موافق من خلال نسبة المساهمة الممنوحة من قبل الوكالة.

- العبارة رقم (3): جاءت بوسط حسابي 3.77 وانحراف معياري 0.973 كان اتجاه الرأي العام موافق في إنجاز صعوبة الإجراءات والحصول على التراخيص الإدارية.

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

- العبارة رقم (4): جاءت بوسط حسابي 2.26 وانحراف معياري 0.611 كان اتجاه الرأي العام غير موافق في الرغبة في إعادة التوسيع في مشروعهم.

المطلب الرابع: اختبار الفرضيات وعرض النتائج

من أجل المصادقة على عملنا، ومعرفة مدى رضا أصحاب المشاريع الخضراء على مرافقة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية، واستخلاص النتائج، عند مستوى معنوية  $a = 0,05$ ، لا بد من الإجابة على الفرضيات التي تم طرحها في البحث.

➤ اختبار الفرضيات

من خلال دراستنا الميدانية، قمنا بوضع الفرضيات لإثبات موضوع الدراسة، ومعرفة ما إذا كان هناك مرافقة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية. وهذه الفرضية تم اختبارها عند مستوى المعنوية  $a = 0,05$  من خلال، حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعنوية. وذلك لمعرفة مدى رضا أصحاب المشاريع الخضراء المرافقة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.

أولاً: الفرضية الفرعية الأولى

لا يوجد في الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية استقبال وتوجيه خاص لأصحاب المشاريع الخضراء.

$H_0$ : لا يوجد في الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية استقبال وتوجيه خاص لأصحاب المشاريع الخضراء.

$H_1$ : يوجد في الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية استقبال وتوجيه خاص لأصحاب المشاريع الخضراء.

الجدول رقم (21) اختبار الفرضية الفرعية الأولى

	N	Moyenne	Ecart-type	Sig	Erreur standard moyenne
الاستقبال والتوجيه	35	2,0429	0,49404	0.000	0,08357

المصدر: من اعداد الطالبين بالاعتماد على نتائج Spss

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات دراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولات-وكالة قالمة

نلاحظ من خلال ما أظهرته النتائج الإحصائية لإجابات العينة، حسب الجدول رقم (16) أن قيمة المتوسط الحسابي بلغ (2,33)، والانحراف المعياري (0.37)، وقيمة مستوى الدلالة (0.000) أقل من قيمة المستوى المعنوي (0.05). ومن هنا نقبل فرضية العدم  $H_0$  القائمة على لا يوجد في الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات لدعم وتنمية المقاولاتية استقبال وتوجيه خاص لأصحاب المشاريع الخضراء.

ثانيا: الفرضية الفرعية الثانية

لا يوجد تمويل مقدم لأصحاب المشاريع الخضراء من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية .

$H_0$ : لا يوجد تمويل مقدم لأصحاب المشاريع الخضراء من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.

$H_1$ : يوجد تمويل مقدم لأصحاب المشاريع الخضراء من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

الجدول رقم (22): اختبار الفرضية الثانية

	N	Moye nne	Ecart- type	Sig	Erreur standard moyenne
التمويل	35	2.695 6	1.2423	0.57	0.03710

المصدر: من اعداد الطالبتين بالاعتماد من نتائج Spss

نلاحظ من خلال ما أظهرته النتائج الإحصائية لإجابات مفردات العينة، حسب الجدول رقم (17) أن قيمة المتوسط الحسابي بلغ (2.69)، وانحراف معياري (1.24)، وقيمة مستوى الدلالة (0.57) أكثر من قيمة مستوى المعنوي (0.05)، وبالتالي نقبل فرضية  $H_1$  القائمة على  $H_1$ : يوجد تمويل مقدم لأصحاب المشاريع الخضراء من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.

ثالثا: الفرضية الفرعية الثالثة

لا يوجد برامج تدريبية متكاملة تساعدهم في تجسيد من طرف الوكالة.

$H_0$ : لا يوجد برامج تدريبية متكاملة تساعدهم في تجسيد مشروعهم من طرف الوكالة.

$H_1$ : يوجد برامج تدريبية متكاملة تساعدهم في تجسيد مشروعهم من طرف الوكالة

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات بدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولات - وكالة قالمة

الجدول رقم (23) اختبار الفرضيات الفرعية الثالثة

	N	Moyenne	Ecart-type	Sig	Erreur standard moyenne
التكويين	35	2,3371	0,37814	0.00	,06392

المصدر: من اعداد الطالبين بالاعتماد على نتائج spss

نلاحظ من خلال ما أظهرته النتائج الإحصائية لإجابات العينة، حسب الجدول رقم (18) أن قيمة المتوسط الحسابي بلغ (2.33) وقيمة الانحراف المعياري (0.37)، وقيمة مستوى الدلالة (0.00) أقل من قيمة مستوى المعنوية (0.05)، وبالتالي نقبل الفرضية  $H_0$  القائمة على لا يوجد برامج تدريبية متكاملة تساعدهم في تجسيد مشروعهم من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات.

رابعا: اختبار الفرضية الرابعة

لا يوجد هناك مشاكل أثناء عملية مرافقة المشاريع الخضراء.

$H_0$ : لا يوجد مشاكل أثناء عملية المرافقة المشاريع الخضراء.

$H_1$ : يوجد مشاكل في عملية مرافقة المشاريع الخضراء.

الجدول رقم (24): اختبار الفرضية الرابعة

	N	Moyenne	Ecart-type	Sig	Erreur standard moyenne
المشاكل التي تم مواجهتها	35	2,9571	0,40893	0.539	0,06912

المصدر: من اعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات spss

الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

---

نلاحظ من خلال ما أظهرته النتائج الإحصائية لإجابات مفردات العينة، حسب الجدول رقم (19) أن قيمة المتوسط الحسابي بلغ (2,95)، وانحراف معياري (0.40)، ومستوى الدلالة (0.539) أكثر من مستوى المعنوي (0.05) وبالتالي نقبل الفرضية  $H_1$  القائمة على وجود هناك مشاكل اثناء عملية مرافقة المشاريع الخضراء

## الفصل الثاني: مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتيةدراسة حالة الوكالة الوطنية ANADE لدعم وتنمية المقاولاتية-وكالة قالمة

### خلاصة الفصل الثاني:

تطرقنا من خلال هذا الفصل الى التعريف بالوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بصفة عامة، حيث قمنا بدراسة الميدانية من خلال توزيع الاستبيان على عينة من المشاريع لجمع الآراء، والبيانات الخاصة بالدراسة، والتي تمت معالجتها عن طريق برنامج SPSS حيث تم وضع فرضية رئيسية كمحور للدراسة، فقمنا باختبار الفرضيات وذلك بحساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، وتحليلها، وهو ما اثبتت أن كل الفرضيات التي وضعناها غير محققة ما يؤكد لنا انه لا يوجد مرافقة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية للمشاريع الخضراء.

وفي الأخير سيتم توضيح أهم النتائج في الخاتمة الدراسة مع تقديم بعض الاقتراحات لدراسة مستقبلية.

خاتمة

إن نجاح المشاريع الخضراء وفعاليتها وديناميكيته، مرتبط ارتباطا وثيقا بالجهود المبذولة من قبل السلطات الحكومية لمراقبتها، وتكمن أهمية هذه المشاريع في دعم التنمية الاقتصادية والتخطيط المستقبلي، التابع من دورها في التوظيف. وقد مرت المشاريع الخضراء في الجزائر بعدة تطورات حيث أصدرت العديد من القوانين والتشريعات التي تنظم عمل هذه المشاريع. بالإضافة إلى التشريعات قامت الحكومة الجزائرية بإقامة مجموعة من الهيئات والهيكل الداعمة والمراقبة لها. من بينها الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية أو نساج سابقا التي شهدت تطورا كبيرا منذ نشأتها إلى يومنا هذا.

- إن الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية هي أحد الخيارات والحلول الاستراتيجية التي وضعتها الحكومة الجزائرية من أجل النهوض بقطاع المشاريع الخضراء من خلال مساهمة هذه الأخيرة في مراقبتها.

### • نتائج النظرية

المراقبة من أهم العناصر التي يحتاجها المستثمر عند بداية انشاء مشروعه نظرا لمختلف التحديات والصعوبات التي تواجه المستثمر فهي التي تساعده في تجسيد مشروعه إلى حقيقة .  
تأكد لنا ان المراقبة يمكن أن تأخذ عدة أشكال ويحمل كل شكل منها بدوره عدة أنواع من الخدمات.

### • نتائج التطبيقية

من خلال عملية التحليل الاحصائي لهذه الدراسة، نذكر أهم النتائج المتوصل اليها:

-بلغ متوسط الحسابي العام للاستقبال والتوجيه الخاص المقدم من طرف الوكالة الوطنية (2,04)، والانحراف المعياري (0,49) ومنه نستنتج انه لا يوجد الاستقبال والتوجيه مقدم من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.

-بلغ متوسط الحسابي العام للمشاريع الخضراء الممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية(2,69)، والانحراف المعياري (1,24) ومنه نستنتج انه الوكالة تقوم بعملية التمويل.

-بلغ متوسط الحسابي العام لتكوين متكامل يساعد في تجسيد مشروعهم المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية (2,33)، والانحراف المعياري (0,37) ومنه نستنتج انه لا يوجد تكوين متكامل يساعد أصحاب المشاريع الخضراء في تجسيد مشروعهم.

## خاتمة

- بلغ متوسط الحسابي العام للعديد من المشاكل التي تواجه عملية مرافقة المشاريع الخضراء (2,95)، والانحراف المعياري (0,44) ومنه نستنتج انه يوجد هناك مشاكل التي تقع لاصحاب المشاريع.

وكخلاصة يمكن القول أن الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قائمة، لا يوجد هناك مرافقة للمشاريع الخضراء من ناحية التكوين والمتابعة وتجهيز المستثمرين في انشاء مشاريعهم.

### • التوصيات والاقتراحات:

في ظل النتائج التي تم التوصل إليها يمكن تقديم بعض الاقتراحات يمكن إنجازها أهمها فيما يلي :

- على الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قائمة بتقديم برامج تدريبية تساعد أصحاب المشاريع في تجهيز مشروعهم.
- على كل الهيئات المسؤولة في الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قائمة متابعة أصحاب المشاريع الخضراء والقيام باجتماعات دورية معهم لمناقشة مختلف المشاكل التي يواجهونها حتى يتسنى لهم معالجة المشاكل والعراقيل بطريقة احترافية في سبيل نجاح مشروعهم وتحقيق غاية في المرافقة والرقابة معا.
- من الضروري في الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قائمة الاعتماد على التقنيات التكنولوجية في العلاقة مع المحيط من أجل تطوير المرافقة من ناحية التعاملات الالكترونية بين المستثمر أو صاحب المشروع والوكالة.
- من المفضل على الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية قائمة إعطاء الأهمية اللازمة للدعم المعنوي كهيئة مرافقة على شكل تقديم نصائح والإرشادات والبيانات والمعلومات الضرورية باستمرار.

المصادر والمراجع

قائمة المصادر والمراجع:

الكتب:

- 1) نمصباح عامر، 2006، الاقناع الاجتماعي، خلفيته وألياته العلمية، ك1، الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية.
- أحمد عبد اللطيف أبو اسعد، 2012، علم النفس الارشادي ، الاردن: دار المسيرة  
لنشر والتوزيع الطبعة 1.
- 2) توفيق حسن، قرارات الاستثمار وسياسات التمويل في المشروع الإقتصادي، دمشق، 1988.
- 3) جميل أحمد توفيق، أساسيات الإدارة المالية، دار النهضة العربية، بيروت، د س ن
- 4) حريز هشام 2014، دور إنتاج الطاقات المتجددة في إعادة هيكلة سوق الطاقة، مكتبة الوفاء القانونية، طبعة الأولى الإسكندرية(مصر).
- 5) حلام زوايوية، 2014، دور اقتصاديات الطاقات المتجددة في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في الدول المغاربية الطبعة الأولى، مكتبة الوفاء القانونية الإسكندرية (مصر).
- 6) حلام زوايوية، دور اقتصاديات الطاقات المتجددة في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في الدول المغاربية الطبعة الأولى، مكتبة الوفاء القانونية الإسكندرية (مصر) 2014.
- 7) ديري يوسف الحسنات، صبرينة مدور-إدارة المشاريع الخضراء والاستدامة نماذج وتجارب، دار الفكر العربي، 2019.
- 8) رابح خوني، حساني رقية، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومشكلة تمويلها، إيتراك لطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة(مصر)، 2008.
- 9) رحيمة زراري، سكراف الزهرة، فاطمة بالطيب، دراسة منحقروضا لاستثمار (دراسة حالة رضا سكن، وكالة بسكرة)، مذكرة ليسانس بالعلوم الاقتصادية تخصص مالية جامعة محمد خيضر بسكرة، 2003.

- 10) رضا عبد الجبار الشمري، الأهمية الاستراتيجية للنفط العربي، الطبعة الأولى، دار صفاء للنشر والتوزيع، الأردن، 2014.
- 11) سعاد نائف برنوطي، إدارة العمال الصغير: أبعاد الريادة دار وائل للنشر عمان، الأردن، 2005.
- 12) الشربيني، محمد صلاح السباعي بكري، 2017، استثمارات شركات متعددة الجنسيات في تكنولوجيات الطاقة المتجددة، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية(مصر).
- 13) عبد السلام أب قحف، وآخرون الأعمال (فرصة جديدة للاستثمار، وآليات لدعم منشآت الأعمال الصغيرة)، دار الجامعية الإسكندرية 2001.
- 14) عبد الغفار حنفي، أساسيات التمويل والإدارة المالية، الدار الجامعية، د ب ن، 2007.
- 15) عبد الغفور عبد السلام وآخرون، إدارة المشروعات الصغيرة، دار الصفاء للطباعة والنشر والتوزيع، الأردن، 2001.
- 16) عبد الله بدران، الحملات الاعلامية والاعلانية التصميم التنفيذ والتقييم، طبعة 1، دار المكتبي للنشر والتوزيع الشارقة، 2013.
- 17) عجام هيثم صاحب، نظرية التمويل، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2001.
- 18) عدنان هاشم السمارني، الإدارة المالية (المدخل الكمي)، دار زهرة للنشر، عمان، الأردن، 1997.
- 19) عمر وصف عقيلي، إدارة الموارد البشرية المعاصرة، دار وائل للنشر، عمان، 2005. i
- 19) فؤاد عبد المنعم البكرين، التسويق الاجتماعي والتخطيط للحملات الاعلامية، عالم الكتب، القاهرة، 2007.
- 20) محمد الناشد، التخطيط المالي والنقدي لإدارة المالية، مديرية الكتب والمطبوعات المدرسية، حلب 1998.
- 21) محمد صالح سلمان، وسائل الاعلام والاتصال، ك 1، دار الميسرة والنشر والتوزيع، الاردن، 2012.
- 22) هيثم عجام، التمويل الذاتي، دار زهران للنشر وتوزيع، د ب ن، 2008.

المذكرات:

- 1) البشير معيوى، عبد المومن سعود، نور الدين هالم، طرق آليات تمويل ودعم المؤسسات الناشئة في الجزائر دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية وكالة وادي نموذجاً.
- 2) الجودي محمد علي، نحو تطوير المقاولاتية من خلال التعليم المقاولاتي، دراسة على عينة من طلبة جامعة الجلفة(الجزائر)، أطروحة دكتورة في علوم التسيير، جامعة محمد خيضر بسكرة، دفعة 2015.5
- 3) بلعيد عبد الله، التمويل برأس مال المخاطر، رسالة الماجستير في العلوم الاجتماعية والإسلامية، تخصص إقتصاد الحاج لخضر، باتنة، الجزائر، 2007-2008.
- 4) توابتية الطاهر، انضمام الجزائر إلى المنظمة العالمية لتجارة وآثار المحتملة على تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتورة في علوم التسيير، جامعة أم البواقي، 2015.
- 5) خيالي خيرة، ماجستير في العلوم الاقتصادية، بعنوان دور الاستثمار الأجنبي المباشر في دعم النمو الإقتصادي بالدول النامية مع الإشارة إلى حالة الجزائر - دراسة تحليلية ما بين 2000 إلى 2012 جامعة ورقلة 2016 ص 127.
- 6) فروحات حدة، تقسيم دور المؤسسات المالية في تمويل المشاريع البيئية في الجزائر دراسة حالة مشروع الجزائر البيضاء .
- 7) رابح خوني، ترقية أساليب وصيغ تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري، مذكرة الماجستير، كلية العلوم الاقتصادية، بسكرة، الجزائر، 2002-2003.
- 8) عمار بنوعشي، دور تقييم أداء العاملين في تحديد احتياجات التدريب، دراسة حالة مؤسسة صناعية الكوابل الكهربائية، بسكرة، ماجستير، جامعة محمد بوضياف، مسيلة، 2005-2006.
- 9) محمد زقيط / دور الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة الوكالة ال وطنية ANADE وكالة غرداية-2021.

## المجلات:

- 1) أسامة معمري، أنور عيدة والدينوري محمد سالم، مقال بعنوان نحو الاستفادة من تجارب العربية الرائدة في الاستثمار في الطاقات المتجددة بالجزائر لتحقيق التنمية المستدامة، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المجلد الثالث، العدد الأول جوان 2018، جامعة الوادي.
- 2) حسبية عليوات، أمينة صديقي، المقاولاتية كأسلوب للنهوض بالمشاريع المصغرة في الجزائر مجلة اقتصاديات الأعمال والتجارة الجلد 4. العدد 1 مارس 2019. ص تاريخ النشر 30-03-2019.
- 3) صالحى سلمى / آليات دعم وتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية / مجلة نماء للاقتصاد والتجارة المجلة 5 العدد 1 جوان 2021.
- 4) فتح الدين محمد حميدة، تمويل المشاريع الصديق للبيئة، جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم، تيبازة الجزائر، مجلة البحوث العلمية في التشريعات البيئية، المجلد 7، العدد 2، 2020.
- 5) مجلة بلادي، مجلة اقتصادية متخصصة، العدد 00 ديسمبر 2018 .
- 6) محمد محمود محمد عيسى، خالد على العجيلي المحجوبي، الاستثمار في المشاريع الخضراء كآلية لتعزيز التنمية المستدامة، مجلة آفاق للبحوث والدراسات، المجلد 5 العدد 2 (2022).

## الكتب الأجنبية:

1) Voire ; DUVERT Régis, HEKIMIAN Norport, VALLAT David,  
Lappui a la création d'entreprise ou d'activité, étude pour la  
Directoire Régionale du Travail, de l'emploi Et de la Formation  
Professionnelle Rhonelpes (DRTEFP) Ministère de Affaires Sociales ,  
du travail et de la Solidarité , France, mai 2002.

## المذكرات الأجنبية:

1) Gassanehadjar, thèse de doctorat en management intitulée, le partenariat public privé, transfert d'information managériale et apprentissage – cas des entreprises algériennes université de nice Sophia Antipolis 2014 .

### المواقع الإلكترونية:

(1) أخذ يوم 02-05-2023 من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بقائمة رقم الملحق 05.

(2) أفكار مشاريع صديقة للبيئة لتجعل كوكب الأرض أفضل مكان للعيش ب

تاريخ 2023/07/25 على الساعة 11:18 على الرابط: <https://www.for9a.com>

(3) أهمية التكوين، بتاريخ 1 سبتمبر 2023 الساعة 09:10 [WWW.psyco-dz.info](http://WWW.psyco-dz.info)

(4) تعريف المشاريع الخضراء، تم الاطلاع عليها بتاريخ: 15/04/2023، على الساعة

15:34 الرابط: <http://chat.openai.com>

(5) تعريف وكالة التنمية الاجتماعية، بتاريخ 15 جويلية 2023 الساعة: 13:53

<http://ads.dz.agence>

(6) دور المشاريع الخضراء في تعزيز التنمية المستدامة: يوم 15 جويلية

2023 Environmental science tchnology 23:20

(7) الدولة تتوسع في تنفيذ المشروعات الخضراء لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة: يوم 4

أوت 2023، <http://sis.gov.eg.story06>

### المراسيم التنفيذية:

المرسوم التنفيذي رقم 96،232 المؤرخ في 29.06.1996، المتضمن وكالة التنمية

الاجتماعية وقانونها الأساسي الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية ال عدد 40، 1996

المرسوم التنفيذي 04-14 المؤرخ في 22.01.2004، المتضمن إنشاء الوكالة الوطنية

لتسيير القرض المصغر وتحديد قانونها الأساسي، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد

6، 2004.

الملاحق



## النصريح الشرفي

### الخاص بالالتزام بقواعد النزاهة العلمية لإنجاز مذكرة ماستر

نحن الممضون أسفله.

▪ السيد (ة): بوشيا حميدة ..... الصفة: طالب (ة)

الحامل (ة) لبطاقة التعريف الوطنية رقم 100052826 والصادرة بتاريخ 2016/03/16.....

▪ السيد (ة): عياد دينا ..... الصفة: طالب (ة)

الحامل (ة) لبطاقة التعريف الوطنية رقم 100015672 والصادرة بتاريخ 2016/03/11.....

المسجل (ون) بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير قسم علوم التسيير

والمكلف (ون) بإنجاز أعمال بحث: (مذكرة ماستر):

الشعبة: علوم التسيير.....

التخصص: مقاولات.....

عنوانها: دور الوكالة الفنية في دعم وتسيير المقاولات.....

في دعم المقاولات الصغيرة (والمكافئة للصغيرة).....

أصح بشرفي أنني ألتزم بمراعاة المعايير العلمية و المنهجية و معايير الأخلاقيات المهنية  
والتزاهة الأكاديمية المطلوبة في إنجاز البحث المذكور أعلاه.

توقيع الطالب (2)

توقيع الطالب (1)

التاريخ: 2020/10/27

## الاستبيان

في إطار تحضير مذكرة ماستر بعنوان " دور الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ANADE في مرافقة المشاريع الخضراء دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية - وكالة قادمة -

ونقصد هنا بتقييم أداء ومعرفة مدى جودة ورضا أصحاب المشاريع المستفيدين من مرافقة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية، نرجو المساعدة من خلال التفضل بملأ هذه الاستمارة لأغراض عملية فقط.

### أولاً : المعلومات الشخصية:

يرجى وضع علامة X في الخانة المناسبة:

1-الجنس: ذكر  أنثى

2-العمر: من 19 إلى 24  من 25 إلى 30   
أكثر من 30

3-المستوى التعليمي: ابتدائي  متوسط

ثانوي  جامعي

4-المؤهل العلمي: شهادة من التكوين المهني  شهادة جامعية

شهادة عمل  أ.

5- عدد العمال: أقل من 5  من 5 إلى  أكثر من

6- هيكل التمويل: ذاتي  ثنائي  ثلاثي

### ثانيا: المعلومات الموضوعية:

رقم	البيان	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق بشدة
	<b>التحسيس والإعلام</b>				
1	الحملات التحسيسية التي قامت بها الوكالة ساعدتكم في التعرف والتقرب لها				
2	ثم إنشاء المؤسسة في إطار الوكالة من أجل التهرب من أعباء الضريبة				
3	يعتبر التمويل السبب الرئيسي للجوءكم إلى الوكالة				
4	نجاح المشاريع الممنوحة سابقا يعتبر عاملا محفزا للتوجه إلى الوكالة من أجل تجسيد فكرة مشروعكم				
	<b>الاستقبال والتوجيه</b>				
1	هناك معاملة حسنة من طرف مصالح الوكالة				
2	خلق فكرة المشروع لديكم كان بعد الاستفادة من توجيهات مصالح الوكالة				
3	التوجيه من قبل الوكالة كان فعال في وضع الخطوة الأولى لبداية تجسيد مشروعكم				
4	تمكنتكم من الحصول على إجابات على تساؤلاتكم من قبل الوكالة				
	<b>التكوين</b>				

					هل استفدتم من الدورات التكوينية التي تنظمها الوكالة	1
					ساعدكم التكوين المقدم من طرف الوكالة في تجسيد مشروعكم	2
					ساعدكم التكوين المقدم من طرف الوكالة في تسيير مشروعكم	3
					طبيعة التكوين كانت جيدة من حيث المحتوى	4
					طبيعة التكوين كانت جيدة من حيث المادة غير واضح	5
					<b>المتابعة وتجسيد المشروع</b>	
					بعد تجسيد المشروع لقي متابعة من قبل الوكالة من حيث حسن التسيير	1
					قامت مصالح الوكالة بمتابعة المشروع للاطمئنان على احترام ما نص عليه دفتر الشروط	2
					قامت مصالح الوكالة بمتابعة المشروع للمساهمة في اقتراح حلول المشاكل التي قد تواجه نشاطكم	3
					المدة المتعلقة بإنجاز المشروع كانت مقبولة نوعا ما مقارنة بالمخطط لها	4
					<b>المشاكل التي تم مواجهتها</b>	
					هناك مشاكل مالية كانت مصاحبة لدورة حياة المشروع	1
					نسبة المساهمة الممنوحة من قبل الوكالة كانت كافية لإنجاز وإتمام المشروع	2
					وجود صعوبات في إنجاز الإجراءات والحصول على التراخيص الإدارية المطلوبة لمزاولة النشاط	3
					لك الرغبة في إعادة التجربة لأجل توسيع مشروعك مستقبلا	4

	N	Moyenne	Ecart-type	Sig	Erreur standard moyenne
الاستقبال والتوجيه	35	2,0429	0,49404	0.000	0,08357

	N	Moyenne	Ecart-type	Sig	Erreur standard moyenne
التمويل	35	2.6956	1.2423	0.57	0.03710

	N	Moyenne	Ecart-type	sig	Erreur standard moyenne
التكويّن	35	2,3371	0,37814	0.00	,06392

	N	Moyenne	Ecart-type	sig	Erreur standard moyenne
المشاكل التي تم مواجهتها	35	2,9571	0,40893	0.539	0,06912

صور المنتج

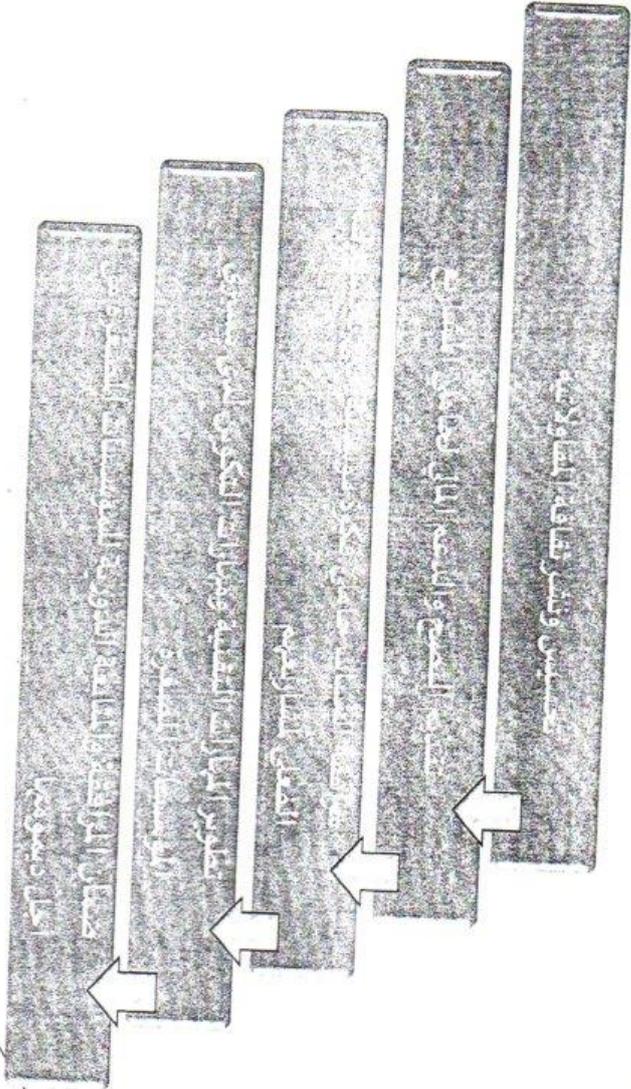


Nombre de projets financés par activités (recyclage) et par site et nombre d'emplois

nombre projets financés	total sites	des sites	des sites
1	1		ARTISAN RECOVERY ET RECOVERY DE PRODUITS EN PLASTIC
3	1		RECOVERY DES MATIÈRES NON MÉTALLIQUES RECYCLABLES
2	M		ARTISAN RECOVERY ET RECOVERY DE PRODUITS EN PLASTIC
10	M		RECOVERY DES MATIÈRES NON MÉTALLIQUES RECYCLABLES



# من مهام مهام الوكالة





## الاستراتيجية الجديدة للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

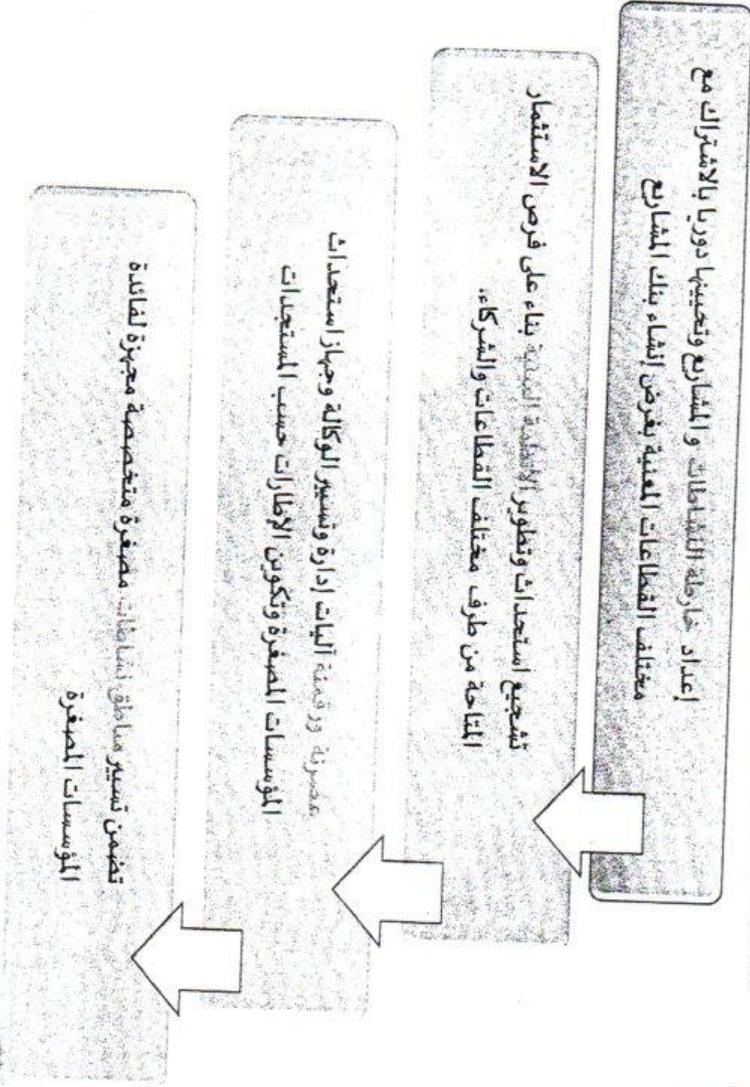
### 2- وضع النظم البيئية الملائمة لدعم وترقية المؤسسة المصغرة:

✓ تشجيع ظهور نظام بيئي محلي يفضي إلى إنشاء وتطوير المؤسسات المصغرة ذات القيمة المضافة، لا سيما في مجال الإنتاج، الخدمات والحرف، مع مراعاة فرص واحتياجات السوق المحلية و/ أو الوطنية:

- ✓ التكفل بالمؤسسات المصغرة التي تواجه صعوبات وذلك من خلال:
  - ▶ إعادة تمويل نشاطها أو مراجعة فترة تسديد قروضها البنكية،
  - ▶ تشجيع المناولة و توفير مخططات الاعباء لفائدتها.
  - ▶ تكوین حاملي المشاريع في كيفية تسيير المؤسسة

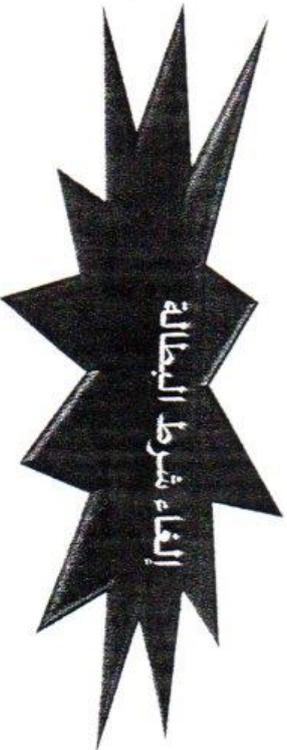


## بالإضافة للمهام المسالمة تظطلع وكالة ANADE بمهام جديدة من بينها:





- أن يتراوح عمره ما بين 19 و 40 سنة:
- أن يكون ذو شهادة أو تأهيل مهني و /أو له مهارات
- معرفة معترف بها بشهادة أو أي وثيقة مهنية أخرى:
- أن يقدم مساهمة شخصية في شكل أموال خاصة:
- ألا يكون قد استفاد من تدبير إعانة بعنوان إحدى النشاطات



إلغاء شرط البطالة

## وذلك باتباع الخطوات التالية :

- التسجيل عبر الموقع الإلكتروني للوكالة [/https://promoteur.ansej.dz](https://promoteur.ansej.dz)
- تأكيد التسجيل قبل 24 ساعة من عملية التسجيل بعد إستلام رسالة نصية عبر البريد الإلكتروني
- برمجة الملف للمرور على اللجنة المحلية لانتقاء اعتماد وتمويل المشاريع
- (في هذه المرحلة يمكن أن يُوكل حامل المشروع أحد الأشخاص المقيمين بأرض الوطن ليمثل أمام اللجنة)
- استكمال الإجراءات البنكية لتمويل المشروع
- (حضور المعني ضروري حسب شروط البنك)
- استكمال بقية الإجراءات حتى بداية نشاط المؤسسة المصغرة



## أشكال الاستثمار في ANADE

### استثمار الإناث

• ويتمثل في إنشاء مؤسسة مصغرة جديدة من طرف شاب أو أكثر أصحاب مشاريع مؤهلين لجهاز المؤسسة المصغرة للوكالة؛ بصفة فردية أو جماعية أو في شكل تجمع مؤسسات

### استثمار التوسيع

• ويتمثل في توسيع نشاط المؤسسة المصغرة بعد استيفاء مرحلة استثمار الإناث؛



## أشكال الاستثمار في ANADE

### استثمار

• ويتمثل في إنشاء مؤسسة مصغرة جديدة من طرف شباب أو أكثر أصحاب مشاريع مؤهلين لجهاز المؤسسة المصغرة للوكالة؛ بصفة فردية أو جماعية أو في شكل تجمع مؤسسات

### استثمار

• ويتمثل في توسيع نشاط المؤسسة المصغرة بعد استيفاء مرحلة استثمار الإنشاء؛

### التوسيع

## الإعانات الجبائية

### 2- مرحلة الاستغلال:

- الإعفاء من مبلغ الكفالة المتعلقة بحسن التنفيذ بالنسبة للمنشآت العمومية والمؤسسات الصغيرة عندما يتعلق الأمر بترميم الممتلكات الثقافية.
- الإعفاء من الرسم العقاري على البنايات وإضافات البنايات لمدة 03 سنوات أو 06 سنوات للمناطق الخاصة والمضارب العليا، أو 10 سنوات لمناطق الجنوب.
- الإعفاء الكلي من الضريبة الجرافية الوحيدة (IFU) ابتداء من تاريخ الاستغلال لمدة 03 سنوات أو 06 سنوات للمناطق الخاصة، أو 10 سنوات لمناطق الجنوب.
- تمديد فترة الإعفاء من الضريبة الجرافية الوحيدة (IFU) لمدة عامين (02 سنة) عندما يتغير المستثمر بتوظيف 03 عمال على الأقل لمدة غير محددة.

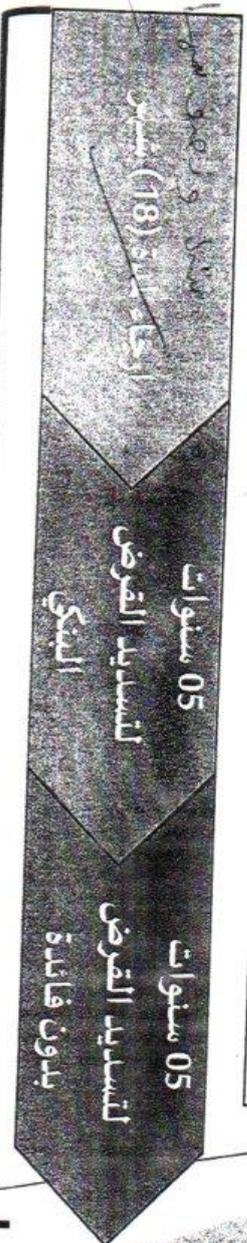
### 1- مرحلة الإنعاش

- تخفيض الرسوم العمومية للتجهيزات المستوردة
- الإعفاء من القيمة المضافة على العتاد بالنسبة للمؤسسات الصغيرة التي اختارت النظام الحقيقي
- الإعفاء من دفع رسوم نقل الملكية على الاكتنابات العقارية التي تتم في إطار إنشاء المنشآت.
- الإعفاء من حقوق التسجيل على عقود تأسيس المؤسسات الصغيرة.



## الإعانات المالية ومدة التسديد

قروض بدون فائدة يتغير حسب مبلغ الاستثمار يسدد خلال الفترة:



فترة التسديد: 11 سنة و 06 أشهر



١٠٠٠٠٠

## أجراءات خاصة بالجالية

يمكن لجاليتنا في المهجر الذين تتوفر فيهم شروط الاستفادة من الجهاز أن ينشؤوا مؤسسات مصغرة عن طريق ANADE و يستفيدوا من تخفيف الإجراءات دون عناء التنقل الى أرض الوطن حتى الى غاية مرحلة فتح الحساب البنكي حيث تشترط البنوك حضور المعني شخصيا



## التركيبات المالية

التمويل الثلاثي : هذا النوع من التمويل يشمل البنوك أو المؤسسات المالية ويتكون من :

المساهمة الشخصية للشباب المستثمر (05% للبطالين)  $\rightarrow$  10% لغير البطالين في مناطق الجنوب ، 12% في مناطق الهضاب ، 15% في مناطق الشمال للشباب المستثمر

قرض غير مكافئ ( بدون فوائد ) تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية "ANADE"

قرض بنكي مخفض الفوائد بنسبة 100% يتم ضمانه من طرف صندوق الكفالة المشتركة لضمان

أخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع  $\rightarrow$  ANADE

التمويل الثنائي: هذا النوع من التمويل لا يشمل البنوك أو المؤسسات المالية ويتكون من:

المساهمة الشخصية للشباب المستثمر

قرض غير مكافئ ( بدون فوائد ) تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

التمويل الذاتي: هذا النوع من التمويل يتكون من المساهمة الشخصية للشباب المستثمر بنسبة

100%