



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة 8 ماي 1945 قالمة

كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

قسم علوم الاعلام والاتصال وعلم المكتبات

مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر

شعبة: علوم الاعلام والاتصال

تخصص: اتصال وعلاقات عامة

الموضوع:

دور العلاقات العامة في تعزيز المرئية الرقمية للمؤسسات الناشئة في

الجزائر

دراسة حالة مؤسسة "يسير" الجزائر

تحت اشراف:

أ.د بن زراة امينة

إعداد الطلبة:

ـ حدوش بشينة

ـ رزقي سلمى

ـ بن زايد سعدية

السنة الجامعية:

2022/2021

## بسم الله الرحمن الرحيم

\* \* \* \* \* قَالَ لَهُمْ أَنَّمَا الْحِلْوَةَ مِنْ مَا كُنْتُمْ تُنْهَاكُونَ إِنَّمَا هِيَ لِلْمُحْسِنِينَ لَهُمْ لَا يُنْهَاكُونَ إِنَّمَا هِيَ لِلْمُحْسِنِينَ

سورة الأعراف - الآية 43

\* \* \*

" يا ربّي لا تجعلني أصاب بالغرور إذا بحثت، ولا باليأس إذا أخفقت، وذكري أن الإخفاق هو

" التجربة التي تؤود إلى النجاح "

" اللهم إذا أعطيتني نجاحاً فلَا تأخذ تواضعـي، وإذا أعطيـتني تواضعـاً فلـا تأخذ اغتراري

" بـكرامي "

" ربي اغفر لي ولوالدي وارحمهما كما ربياني صغيراً "

" اللهم آتنا في الدنيا حسنة وفي الآخرة حسنة وقنا عذاب النار "

# شكراً وتقدير

"رَبِّي أَوْزَعْنِي أَنْ أَشْكُرْ نِعْمَتَكَ الَّتِي أَنْعَمْتَ عَلَيَّ وَعَلَى وَالدِّي"

الحمد لله والشكر لله رب العالمين الذي وفقنا لإنتهاء هذه المذكرة

إلى معلم البشرية ومنبع العلم نَبِيُّنَا مُحَمَّدٌ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ، الذي أخرجنا من  
الظلمات إلى النور

عرفاناً من على كل ما قدموه من مساعدات أتقدم بالشكر لكل من الأستاذة "أمينة بن  
زراة" على تفضيلها بالإشراف على هذا البحث ونحن نُكِنُ لها كل التقدير والاحترام لما  
بذلتة من جهود من أجلنا، وتوجيهاتها التي قدمتها لنا.

كما لا ننسى أن نتقدم بالشكر لكل أساتذتنا الأفاضل بقسم علوم الإعلام والاتصال  
ولكل من ساعدنا من قريب أو بعيد

الله

الحمد لله حمداً كثيراً يليق بجلال وجهه الكريم الذي مدين بالقوة لأنجزَ هذا العمل

إلى من أحمل اسمه بكل فخر واعتزاز ... أبي الغالي عبد الوهاب

إلى نبع الحنان ومصدر الأمان ... أمي الغالية حفظها الله وأطال في عمرها

إلى أخي عبد الحكيم وزوجته إيمان

# إلى الكتكوتة الصغيرة ... أخي رحمة

إلى روح أخي ... خالد رحمة الله عليه

## إلى جدّي العياشي وجدتني مليةكة

إلى كل أخواي وزوجاتهم وأبنائهم

إلى عمتي سمية وأبنائهما أمين وعلاء الدين

إلى خالي فتيحة وبناتها، ووسيلة وابنتها خديجة قروي

إلى صديقتي ... بشينة صابر، مروى فرقاني، أسماء خروبي، سلمي رزقي، سعدية بن زايد

إلى الأستاذة الفاضلة "بن زرارة امينة"

إليكم جميعا ... أهدي ثمرة هذا الجهد ونتاج بحثنا المتواضع

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

# إلَهَرَاءُ

الحمد لله عزو وجل على عونه وتوفيقه لإنجاز هذه المذكرة

والصلوة والسلام على حبيبنا محمد صلى الله عليه وسلم

إلى الذي وهبتي كل ما يملك حتى أحقق أحلامي

إلى سndي في كل خطوة أخطيها

أبي الغالي

إلى من قال فيها رسول الله صلى الله عليه وسلم "الجنة تحت أقدام الأمهات"

إلى التي سهرت من أجل راحتني وأضاءت دربي

إلى أعظم إنسانة في الدنيا

أمِيِّ الغالية - أطَّالَ اللَّهُ عُمْرَهَا -

إلى أخي العزيزة اسمها وزوجها وابنتهما الصغيرة شهد - حفظها الله ورعاها -

إلى كل عائلتي الكريمة وبالأخص هاجر ابنة عمِي العزيزة

إلى كل غال دفته تحت التراب - رحمة الله -

إلى رفيقات المشوار العلمي اللاتي قاسمني لحظاته رعاهم الله ووقفهم

إلى أستاذتي الفاضلة التي مرت علينا بجهودها "بن زراة أمينة" وفقها الله في مشوارها العلمي

إلى زميلاتي اللواتي شاركنني في هذه المذكرة، بشينة، سعدية وفقيهم الله وسدد خطاطهن

سـمـعـ

# الهدا

اهدي هذا العمل على من قال فيهما الله عز وجل " وَإِنْ خَضَّ لِهِمَا جِنَاحُ اللَّذِينَ مِنْ  
إِلَيْنَا جَمِيعًا فَقُلْ إِنَّ رَبِّيَّنِي أَهْرَجَهُمَا كَمَا هُرَيْدَانِي صِغَرًا "

سورة الإسراء - الآية 42

إلى والدي العزيز .. والدتي العزيزة

أطالت الله في عمرهما

إلى زوجي العزيز .. حمزة

والى ابني .. جود

إلى زميلتاي .. بشينة حدوش و سلمى رزقي

إلى عمتي و خالاتي

إلى كل من دعمني اهدي هذا العمل المتواضع

سعري

### الملاخص:

حاولنا من خلال دراستنا تبيان الدور الذي تلعبه العلاقات العامة الرقمية في تعزيز مسئية المؤسسات الناشئة لدى جمهورها، باعتبارها تطمح للنمو والتتوسيع، وهذا ما يفرض عليها مواكبة التطورات التكنولوجية للاتصال بجماهيرها، وضمان الوصول إليهم رغم بعد المسافات الجغرافية وقد سلطنا الضوء على أهم العوامل التي أدت إلى تشكيل العلاقات العامة الرقمية وعوامل نجاح المؤسسات الناشئة، واعتمدنا على العينة القصدية مؤسسة "يسير" عنابة من أجل الكشف على مدى مساهمة العلاقات العامة الرقمية في تعزيز مسئيتها الرقمية، وقد توصلنا إلى مجموعة من النتائج أهمها: تعزز العلاقات العامة الرقمية مسئية المؤسسات الناشئة من خلال شبكات التواصل الاجتماعي باختلاف أنواعها ومحركات البحث وتطبيقات على الانترنت، وهذا ما دفع بنا إلى وضع مجموعة مقتراحات أهمها العمل على ترك المجال للجمهور للتعبير عن آرائه وانشغالاتهم وايصالها لأصحاب القرار لتلبية متطلباتهم من خلال هذه الوسائل الرقمية.

### الكلمات المفتاحية:

العلاقات العامة الرقمية، مسئية المؤسسة، المؤسسات الناشئة

## Résumé :

A travers de notre études nous avons essayé de montrer le rôle des relations publiques numériques dans les institutions émergentes qui servent au développement qui les exige à suivre la nouvelle technologie pour se communiquer avec leurs public et de leurs assurer l'accès malgré la distance. Nous avons aussi mis en charge les facteurs les plus importants aidant à la formation de ces relations numériques voire les facteurs qui ont conduit à la réussite des institutions émergentes dont on a pris en charge l'exemple de « YASSIR » d'Alger, afin de montrer la contribution des relations publiques dans sa visibilité numérique parmi les résultats que nous avons atteint. Le rôle des relations numériques dans la visibilité des instituions émergentes à travers de multiples réseaux sociaux, cela nous a poussé de mettre des porosités, il faut laisser le public de s'exprimer librement pour avoir des solution de la part des autorités à travers ces moyen numérique.

## Mots-clés :

Relation publiques numérique, visibilité de l'institution, institutions émergentes.

## **Summary :**

Our studies is about the role that digital public of relationship in enhancing the visibility of emerging institution of their audience, which aspire the requires and expensive, they oblige to keep the development of technology to communicate with their audience despite the geographical distances the most important factor that make the public relation and success of institution we relied at the institution “YASSIR” of Annaba to discover the participate the numerique relation and we have the result which as feting the relation public through the social media about difference research of internet we oblige to put the suggestion freedom of expression for meet the needs about digital media.

## **Key words :**

Digital optical, Digital public relations , Startups

### قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	الرقم
59	دائرة نسبية تمثل متغير الجنس	1
59	دائرة نسبية تمثل الفئة العمرية	2

## قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	الرقم
59	عناصر الوسائط المتعددة	1
59	يبين افراد الدراسة حسب متغير الجنس	2
59	يبين الفئة العمرية	3
60	يبين عدد مرات استخدام تطبيق "يسير"	4
61	يبين التعرف على تطبيق "يسير"	5
61	يبين الخدمات المجربة على تطبيق "يسير"	6
62	يبين درجة الاعتماد على تطبيق "يسير"	7
62	يبين مساعدة تطبيق يسير في الحياة اليومية	8
63	يبين تواجد تطبيق يسير في الفضاء الرقمي على الاقناع بالخدمة	9
63	يبين مساهمة موقع التواصل الاجتماعي في التأثير على استخدام خدمة يسير	10
64	يبين تواجد مؤسسة يسير على الانترنت في خلق المزيد من الانتباه على هذا التطبيق	11
64	يبين سهولة الحصول على تطبيق "يسير" من خلال محركات البحث	12
65	يبين التواصل مع المؤسسة الكترونيا	13
65	يبين سبب التواصل مع مؤسسة يسير	14
66	يبين تواجد "يسير" على الانترنت في سهولة استخدام هذا التطبيق	15
66	يبين معلومات حول تطبيق "يسير" في الفضاءات الافتراضية	16
67	يبين تواجد "يسير" على الويب web في تحسين صورة هذه المؤسسة	17
68	يبين المحتويات الإعلامية الرقمية عن تطبيق "يسير"	18
68	يبين التفاعل مع المحتويات السابقة الذكر	19
68	يبين الرضى على الخدمات التي تقدمها مؤسسة يسير	20
69	يبين مدى الاستفادة من خدمات تطبيق "يسير"	21

69	يبين التعرض لخدمة رديئة من طرف مؤسسة "يسير"	22
70	يبين الخدمات الرديئة ليسير واقتراحات لتحسين نوعية التواصل الرقمي مع الربائين	23

# الفهرس

الصفحة	العنوان	الرقم
	دعا	
	الشكر	
	الاهداء	
أ-ب-ج	الملخص	
د	قائمة الأشكال	
هـ	قائمة الجداول	
وـ	الفهرس	
١	مقدمة	
٣	الإشكالية	
٣	أسباب اختيار الموضوع	١
٣	أهمية الدراسة	٢
٣	أهداف الدراسة	٣
٤	المقاربة النظرية	٤
٦	الدراسات السابقة	٥
٨	مفاهيم الدراسة	٦
	القسم النظري للدراسة	
١٥	الفصل الأول: مدخل عام للعلاقات العامة	
١٥	تمهيد	
١٥	المبحث الأول: العلاقات العامة	
١٥	وظائف العلاقات العامة وأهدافها	١
١٧	مبادئ العلاقات العامة	٢
١٨	مِيادِين العلاقات العامة	٣
٢١	مهام مسؤولين العلاقات العامة	٤

<b>24</b>	<b>المبحث الثاني: العلاقات العامة الرقمية</b>	
<b>24</b>	العوامل التي أدت إلى تشكل العلاقات العامة الرقمية	<b>1</b>
<b>25</b>	وسائل العلاقات العامة الرقمية	<b>2</b>
<b>30</b>	خصائص وسائل العلاقات العامة الرقمية	<b>3</b>
<b>31</b>	الممارسة الالكترونية للعلاقات العامة الرقمية وفوائدها	<b>4</b>
<b>34</b>	<b>الفصل الثاني: العلاقات العامة الرقمية في خدمة مرئية المؤسسات الناشئة</b>	
<b>34</b>	المبحث الأول: مدخل عام للمؤسسات الناشئة وأهميتها	
<b>34</b>	مراحل المؤسسات الناشئة وأهميتها	<b>1</b>
<b>36</b>	خصائص المؤسسات الناشئة	<b>2</b>
<b>37</b>	الفرق بين المؤسسات الناشئة والمؤسسات الصغيرة المتوسطة	<b>3</b>
<b>38</b>	عوامل نجاح المؤسسات الناشئة	<b>4</b>
<b>39</b>	<b>المبحث الثاني: المرئية الرقمية للمؤسسة</b>	
<b>39</b>	وسائل العلاقات العامة الرقمية	<b>1</b>
<b>41</b>	استخدام الوسائل المتعددة ووسائل التواصل الاجتماعي	<b>2</b>
<b>46</b>	أهمية الوسائل المتعددة	<b>3</b>
<b>46</b>	تحديات العلاقات العامة الرقمية	<b>4</b>
	<b>القسم التطبيقي للدراسة</b>	
<b>51</b>	<b>الفصل الثالث: إجراءات الدراسة المنهجية</b>	
<b>51</b>	المنهج المستخدم	<b>1</b>
<b>52</b>	مجتمع البحث	<b>2</b>
<b>53</b>	عينة الدراسة	<b>3</b>
<b>56</b>	أدوات جمع البيانات	<b>4</b>
<b>58</b>	الإطار الزمني والمكاني للدراسة	<b>5</b>
<b>59</b>	<b>الفصل الرابع: عرض النتائج وتحليل البيانات</b>	
<b>59</b>	التحليل والتفسير	<b>1</b>
<b>71</b>	النتائج العامة	<b>2</b>
<b>86</b>	الاقتراحات والتوصيات	<b>3</b>

88		الخاتمة	
90		قائمة المراجع	
94		الملاحق	

# **مقدمة**

### مقدمة

إن ما يواجه العالم اليوم من تحولات اقتصادية وتطور تكنولوجي فرض تبني استراتيجيات جديدة قائمة على الاقتصاد الحر، وهذا ما أفرز نوع جديد في مجال الأعمال، وهو قطاع المؤسسات الناشئة التي تواجهها العديد من الصعوبات لحداثتها وبنيتها للأفكار المستحدثة والابداعية، والتي عادة ما تكون عالية المخاطرة، ومع ذلك فإن المؤسسات الناشئة عرفت اهتماماً كبيراً من قبل الدول المتقدمة والنامية على حد سواء نتيجة الدور الذي تلعبه في انمو الاقتصاد وتطوره بشكل عام وقدرتها على تحويل المعرفة إلى تكنولوجيا وابتكارات تدعم مريتها الرقمية كونها حديقة الابتكار وتسعي للنمو والتتوسيع بشكل كبير، واستغلال هذه التكنولوجيا بما يخدم مصالحها وأهدافها في تسهيل العملية التواصلية والوصول للجماهير وإقامة علاقات عامة معها بشكل رقمي ليصبح هذه العلاقات العامة الرقمية أهم أداة لتعزيز مريتها الرقمية وسبباً في استمرار نشاطها ودخولها عالم التنافسية مع باقي المؤسسات على الصعيدين المحلي والدولي وحتى العالمي.

وفي هذا الإطار جاءت هذه الدراسة لمعرفة دور العلاقات العامة الرقمية في تعزيز مريئة المؤسسات الناشئة بمؤسسة "يسير" Yassir الجزائر كميدان للدراسة، وقسمنا موضوع دراستنا إلى أربعة فصول:

الفصل الأول كان بعنوان مدخل عام إلى العلاقات العامة، وهو ينقسم بدوره إلى مباحثين، المبحث الأول: العلاقات العامة تضمن وظائف العلاقات العامة وأهدافها ومبادئها وميادينها ومهام مسؤولي العلاقات العامة ومواصفاتهم، والمبحث الثاني كان يعنوان العلاقات العامة الرقمية، ويضم العوامل التي أدت إلى تشكيل العلاقات العامة الرقمية ووسائلها وخصائص وسائل العلاقات العامة الرقمية والممارسة الالكترونية وفوائدها، أما الفصل الثاني تحت عنوان العلاقات العامة الرقمية في خدمة مريئة المؤسسات الناشئة، وتضمن مباحثين فكان المبحث الأول مدخل عام للمؤسسات الناشئة، مراحل المؤسسات الناشئة وأهميتها وخصائصها والفرق بين المؤسسات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وعوامل نجاح المؤسسات الناشئة، أما المبحث الثاني كان يدور حول المريئة الرقمية للمؤسسة، وتضمن وسائل العلاقات العامة المريئة واستخدام الوسائل المتعددة ووسائل التواصل الاجتماعي وأهميتها والتحديات التي تواجه العلاقات العامة الرقمية، الفصل الثالث لإجراءات الدراسة المنهجية وفيه تحدثنا عن المنهج المستخدم ومجتمع البحث وعينة الدراسة وأدوات جمع البيانات، الإطار الزمني والمكاني للدراسة، وفي الفصل الرابع قمنا بتحليل وتفسير البيانات، وعرض النتائج العامة للدراسة وأخيراً الاقتراحات والتوصيات ثم الخاتمة.

### الإشكالية:

إن الجزائر كغيرها من الدول النامية أصبح لها اهتمام كبير بموضوع المؤسسات الناشئة، حيث تعتبر هذه الأخيرة من أهم المؤسسات التي لها دور هام في النشاط الاقتصادي لما لها من القدرة على التطور بصورة أسرع من المؤسسات الأخرى، كون طبيعتها أنها أكثر قابلية للتغيير والتطوير ، وقبل الأفكار المستحدثة واعتمادها على الأساليب والمداخل الإبداعية والابتكارية في ممارسة نشاطها ، وفي ظل هذا التقدم التكنولوجي الحاصل في وقتنا الحالي فإن المؤسسات الناشئة قد استفادت من الوسائل الرقمية، في تسهيل العملية الاتصالية وال الحوار وبناء علاقات عامة رقمية بين المنظمات والجماهير المنتشرة جغرافيا في مناطق بعيدة عن مراكز وفروع المنظمات، فقد أعطت الطبيعة الالكترونية للمنظمات الهيمنة على المجتمعات، حيث أصبحت ذات تأثير قوي على جميع الأصعدة، والتي تراجعت معها اشكال الخدمة العامة التقليدية الى نمط جديد، وجعلها قائمة على الإمكانيات المتميزة والتي بدورها ساعدت المؤسسات التعريف بنفسها لكسب الجمهور وتشكيل الصورة بعيدة، مما يضمن لها الدعم المعنوي وبالتالي الاستمرارية في تقديم الخدمات الازمة بجودة عالية بعد امتلاكهـا لنظام رقمي فعال، يحقق لها قيمة مضافة، و يؤدي وظيفة اتصالية مميزة بغية تعزيز مرئيتها الرقمية بعد خلق حضور رقمي لها في الفضاء الالكتروني.

وعلى ضوء ما تقدم نطرح التساؤل الرئيسي التالي:

✓ كيف تعزز العلاقات العامة الرقمية مرئية المؤسسات الناشئة؟

ولضبط موضوع الدراسة أكثر والتحكم في معطياته قمنا بطرح تساؤلات فرعية تتمثل فيما يلي:

1. ما هي استراتيجية العلاقات العامة الرقمية للمؤسسة الناشئة يسير لتعزيز مرئيتها الرقمية؟

2. كيف يتفاعل جمهور مؤسسة "يسير" مع أنشطة العلاقات العامة الرقمية للمؤسسة؟

3. ما مدى إدراك الجمهور لصورة المؤسسة من خلال المجهودات وانشطة العلاقات العامة لمؤسسة "يسير" لتعزيز مرئيتها الرقمية؟

4. ما هي انطباعات الجمهور عن مؤسسة "يسير" من خلال التعرض لأنشطة العلاقات العامة الرقمية للمؤسسة؟

### 1-أسباب اختيار الموضوع:

- الرغبة في تدعيم الرصيد المعرفي في هذا المجال
- التقرب من جمهور المؤسسات الناشئة
- قلة الدراسات حول المؤسسات الناشئة
- الرغبة في إبراز أهمية العلاقات العامة الرقمية بالنسبة للمؤسسات الناشئة
- اعتبار العلاقات العامة الرقمية أحد أهم العوامل التي تعمل على مرئية المؤسسات الناشئة واستمرار نشاطها

### 2-أهمية الدراسة:

تكمّن أهمية الدراسة في الدور الذي تلعبه العلاقات العامة الرقمية في إبراز المؤسسات الناشئة ونشاطاتها وخدماتها ومنتجاتها للجمهور، كما تكمّن أيضاً في القدرة على تلبية حاجيات المواطنين من قبل هذه المؤسسات

### 3-أهداف الدراسة:

نسعى من خلال دراستنا لتحقيق الأهداف التالية:

- تبيان الدور الكبير الذي تلعبه العلاقات العامة الرقمية في إبراز المؤسسات الناشئة
- محاولة إظهار أهمية العلاقات العامة الرقمية في المؤسسات الناشئة ومدى مساحتها في تحقيق أهدافها
- معرفة مدى وعي مسؤولي المؤسسات الناشئة بالعلاقات العامة الرقمية ومدى ممارستها
- دور المؤسسات الناشئة في التقليل من مشكلات البطالة

### 4-المقاربة النظرية للدراسة:

تنصب دراستنا حول دور العلاقات العامة في تعزيز المرئية الرقمية المؤسسات الناشئة كمحاولة منا لفهم المهام والأنشطة التي تقوم بها العلاقات العامة الرقمية في سبيل تعزيز مرئية المؤسسات الناشئة وفي ضوء ذلك، ونظراً لطبيعة الدراسة قمنا بمقاربة موضوع دراستنا بالمقارنة النظرية ألا وهي **النظرية البنائية الوظيفية** (نظريات المحافظة، نظريات التحليل الوظيفي).

تستمد هذه النظرية أصولها الفكرية العامة من آراء مجموعة من علماء الاجتماع التقليديين والمعاصرين الذين ظهروا على وجه الخصوص في المجتمعات الغربية الرأسمالية، حيث اهتمت بدراسة كيفية حفاظ المجتمعات على الاستقرار الداخلي، والبقاء عبر الزمن وتفسير التماسك الاجتماعي، والاستقرار وهذا ما تتمثل في أفكار ونظم رواد علماء الاجتماع الغربيين من أمثال: أوغست كونت، إيميل دور كايم، هوبرت سبنسر، وأيضاً رواد العديد من علماء الاجتماع الأمريكيين المعاصرين مثل تالكوت بارسون، روبرت ميرتون<sup>1</sup>

وأما عن مفهوم البنائية الوظيفية فهي مركبة من جزأين:

**البناء structure:** وهو مصطلح يشير إلى الطريقة التي تنظم بها الأنشطة المتكررة في المجتمع **الوظيفية fonction:** ويشير هذا المصطلح إلى مساهمة شكل معين من الأنشطة المتكررة في الحفاظ على استقرار وتوازن المجتمع<sup>2</sup>

**فالبنائية:** ترى أن المجتمع يتكون من عناصر مترابطة تتجه نحو التوازن من خلال توزيع الأنشطة بينها التي تقوم بدورها المحافظة على استقرار النظام وأن هذه الأنشطة تعد ضرورة لاستقرار المجتمع وهذا الاستقرار مرهون بالوظائف التي يحددها المجتمع للأنشطة المتكررة لتلبية حاجاته فتنظيم المجتمع وبنائه هو ضمان الاستقرار<sup>3</sup>

أما مفهوم الوظيفية: فيستخدم في إطار النظم وطبقاً لتحليلات البنائية الوظيفية لدلالة على النشاط أو الدور الذي يلعبه النظام داخل البناء الكلي الذي يشمله، وتحدد وظائف النظام بطبيعة الحال في ضوء الأهداف والغايات التي يسعى إلى تحقيقها، كما يتوقف نجاح هذه الوظيفية أو تلك في تحقيق الأهداف التي ينشدتها النظم على حجم ونوع كفاءة القدرات التي يتجلّى بها هو نفسه، والبني والميكانيزمات التي تعتمد عليها، فالوظيفية تعني النتائج الموضوعية التي ملاحظتها، ولكن مع توافر المؤشرات الموضوعية الدالة عليها<sup>4</sup>

وبالعودة إلى إسقاط النظرية على دراستنا نجد أن المؤسسات الناشئة هي مؤسسات حديثة النشأة سواء كانت اقتصادية، خدماتية... الخ عامة أو خاصة، وهي بذلك جزء من المجتمع، تقدم

<sup>1</sup> حسن عماد مكاوي، ليلى حسين السيد، الاتصال ونظرياته المعاصرة، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، 2006، ص 124-125.

<sup>2</sup> محمد عبد الحميد، البحث العلمي في دراسات إعلامية، عالم الكتاب، القاهرة، 2004، ص 31.

<sup>3</sup> مرفت طرابيشي، عبد العزيز السيد، نظريات الاتصال، دار النهضة العربية، القاهرة، 2006، ص 100.

<sup>4</sup> حسن عماد مكاوي، المرجع السابق، ص 127.

خدمات الأفراد داخل المجتمع، وتعمل على إحداث توازن للفرد وذلك من خلال عرض قدراته وأفكاره ومواهبه وتحويلها إلى مشروع مسجد على أرض الواقع، وتحقيق طموحاته هذا من جهة، ومن جهة أخرى تلبية حاجات الأفراد، وتقديم حلول لمشاكلهم، وإحداث تغيير في المجتمع كتوفير فرص عمل والمساهمة في تنمية وتطوير الاقتصاد الوطني واستقراره.

وبالعودة إلى اسقاط النظرية على دراستنا نجد أن تطبيق يسير من التطبيقات الجديدة المبتكرة في الجزائر، يستخدم بواسطة الهواتف الذكية، يتيح للافراد خدمات عديدة وهو بذلك يمثل جزء من المجتمع، الذي أحدث تغيير داخل المجتمع من خلال الأنشطة والخدمات التي يقدمها من توصيل سائق يسير، توصيل الملابس والبضائع والماكولات، وهذا يخلق الاستقرار والتوازن في المجتمع واستطاع النمو سريعاً واصبح حاضراً في 25 مدينة ولديه 4 ملايين مستخدم، وبالتالي حقق أهدافه وساعد في تلبية حاجيات الأفراد ومتطلباتهم بتسهيل النقل وخدمة توصيل الطعام والملابس والسلع، فساهم هذا التطبيق في توفير مناصب عمل والمساهمة في تطوير الاقتصاد الوطني واستقراره وكذلك القضاء جزئياً على مشكلة التنقل التي يعاني منها المواطن الجزائري خاصة مع نظام سيارة الأجرة العمومي.

### 5-الدراسات السابقة:

مما لا شك فيه أن الدراسة الحالية استفادت كثيراً مما سبقها من دراسات، حيث حاولت أن توظف كثيراً من الجهود السابقة للوصول إلى تشخيص دقيق للمشكلة ومعالجتها بشكل شامل، ومن جوانب الاستفادة العلمية للدراسات السابقة ما يلي :

**1-استفادت الدراسة الحالية من جميع الدراسات السابقة في الوصول إلى صياغة دقيقة للعنوان البحثي الموسوم بدور العلاقات العامة في تعزيز المرئية الرقمية المؤسسات الناشئة**

**2-وظفت الدراسة الحالية من جميع الدراسات في الوصول للمنهج الملائم لهذه الدراسة**

**3-وظفت الدراسة الحالية توصيات ومقترنات الدراسة السابقة على المستوى المنهجي في دعم مشكلة الدراسة وأهميتها خصوصاً دراسة مكانة العلاقات العامة في مؤسسة خدماتية سنة 2015 بولاية جيجل بالاعتماد على عينة من العمال والموظفين حيث تم طرح التساؤل الرئيسي التالي:**

**ما هي مكانة العلاقات العامة في مؤسسة بريد الجزائر؟**

كما اعتمدت الباحثة في هذه الدراسة على **المنهج الوصفي التحليلي** لإسقاط الجوانب النظرية على الواقع وجمع البيانات حول العلاقات العامة استخدمت الباحثة أداة **الملاحظة** أثناء الزيارات المتعددة، وتمكنـت من ملاحظة بعض الخصائص والسمات التي تميز مجتمع البحث، وملاحظة العلاقات السائدة داخل مؤسسة بريد من خلال التعاملات اليومية بين أفراد المجتمع ، بالإضافة إلى **المقابلة** وذلك للوصول إلى نتائج نهائية وأخذـت نوعين وهـما : المقابلة المقـننة للتأثير الشخصي والم مقابلة غير مقـننة للتعرف على أعمـاق المـبحث ، و دراسـة اتجـاهاته و دوافـعـه دراسـة معـمقـة، كما تم استخدام أداة الاستـمارـة للإـلام بـشكل مـوضـوعـي وعلـمـي وتحـتوـي الاستـمارـة عـلـى أربـعة محـاورـ، أما العـيـنة التي أـجـريـتـ عـلـيـهاـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ تـمـتـ بـطـرـيقـةـ وأـسـلـوبـ المسـحـ الشـامـلـ نـظـراـ لـصـغـرـ مجـمـعـ الـبـحـثـ إـذـ يـتـكـونـ عـدـدـ الـعـمـالـ 51ـ عـاـمـلـ فـيـ هـذـهـ الـمـؤـسـسـةـ، وـتـوـصـلـتـ الـبـاحـثـةـ إـلـىـ النـتـائـجـ

التالية:

- لا تحظى العلاقات العامة بمكانة هامة في مؤسسة بريد الجزائر وهذا يتضح من خلال عدم وجود هيئة أو إدارة خاصة ومتقللة لها، بل يوجد قسم يدل عليها يسمى بقسم الإعلام والاتصال، يقوم بعض المهام لكنه لا يحظى باهتمام كبير من قبل المؤسسة
  - إهمال استخدام التكنولوجيات الحديثة في وسائل الاتصال داخل المؤسسة بطريقة تكفل خدمة نشاطات العلاقات العامة فهي في معظمها تعتمد على الوسائل الاتصالية التقليدية
  - إن العلاقات العامة في هذه المؤسسة "مؤسسة بريد الجزائر" لا تعتبر القلب النابض لها ولا تكتسي أهمية فيها، وهذا راجع لغياب المتخصصين والمؤهلين في مجال العلاقات العامة
  - غياب الإطارات المتخصصة والمؤهلة في مجال العلاقات العامة، مما يعيق عمل ككل ويحصر نشاطات العلاقات العامة في العمليات التنظيمية الروتينية
  - تواجه المؤسسة جملة من النقائص تتمثل في النقائص المادية وأخرى معنوية
  - تستعمل العلاقات العامة في مؤسسة بريد الجزائر عدة وسائل اتصالية، على رأسها الهاتف والاجتماعات واللقاءات المباشرة والوسائل المطبوعة، كما أنها تعتمد على وسائل أخرى، كالإنترنت لكن بدرجة أقل
- 4-استفادـتـ الـدـرـاسـةـ الـحـالـيـةـ مـنـ درـاسـةـ دورـ الـعـلـاقـاتـ الـعـامـةـ فيـ تـحـسـينـ صـورـةـ المـؤـسـسـةـ الـاقـتصـاديـةـ "ـدـرـاسـةـ مـيدـانـيـةـ بـمـؤـسـسـةـ الـأـمـلاـحـ بـقـسـنـطـيـنـةـ"ـ رسـالـةـ الـمـاجـيـسـتـيرـ سـنـةـ 2007ـ عـلـىـ"**

المستوى التطبيقي (إجراءات الدراسة المنهجية) بالضبط في اختيار أدوات جمع البيانات المقابلة والاستمارة وأيضا دراسة العلاقات العامة وإدارة الأزمة "دراسة تجربة شركة الخطوط الجوية الجزائرية كنموذج" رسالة ماجister جامعة الجزائر سنة 2008 في صياغة أدوات الدراسة

5-استفادت الدراسة الحالية من دراسة أهمية حاضنات الأعمال في مراقبة المؤسسات الناشئة"  
دراسة حالة مشتلة أدرار جامعة أدرار" رسالة ماستر في اثراء الاطار النظري مفهوم المؤسسات الناشئة ومراحل نموها والفرق بين المؤسسات الناشئة والصغيرة والمتوسطة، دراسة دور تكنولوجيا الاتصال الحديثة في تعزيز أداء العلاقات العامة في المؤسسة الخدماتية رسالة ماستر جامعة أم البوقي في اثراء الاطار النظري (صفات العاملين في العلاقات العامة).

6-استفادت الدراسة الحالية من دراسة دور العلاقات العامة الإلكترونية ودورها في استقطاب الجمهور الخارجي رسالة ماستر جامعة جيجل سنة 2018 ودراسة استخدام وسائل الإعلام الجديد لتطوير رأس المال العائقي بالمؤسسات الناشئة رسالة الماستر جامعة قالمة سنة 2018 في صياغة التصور المقترن في الجانب التطبيقي.

### 6-المفاهيم الخاصة بالدراسة:

#### مفهوم الدور:

لغويًا:

مصدره دار وهو مشتقا من الفعل "دور" ويقال دور يدور تدويرا، دور الشيء جعله على شكل دائرة، أما قاموس المعجم الوسيط في اللغة العربية فقد عرفه أنه "مجموعة من المسؤوليات والأنشطة والصلاحيات المنوحة لشخص أو فريق يكون له عدة أدوار"<sup>1</sup>

#### اصطلاحا:

يعرفه خضير شعبان على أنه وظيفة أو مكانة الفرد في موقف ما كدور الأب والطبيب والقائد والداعية وهو الجانب الحركي للمركز أو هو كيفية التمتع بالحقوق وتحمل الواجبات التي يمنحها ويفرضها المركز<sup>2</sup>

#### إجرائيا:

<sup>1</sup> معجم المعاني لكل رسم معنى متوفّر على الموقع التالي، <https://almaany.com>. اطلع عليه يوم 20-02-2022 الساعة 9:52

<sup>2</sup> خضير شعبان، مصطلحات في الإعلام، دار اللسان العربي، الجزائر 1422، ص 93

هو مجموعة الوظائف والمهام والمسؤوليات المخولة للعلاقات العامة في إطار تعزيز المرئية الرقمية  
المؤسسات الناشئة

### مفهوم العلاقات العامة:

لغويًا:

العلاقات العامة مركبة من كلمتين: علاقات ،عامة

العلاقات:

هي الروابط والاتصالات المتبادلة، التي تنشأ استجابة لنشاط، أو سلوك مقابل والاستجابة شرط أساسي لتكوين علاقة اجتماعية، وفي الواقع الاجتماعي قد تكون العلاقات بين فرد وجماعة، وقد تكون علاقات متبادلة بين النظم والظواهر، وقد تكون العلاقات الخارجية بين جماعة وجماعات خارجية ومعظم العلاقات تقوم في الحقل الاجتماعي سببية أو وظيفية، ومن هنا تأتي أهمية دراسة العلاقات ككريزة للوصول إلى القوانين العلمية، التي هي عبارة عن تقرير العلاقات الضرورية الكامنة

في طبائع الأشياء

ال العامة:

فهي عكس الخاصة، وتعني مجموع الجماهير المختلفة التي ترتبط مصالحها ونشاطاتها بالمؤسسة أو المؤسسة، فالعلاقات العامة: هي تلك الصلات والروابط بين الهيئة والمؤسسة وجماهيرها المختلفة<sup>1</sup>

اصطلاحاً:

تعريف الجمعية الفرنسية:

تعرف على أنها الجهد الذي يبذلها فريق ما لإقامة علاقات الثقة واستمرارها بين أعضائه وبين الفريق وبين الجماهير التي تنتفع بطريقة مباشرة أو غير مباشرة من الخدمات الاتصالية والاجتماعية لتي تتحققها المؤسسة

معهد العلاقات العامة البريطاني:

<sup>1</sup> المنجدي الأبجدي، دار الشرق المؤسسة الوطنية الجزائرية للكتاب، بيروت، ط2، ص12

عرفها على أنها الجهود الإدارية المرسومة المستمرة التي تهدف إلى إقامة تدعيم وتفاهم بين المنشأة وجمهورها

تعريف قاموس ويستر:

تعرفها على أنها تنشيط للعمليات الاتصالية، وخلق الثقة بين شخص أو منظمة أو أشخاص آخرين أو جماهير معينة، أو مجتمع كله من خلال نشر المعلومات التي تفسر وتشرح وتنمي علاقات متبادلة ودراسة ردود الفعل وتقويمه

العلاقات العامة:

هي الفن أو العلم الذي يستهدف تنمية الفهم المتبادل والثقة المتبادلة<sup>1</sup>

اجرائياً: وظيفة إدارية مهمة مخطط لها، من شأنها ابراز معالم المؤسسات الناشئة او مؤسسة حديثة النشأة.

### 3-مفهوم العلاقات العامة الرقمية:

اصطلاحاً: يرى الباحث ان العلاقات العامة الرقمية تعبر عن استخدام الوسائل الرقمية والالكترونية المتعددة في كافة أنشطة العلاقات العامة لزيادة فعالية نشاط المؤسسة والتواصل مع الجمهور لتحقيق أهدافها، ويرى الباحث ان كتابة الرسائل والنشرات والتقارير، وإنتاج المواد الإعلامية باستخدام برامج الحاسب الآلي، كذلك تخزين وجمع البيانات واسترجاعها وحفظ الملفات المهمة.

أيضاً تصميم مجلة المؤسسة باستخدام الصور والرسوم، النصوص والاخراج الالكتروني للصفحات، وتغذية موقع المؤسسة بالنصوص الفاقدة والفيديو والصور الثابتة والمحركة، فضلاً عن ان رجل العلاقات العامة يمكنه اخراج الإعلانات وكتابة التقارير وإخراج النشرات والكتيبات وإدارة الحملات الالكترونية والتسويق للسلع والمنتجات باستخدام شبكة الانترنت وهو ما يسمح لخبر العلاقات العامة بإنتاج المواد الإعلامية، كل ذلك يمثل العلاقات العامة الرقمية.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> آمنة عيادي، فاطمة كاتب، دور تكنولوجيا الاتصال الحديثة في تفعيل أداء العلاقات العامة في المؤسسة الخدمية، رسالة ماستر، غير منشورة، اتصال وعلاقات عامة، العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة العربي بن مهيدى أم البوقي، 2016، ص 23-24.

<sup>2</sup> حازم محمد عاطف، ممارسة القائم بالاتصال لأنشطة العلاقات العامة الرقمية بالجامعات الحكومية، دراسة تطبيقية على جامعة المنوفية، بحوث العلاقات العامة، العدد 6، الجمعية المصرية للعلاقات العامة، 2015، ص 146.

الاجرائي: هي إقامة علاقات طيبة بين المؤسسة وجمهيرها باستخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة وذلك لتعزيز المرئية الرقمية للمؤسسات الناشئة.

### التعزيز:

لغة: جاء في لسان العرب: عزّزت القوم اعزّتهم وعزّزتّهم قويّتهم شدّتهم وفي التنزيل: "إذ أرسلنا إليّهم اثنين فكذبواهُما فعزّزنا بثالث" أي قوينا وشدّنا، وقد قرأت فعزّزنا بثالث بالتحقيق<sup>1</sup>، فتعزيز الشيء دعمه وتقويته أو عزّزه تعزيزاً جعله عزيزاً ونصره ... وعزّ المطر الأرض لبدها<sup>2</sup> فالمعاجم اتفقت على أن التعزيز هو الدعم والتقوية، فتعزيز الشخص بمعنى نصرته وتقويته ليكون عزيزاً.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> سورة يس، الآية 14.

<sup>2</sup> لسان العرب، ابن منظور، دار صادر، بيروت، 1414هـ، ج 15، مادة عزز، ص 374.

<sup>3</sup> الكشاف، الزمخشري، دار الكتاب العربي، بيروت، ط 3، 1407هـ، ج 5، 169.

### اصطلاحا:

جاء في معجم المصطلحات التربوية: تعزيز هو ما يعقب الاستجابة او السلوك من اثار منها ما هو مرض او مريح او مقنع او مشبع، فيقال اثر طبيب او مكافأة او تعزيز موجب، ومنها ما هو غير مرض مؤلم، منفر او سالب فيقال له أثر غير طبيب او تعزيز سلبي، المكافأة مسيرة للتعليم بينما يكفي العقاب في بعض الأحيان لما يراد إبطاله وتعديلاته من سلوك.

انطلاقا من التعريف الاصطلاحي فالتعزيز ارتبط بالسلوك كما اهتم هذا التعريف بالإشارة الى ما ينبع عن هذا التعزيز كالرضى والقناعة وتحقيق الشبع، هذا كله يعد من قبيل المكافأة والشواب، وقد تكون نتائج التعزيز عكس ذلك، فتتمثل في الألم وعدم الرضى ، وهذا ما يعد عقابا فتستعمل الشار الطيبة الشواب لتنوير التعليم والحد على استمرار انتاج السلوة الطيبة، بينما يستعمل العقاب للتغيير او ترك سلعة ما لعدم صلاحته.<sup>1</sup>

اجرائي: يشير مصطلح التعزيز للدلالة على تدعيم، تقوية، تكثيف مرجعية المؤسسات الناشئة والتمكن من معرفتها.

### 5-مفهوم المرئية:

لغة: مرجعي (اسم)، مرجعي اسم المفعول من رأى

الصورة المرئية: الجزء المرئي للبث التلفزيوني

وسيلة مرئية: مساعدة بصرية كالنموذج البياني النسي أو شريط من الصور أو شريط فيديو حيث تقدم هذه الوسائل المعلومات بصريا<sup>2</sup>

اصطلاحا: مفهوم الإدارة المرئية (مرئية المؤسسة): تعرف بأنها نمط الإدارة المرئية بأنها نمط اداري ياباني افزعته منهجهية تحسين الأداء اليابانية كايزن، تدار من خلالها أي مؤسسة علمية كانت او غير ذلك لتحقيق الميزة التنافسية واستخدام الموارد بشكل فعال لإنجاز أهداف المؤسسة، في حين عرفها على أنها نمط اداري يجتهد الى نقل المشاكل Single ans single. 2099. p52.

<sup>1</sup> عبد الله جرادي، التعزيز واثره في اكتساب الكفاءة اللغوية، رسالة ماستر، تعلیمية اللغات، اللغة العربية، الآداب واللغات، جامعة أحمد دراية، ادرار، 2018-2019، ص.7.

<sup>2</sup> معجم المعاني لكل رسم معنى، متوفّر على الموقع التالي <http://almaahy.com> اطلع عليه 28-02-2022 الساعة 12.03

من الحالة المرئية والمحسوسة والمعايشة الى ملامسة الواقع<sup>1</sup>، يتم من خلالها تحية مكان العمل للموارد البشرية وإدارة المخزون وتحسين أعمال الصيانة للمعدات وتحسين عملية النقل والتداول وتحديد الأهداف والمؤشرات القياسية ورقابة العمليات والأراء، وقد أورد titual2010.p1.

تعريفا آخر ل الإدارة المرئية، وهو أنها أسلوب اداري مستمر ناجح في التجربة اليابانية، يستمد قيمته من ارض الواقع وتسمى الإدارة في اليابان Kaizen Gemba وتعني بإدارة المشكلة من المكان والزمان بالدقة والسرعة المناسبين للتخلص من جذور هذه المشكلة والعمل على منع تكرارها في المستقبل، ويورد (Imai 2007. p1) تعريفا آخر وهو باعتبار الإدارة المرئية احد المناهج الإدارية الحديثة التي يتم فيها الاهتمام بالوسائل والاهداف بحيث ينتقل رؤية المنظمة الى عقل وضمير وو Дан العاملين فيها على تحقيق أهدافها ورسالتها ورؤيتها المنشودة.<sup>2</sup>

اجرائي: هي كل ما يمكننا رؤيته، ومرئية المؤسسات الناشئة، بمعنى إمكانية رؤيتها او القدرة على معرفتها من خلال الوسائل الرقمية

### 6-مفهوم المؤسسات الناشئة:

لغة: حسب القاموس الإنجليزي تعرف المؤسسة الناشئة start up على أنها مشروع صغير بدأ للتو، وكلمة start up مكونة من جزأين start up وهو ما يشير الى فكرة الانطلاق و up ما يشير الى فكرة النمو القوي.

اصطلاحا: الشركة الناشئة Start compeny هي شركة ذات تاريخ تشغيلي قصير والتي غالبا ما تكون حديقة الابتكار، وتكون في طور النمو والبحث عن الأسواق، واصبح هذا المصطلح متداولا على نطاق عالمي بعد فقاعة الدوت كوم عندما تم تأسيس عدد كبير من شركات الدوت كوم يقوم المصممون بتصميم الشركات الناشئة لتطوير نموذج اعمال قابل للتطبيق بشكل فعال، وبالتالي فإن مفاهيم الشركات الناشئة وريادة الاعمال متتشابهة ومع ذلك تشير روح ريادة الاعمال الى جميع الاعمال الجديدة بما في ذلك العمل الحر والاعمال التجارية التي لا تنوى ان تنو بشكل

<sup>1</sup>أحمد سوزان حادة، الإدارة المرئية واثرها على أداء العاملين، مذكرة ماجستير، غير منشورة، إدارة الاعمال، الاقتصاد والعلوم الإدارية، الجامعة الإسلامية بغزة، 2018، ص.11.

<sup>2</sup>المرجع نفسه، ص.11.

كبير او ان تصبح مسجلة، في حين تشير الشركات الناشئة الى الشركات الجديدة التي تنوى ان تتحل محل المؤسسة المنفردة، ولديها موظفون وتنوى ان تنمو بشكل كبير.<sup>1</sup>

الاجرائي: هي مشاريع حديثة النشأة، خصصت لانتاج منتج جديد او خلق خدمة جديدة او تطوير المنتجات والخدمات وتحقيق ربح مادي لكن يبقى هدفها الأساسي هو النمو والتوسيع بشكل كبير، والتي تعمل على تحسين علاقتها العامة الرقمية بالتركيز على عنصر المرأة الرقمية، والذي يعتبر عامل هام من عوامل نجاح هذه المؤسسة الناشئة

---

<sup>1</sup> بوالشعور شريفة، دور حاضنات الاعمال في تنمية المؤسسات الناشئة start up، مجلة البشائر الاقتصادية، العدد 2، سكيكدة، 2018، ص 420.

# القسم النظري

تمهيد:

أفرز عصر المعلومات بيئة جديدة للعلاقات العامة، وأفضل دليل على ذلك هو ظهور قنوات اتصال جديدة كلياً للممارسي العلاقات العامة ليتواصلوا الكترونياً باستخدام كافة أشكال الاتصالات، حيث يتواصل المشاركون الكترونياً داخل المؤسسة الانتరانات أو خارجياً الانترنت، ومن أجل الإحاطة بالموضوع ارتأينا أن نتعرف في هذا الفصل على العلاقات العامة الرقمية من خلال إدراج مباحثين: المبحث الأول يتضمن التعرف على وظائف العلاقات العامة وأهدافها ومبادئها وميادينها ومهام مسؤولي العلاقات العامة ومواصفاتهم، أما المبحث الثاني فيتضمن العوامل التي أدت إلى ظهور العلاقات العامة الرقمية ومسائلها وخصائصها والممارسة الالكترونية وفوائدها.

### المبحث الأول: مدخل عام للعلاقات العامة

#### 1-وظائف العلاقات العامة وأهدافها:

##### -أ-وظائف العلاقات العامة:

شهدت العلاقات العامة تطويراً هائلاً بعد الحرب العالمية الثانية، وبذلك أصبحت وظيفة إدارية حديثة يمارسها خبراء ومتخصصون في ذلك المجال، وتحدف العلاقات العامة في أي مؤسسة إلى خلق التفاهم والثقة مع الجمهور، وبناء صورة ذهنية إيجابية عن المؤسسة لدى الجماهير المختلفة، وكذا تسعى لزيادة الاقبال على خدماتها ومنتجاتها لضمان استقرار واستمرارية المؤسسة، ولنجاح المؤسسة في تحقيق هذه الأهداف فإنها تقوم بعدة وظائف.

وذهب الكثير من الباحثين والدارسين إلى تحديد خمسة وظائف رئيسية للعلاقات العامة وهي:

1-البحث: ويعني به القيام بجموعة الدراسات المتعلقة بقياس الرأي العام من جماهير داخلية وخارجية وجمع البيانات والمعلومات الخاصة بذلك، ومن ثم الوقوف على مدى نجاح الحملات والبرامج الإعلامية.

2-التخطيط: ويقصد به تحديد الأهداف القصيرة والطويلة المدى والتي تعمل المنظمة على تحقيقها، ورسم سياسة العلاقات العامة وتحديد الميزانية.

3-الاتصال: تحديد الوسائل الاتصالية الإعلامية والاتصال بالجماهير المستهدفة بهدف تنفيذ الخطط المرسومة.

4- التنسيق: وهو تحقيق الانسجام والتنسيق مع كافة أنشطة الإدارات الأخرى بالمؤسسة وانشطة العلاقات العامة من أجل الوصول إلى الأهداف المرجوة بكفاءة عالية.<sup>1</sup>

5- التقويم: أي مقارنة نتائج برامج العلاقات العامة مع ما تم التخطيط له، وتحديد النقائص والاختاء من أجل تصحيحها والوصول إلى الأهداف المنشودة.<sup>2</sup>

\* وهناك من يضيف 3 وظائف أخرى وهي كالتالي:

1- الإدارة: يعني تسيير إدارة البرامج والأنشطة والميزانية

2- التدريب: ويقصد به تدريب العاملين والموظفين في الإدارات على التعامل مع وسائل الإعلام ومع الجمهور.<sup>3</sup>

3- الإنتاج: أي القيام بالأفلام السينمائية حول نوعية الإنتاج، وتوجيهها للعاملين من أجل توعيتهم<sup>4</sup>

\* ويحدد فيليب لينزي وظائف العلاقات العامة كالتالي:

- ملاحظة التغيرات في اتجاهات الرأي العام

- مساعدة المؤسسة على التعامل مع هذه الاتجاهات وتحقيق التوافق والتكيف معها

- وضع البرامج المناسبة لتحقيق التوافق مع الجماهير وميولاتها

- مساعدة المؤسسة على توفير الجو المستقبلي لاتجاه الذي ستتعامل معه المنظمة<sup>5</sup>

\* وقد قسم فيرن بيرن وظائف العلاقات العامة كما يلي:

- تفسير وشرح سياسات المؤسسات ونشاطاتها إلى الجماهير

- تفسير الأعمال الآنية والمستقبلية لهذه الجماهير إلى المؤسسة نفسها.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> رحيل غانية، دور العلاقات العامة في تنمية أداء المؤسسة العمومية، مذكرة ماستر، غير منشورة، إدارة الجماعات المحلية، العلوم السياسية، كلية الحقوق، جامعة محمد بوداس، 2015-2016، ص 14.

<sup>2</sup> رحيل غانية، المرجع السابق، ص 14.

<sup>3</sup> محمد الدبس، الاتصال وال العلاقات العامة في إدارة المكتبات و مراكز المعلومات، أثراء للنشر والتوزيع، الأردن، ط 1، ص 267.

<sup>4</sup> محمد الدبس، المرجع السابق، ص 267.

<sup>5</sup> طاهر مرسى عطية، فن وعلم العلاقات العامة، دار النهضة العربية، القاهرة، د ط، 1994، ص 34.

<sup>6</sup> عبد الرزاق الداليمى، العلاقات العامة والعملة، دار جرير، عمان، ط 1، 2005، ص 33.

### -ب-أهداف العلاقات العامة:

- ان اهداف العلاقات العامة تنبت من الدور الذي تقوم به هذه الاخيرة في الادارة فهي بهذا تقوم على مجموعة من الأهداف وتسعى الى تحقيقها، ويمكن حصرها فيما يلي:
1. إيجاد وخلق التفاهم المتبادل بين المؤسسة وجمهورها.
  2. إقامة سمعة طيبة للمؤسسة في أوساط العمال.
  3. العمل على استمرار الاتصالات في أوساط العمال.
  4. توطيد العلاقات والروابط بين المؤسسة والجهات ذات العلاقة الداخلية والخارجية.
  5. ابراز دور المؤسسة ومساهمتها في تطوير القوى الوطنية المهنية والفنية.
  6. معرفة آراء الجمهور واتجاهاته نحو المؤسسة (سياساتها وخططها...) وذلك من اجل العمل على تلبية رغباته ومتطلباته وتتضمن أيضا استمرار تعامله معها.
  7. تحديد العلاقات العامة الى نقل وتوصيل المعلومات الصحيحة عن المؤسسة الى الجمهور.
  8. توثيق الاتصال بين المؤسسة والمنظمات الأخرى باستخدام وسائل الاتصال.
  9. معرفة متطلبات واحتياجات العاملين في المؤسسة من النواحي الثقافية والتربوية والعمل على مساعدتهم في حل مشاكلهم.<sup>1</sup>

### 2-مبادئ العلاقات العامة:

هناك مبادئ يستند إليها المشغلون في العلاقات العامة وتتلخص هذه المبادئ فيما يلي:

1. نشاط العلاقات العامة ينطلق من داخل المؤسسة ذاتها: بمعنى ان جميع العاملين بالمؤسسة لا يمكن ان يساهموا في تحسين علاقاتهم بالجمهور الخارجي، دون تحقيق تلك العلاقة الجيدة فيما بينهم والعمل على تمسك الجمهور الداخلي، وتدعم روح الجماعة والتعاون داخل المؤسسة، وبالتالي بعث الثقة في الوسط الخارجي للمؤسسة.
2. نشاط العلاقات العامة مستمر ودائم: ان بعث الثقة بالجماهير الداخلية والخارجية لا يمكن ان يتحقق الا من خلال العمل المستمر المتواصل للعلاقات العامة، حفاظا على مواكبة التغيير الذي يطرأ على اذواق الجماهير.

<sup>1</sup> ليلي فقيرى، اهداف ووظائف العلاقات العامة، 2016-2017، اتصال وعلاقات عامة، علوم الاعلام والاتصال، العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة محمد بوضياف المسيلة، ص.8.

3. نشاط العلاقات العامة شامل: ان نشاطها لابد ان يشمل كافة الميادين دون استثناء، فهناك العلاقات العامة التجارية، الصحية، الصناعية ... الخ، فاقتصرارها على مجال التجارة لا يعني عدم وجودها في الجانب الصحي.
4. اخلاقيات العلاقات العامة: التمسك بالقيم الأخلاقية كالثقة، الأمانة، الاحترام المتبادل بين المؤسسات، والابتعاد عن التحيز والتفرقة والعنصرية عن وسائل الغش والتضليل.<sup>1</sup>
- العلاقات العامة وظيفة إدارية مستمرة ومحطة تحتاج إلى ممارسة العملية الإدارية من تخطي وبحث علمي وتنظيم وتنسيق وتقييم، شأنها شأن وظائف المؤسسة الأخرى.
  - تقوم بين طرفين بما مؤثر ومتأثر في ذات الوقت، وهي تتصرف بالдинاميكية والحيوية وقوة الفاعلية، فالعلاقات العامة تقوم على الأخذ والعطاء والفهم المتبادل والاستجابة المباشرة والإيجابية من جانب كل الطرفين، وهي سياسات واعمال ثم اتصال واعلام، أنها تعكس وجهة نظر فئات للمؤسسة وتعكس وجهة نظر المؤسسة لفئات الجمهور<sup>2</sup>
  - يرتبط نشاط العلاقات العامة بشكل رئيسي بالرأي العام، حيث انه بدون جمهور يكون هناك نشاط للعلاقات العامة، فهي تعمل على تبادل التفاهم مع الرأي العام على أساس من الحقيقة والصدق لكسب ثقته.<sup>3</sup>

### 3- ميادين العلاقات العامة:

من المعروف ان العلاقات العامة ليست قاصرة على مؤسسة دون أخرى ولا على ميدان دون آخر من ميادين الحياة العامة، بل هي هامة ومفيدة ان لم تكن ضرورية ولازمة لكل مؤسسة سواء كانت تجارية صناعية، عسكرية او سياسية، ولكل جانب من جوانب الحياة العامة، وفيما يلي نعرض اهم مجالات العلاقات العامة:

<sup>1</sup> خديجة بن مسروق، بزرة رقية، استخدام مارسي العلاقات العامة لشبكات التواصل الاجتماعي في الجامعات الجزائرية، مذكرة ماستر، غير منشورة، اتصال وعلاقات عامة، علوم الاعلام والاتصال، العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة محمد بوضياف المسيلة، 2020-2021، ص24.

<sup>2</sup> ورود عثمان شرياني، واقع إدارة العلاقات العامة في الجامعات العاملة في الضفة الغربية، مذكرة ماجستير، غير منشورة، إدارة الاعمال، للدراسات العليا والبحث العلمي، جامعة الخليل فلسطين، 2011، ص18.

<sup>3</sup> المرجع نفسه، ص 19.

#### -أ-العلاقات العامة في المجال الصناعي:

لا يمكن ان تنجح المؤسسة الصناعية وتحقق أهدافها كاملة الا إذا ضمنت تعاون وتفهم وتكييف وتأييد جماهيرها الداخلية المتمثلة في القائمين على ادارتها وقيادتها، وكذلك القائمين تحت لوائها، وتعاون وتفهم وتأييد جماهيرها الخارجية المتمثلة في عملائها والمتبعين منها ومن خدماتها.

فالمؤسسة الصناعية في حاجة دائمة الى تنمية الاتصالات وتكوين الآراء نحو سلعها وخدماتها الى ضمان وجود ولاء بين الافراد، وان لم تكن إدارة العلاقات العامة في هذه المنشآت على مستوى عال من الكفاءة والخبرة فسوف تتأثر علاقات هذه المنشآت وقد يحدث ان تواجهه موقف صعبه تحتاج الى القدرة واللياقة والحكمة في المعالجة حتى لا يترب عليها أي مضاد، او أي كراهية للمنشأة ومنتجاتها خاصة وأن مجال المنافسة قد يلجم المنافسون الى التشويش وإقامة الشائعات ضد المؤسسة.

#### -ب-العلاقات العامة في المجال العسكري:

تعتبر القوات المسلحة في أي مجتمع من المجتمعات رمز السيادة وسياج العزة والامل الذي تلتفت حوله القلوب، وال العلاقات العامة بالقوات المسلحة في أي مجتمع تقوم على أربعة دعائم وهي:

- رفع الروح المعنوية بين رجال القوات المسلحة في البر والجو والبحر.
- تأكيد التفاهم والتقدير العام من جانب المواطنين لمهمة الجيش وحاجاته.
- تحقيق حسن النية والتعاون القلبي المثمر من جانب كل فرد او جماعة او تنظيم تعامل معها القوات المسلحة سواء بصورة مباشرة او غير مباشرة.
- اعلام الجمهور بنشاطات القوات المسلحة واعمالها في حدود الأمان الحربي والمحكمة العامة.<sup>1</sup>

#### -ج-العلاقات العامة في المجال التجاري:

وتتمثل في علاقة المنتج مع كل من المورد والمستهلك، وكذلك العلاقات بين اقسام المؤسسة التجارية المختلفة، فالعلاقات الطيبة بين اقسام المؤسسة التجارية والتضامن في العمل والمسؤولية

<sup>1</sup> اياد بوديب، مكانة العلاقات العامة في مؤسسة خدماتية، مذكرة ماستر، غير منشورة، علاقات عامة، علم الاجتماع، العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة محمد الصديق بن يحيى، جيجل، 2014-2015، ص.69.

تكمّن في قيامها بعملها على خير وجه، فالمؤسسة اشبه بالأسرة وموظفوها وعمالها اشبه بأفراد الأسرة، فيجب ان تسود بين الجمع وروح الاخوة والتضامن.

والعلاقات العامة في الأسواق والتجارة لا تعني المهارة في الغش ولا تعني الادب فقط، بل تعني الخدمة الحقيقة للعميل القائمة على المنفعة المتبادلة والأمانة والصدق حتى يصبح رضى العميل عن المؤسسة وثقته فيها ناتجة عن اقتناع، كما أنها تساعد في عملية التسويق وغرس اتجاهات إيجابية نحو الشركة، وتساعد على قيام علاقات إيجابية بين الموظفين والإدارة وتعمل كوساطة اتصال بين الشركة ومتاعبيها.

#### -د- العلاقات العامة في المجال السياسي:

ويكون على مستوى الاحداث السياسية والسياسيين وجماعات الضغط والخاصة في الدول التي تأخذ بالنظام الحزبي سواء الحزب الواحد الحاكم او تعدد الأحزاب السياسية، ويكون هناك للعلاقات العامة دور كبير في مجالات استقطاب الجماهير والتأثير عليهم بهدف الحصول على تأييدهم وأصواتهم في الانتخابات، وتمثل هنا العلاقات العامة حلقة الوصل بين السياسيين والجماهير.

- **مجال الوزارات والدوائر الحكومية:** تسعى العلاقات العامة في هذا المجال الى نوعية جماهيرها وارشادها عن طريق شرح وتفسير القوانين والأنظمة بهدف مصلحة الجمهور، ومن اجل تأييده لسياسات والقوانين الحكومية، وقد تتصدى العلاقات العامة للشائعات عن طريق ابراز الحقائق المتعلقة بها.

- **مجال الإدارة المحلية:** اذ تمارس العلاقات العامة هنا دورا هاما في كل ما يتعلق بالشؤون البلدية وال المجالس المحلية والتي تديرها مجالس بلدية او محلية.

- **مجال المؤسسات العمومية:** حيث تعتبر العلاقات العامة أجهزة إدارية تتمتع بنوع من الاستقلال الإداري والمالي ودور العلاقات العامة هنا يشبه دور العلاقات العامة في شركات القطاع الخاص.

- **مجال القطاع الخاص:** والقطاع الخاص يشمل كافة المؤسسات الخاصة وشركات الأشخاص وشركات الأموال المنتشرة في كافة أنحاء الدولة ودور العلاقات العامة هنا يتمثل في إقامة علاقات

جديدة مع المستهلكين والموظفين والموردين والمؤسسات المالية والمجتمع ويجب استعمال الأمانة والصدق والحصول على رضى الجمهور وثقته.<sup>1</sup>

- المجال التعاوني: ويشمل مجال الجمعيات التعاونية بكافة أشكالها والتي تسعى لتقديم الخدمات لأعضائها بسعر التكلفة، وبدون ربح ويتمثل دور العلاقات العامة هنا في الحصول على تأييد ودعم أعضاء هذه الجمعيات ومعرفة متطلباته فيما يتعلق بنوعية الخدمات المقدمة لهم جودتها.<sup>2</sup>

#### 4-مهام المسؤولين بالعلاقات العامة ومواصفاتهم:

-أ-مهام المسؤولين بالعلاقات العامة: تمثل المهام التي يقوم بها المسؤولين على العلاقات العامة فيما يلي:

- الكتابة واعداد التقارير وتحضير المواد الاعلامية والأحاديث والمقابلات التي يجريها الرؤساء والمديرين والمسيرين في المؤسسة وأجهزة جمع المعلومات الكافية واللازمة من السلع والخدمات.
- مراجعة المواد التي تعدّها جهات أخرى من مخارج المؤسسة مثل مطبوعات العاملين وتقارير المساهمين، واهدف من ذلك هو التأكد مما يتماشى من سياسة وأهداف المؤسسة مع مهام المكلف بغدارة العلاقات العامة.
- التحضير للمقابلات مثل: الاتصال بوسائل الاعلام صحفة مكتوبة، إذاعة، تلفزيون وكذلك استقبال ومقابلة الضيف والوفود.
- الترويج للسلع والخدمات، وكذلك المناسبات الخاصة مثل المعارض والاجتماعات والمؤتمرات والندوات الصحفية، وبرامج توزيع الجوائز التي تعتبر من أكبر المناسبات التي تجمع بين التشجيع والاعلان.
- تنظيم اجراء الأحاديث سواء كان ذلك للظهور امام الجمهور بمخاطبته من طرف مختص العلاقات العامة، او بتجهيز الأحاديث لآخرين: مثلي الإداره العليا ورؤساء المؤسسة.
- كما يعتمد على القائمين بالعلاقات العامة على الإنتاج والتخطيط والبرمجة، ويتضمن هذا تحديد وتعريف الأهداف والخطوات التي يجب اتخاذها لتنفيذ أي مشروع.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> المرجع نفسه، ص 70.

<sup>2</sup> المرجع نفسه، ص 70-71.

<sup>3</sup> المرجع نفسه، ص 71-72.

#### 5-صفات العاملين في العلاقات العامة:

-أ- الصفات والقابليات الشخصية: وهي صفات تولد مع الشخص وتعمل التجارب على صقلها ولكن لا تتمكن من خلقها وهي:

\*قدرة الشخصية: قد لا يكون من السهل وضع مواصفات محددة لقدرة الشخصية إلا أن من السهولة التعرف عليها من خلال التعامل مع الآخرين، ومن أهم عناصرها الثقة بالنفس، حسن المظهر، القوام، الاناقة ورقة الحديث ... الخ، كل ذلك يوحى بالاحترام ويجذب الناس إلى التفاعل الإيجابي مع صاحب الشخصية القوية.

\*اللباقة: وهي القدرة على الحوار البناء مع الآخرين بهدف التأثير بأرائهم لصالح المؤسسة وصالحهم وحسن الحديث معهم، وحسن الإنصات إليهم.

\*حب الاستطلاع: يعني ذلك الرغبة المستمرة في الحصول على المعلومات واليقظة التامة في تتبع ما يجري حول رجل العلاقات العامة من أحداث، والسعى وراء الحقائق وتفسيرها.

\*الموضوعية: وهي القدرة في الحكم على الأمور بتجدد عن الذات، والميول الشخصية وعدم التحيز لجهة دون أخرى.

\*الخيال الخصب: يعني قدرة رجل العلاقات العامة على الابداع، التخييل، وتصور نتائج قراراته على الآخرين قبل اتخاذها.

\*الشجاعة: يعني أن يكون رجل العلاقات العامة شجاعاً في اتخاذ القرارات الحازمة بسرعة، قبل أن يلفت زمام الأمور، كما يحتاج إلى الشجاعة في المواجهة الفاخرة، وبخاصة رجال الإدارة بأخطائهم التي تكشف عنها البحوث.

\*القدرة على الاحتمال والمبادرة: يحتاج رجل العلاقات العامة لهذه الصفة المهمة لأن نشاطه لا يؤدي إلى نتائج سريعة وواضحة، بل إن أهدافه بعيدة المدى، بطيئة الظهور.

\*قابلية التنظيم: يعني اتصف رجل العلاقات العامة بالقدرة على تنظيم اعماله وتقسيم الوقت أو منح الأولوية للأعمال حسب أهميتها.

-بـ-الاعداد العلمي: يتصرف رجل العلاقات العامة بأنه إداري وإعلامي في آن واحد، لذلك فإن اعداده الدراسي يجب أن يتضمن من المواضيع ليساعدته على أداء وظيفته الإدارية والإعلامية بنجاح وعلى أساس ذلك ينبغي ان يكون ملما بما يلي:

\*اللغة: يجب ان يكون رجل العلاقات العامة متمكنا من اللغة، الكتابة، القراءة حتى يكون قادرا على تقويم ما يكتبه الآخرين داخل المؤسسة او خارجها، وإتقان اللغة ضروري للتأثير في الجمهور والتأثير هو محور عمل العلاقات العامة، ولا قيمة للمواد الإعلامية الصادرة عن المؤسسة اذا لم تكن واضحة وسهلة سوء كانت مطبوعة او مذاعة.<sup>1</sup>

\*الصحافة: إن من الضروري ان يكون رجل العلاقات العامة ملما بالعنوان الصحفية كصياغة الاخبار، اجراء التحقيقات والمقابلات، وتحرير المقالات، كما ان طبيعة عمله تجعله على اتصال دائم ب الرجال الصحافة والمؤسسات الإعلامية، كل ذلك يجعل من الضروري عليه أن يكون مدركا لمدلولات الألفاظ المستخدمة في كل لغة مسخرة لخدمة المؤسسة.

\*علم النفس: حتى يستطيع رجل العلاقات العامة التأثير في النفوس لابد له من معرفة النفس البشرية ود الواقع سلوكها ومصادر الاتجاهات وكيفية تكوينها، ومدى قوة العوامل المختلفة المكونة لشخصية الفرد على تفكيره وسلوكه.

\*علم الاجتماع: يعيش الفرد ضمن جماعات متعددة تؤثر في سلوكه وتفكيره، مما يجب على رجل العلاقات العامة ان يفهم بيضة الجماعات وأنماط الاتصال وقوة الروابط داخلها.<sup>2</sup>

\*الادارة: يحتاج رجل العلاقات العامة إلى المعرفة الإدارية في تسخير أمور وحدته، وفي فهم مؤسسته وما يجري فيها وكيفية تحقيق أهدافها ودوره في كل ذلك.

\*الاقتصاد: لابد من دراسة العامل الاقتصادي في المجتمع وأثره على المؤسسة لما للد الواقع الاقتصادية من دور في توجيه سلوك الأفراد، وموافقهم من القضايا المطروحة.

\*أصول البحث العلمي والإحصاء: وذلك بالاعتماد على أساليب علمية وأسس منهجية صحيحة وخلفية منهجية تساعده في بناء القرار.<sup>3</sup>

<sup>1</sup>آمنة عيادي، فاطمة كاتب، المرجع السابق، ص 56-57

<sup>2</sup>المرجع نفسه، ص 57-58

<sup>3</sup>المرجع نفسه، ص 57

#### المبحث الثاني: العلاقات العامة الرقمية

##### 1- العوامل التي أدت إلى تشكيل وظهور العلاقات العامة الرقمية:

من العوامل التي أسهمت في تشكيل ملامح العلاقات العامة الرقمية ما يلي:

- تغير طبيعة المجال العام: أدت التطورات المتلاحقة في التقنيات الرقمية إلى تغير طبيعة المجال العام الذي يعيش فيه الجمهور العام وتعزيز ديمقراطية الاتصال، حيث أصبح لدى الجمهور القدرة على التعبير عن آرائهم في مختلف القضايا، بما في ذلك آرائهم حول المنظمات والشركات، وهذا بدوره فرض على ممارسي العلاقات العامة إعادة التفكير في استراتيجية اتصالاتهم الاتصالية واستخدام وسائل جديدة يستطيع من خلالها الممارسون الاستماع للجمهور والدخول معهم في نقاش وحوار بما يسمى تحقيق مصالح الطرفين (المنظمة والجمهور)، من هنا برزت ضرورة مساعدة المنظمات للتغييرات الحاصلة في طبيعة المجال العام وديمقراطية الاتصال من خلال الاعتماد على الوسائل الرقمية الحديثة في الاتصال بالجمهور، وهذا يدوره ساعد على ظهور العلاقات العامة الرقمية لقيام بهذه المهمة في إطار الاستراتيجية الشاملة للمنظمات.

- المنافسة بين المنظمات: فرضت الطبيعة التنافسية في بيئه الاعمال التجارية الحالية على المنظمات والشركات متعددة الجنسيات استخدام وسائل جديدة وسريعة في تحسين صورتها وسمعتها لدى الجمهور، من هنا جاءت العلاقات العامة الرقمية التي تعتبر من أحد المفاهيم في إدارة صورة وسمعة المنظمات، والتي تتم بممارسة العلاقات العامة في الفضاء الإلكتروني الواسع، وتعتبر نشاط سريع واستراتيجي وموجه بالنتائج وفي الوقت نفسه رخيض التكلفة إذا ما قورن بالعلاقات العامة التقليدية، وقد زاد الاهتمام بالعلاقات العامة الرقمية نظراً لزيادة اعداد المنظمات المتواجدة على شبكة الانترنت، والتي أصبحت تطلب من ممارسي العلاقات العامة إنشاء ونشر محتوى ومعلومات مفيدة وإيجابية عن المنظمة عبر الشبكة، مع التركيز على الابتكار والإبداع في صنع المحتوى والإنجاز بسرعة وكفاءة أعلى من ذي قبل ليتناسب مع طبيعة العصر الرقمي والبيئة التنافسية للمنظمات، وبهذا فإن ممارس العلاقات العامة لا يستطيع ممارسة العلاقات العامة الرقمية في هذا العصر سيصبح خارج دائرة العمل، ويمكن أن يتم فصله من وظيفته.

- زيادة حجم التجمعات البشرية في الفضاء الرقمي: يزداد عدد سكان العالم الرقمي بنسبة كبيرة كل يوم تلو الآخر، حيث كشف تقرير صادر عن موقع وي آر سوشيل we are social وهوت سويت Hootsuite حول سكان العالم الرقمي بداية عام 2021 عن إحصائية مذهلة، إذ بلغ مستخدمي الانترنت 4 مليارات و 660 مليون مستخدم، أي ان اكثر من نصف سكان العالم

59.5 يتواجدون على شبكة الانترنت، فيما بلغ عدد مستخدمي موقع التواصل الاجتماعي 4 مليارات و 200 مليون مستخدم، اما مستخدمي الهاتف النقال فوصل الى 5 مليارات و 220 مليون مستخدم، ومع الكم الهائل للتجمعات البشرية في الفضاء الرقمي والذي يزيد عن نصف سكان العالم، زادت العملية التنافسية بين المنظمات في جذب واستهداف هذه التجمعات، وبالتالي تغير وضع العلاقات العامة التي كان ينظر اليها سابقاً بانها أداة تكتيكية للتأثير على وسائل الاعلام والحصول على تعطية إيجابية لصالح المنظمة، وأصبحت اليوم إدارة استراتيجية مع سرعة انتشار وسائل التواصل السريع والفعال وال الحاجة للتعامل مع أصحاب مصالح متعددين وزيادة المطالب بشفافية المنظمات، واصبح من الضروري تواجد صوت من هنا بترت العلاقات العامة الرقمية كإدارة استراتيجية مهمة في التعامل مع سكان الفضاء الالكتروني واعلامهم بأخبار ونشاطه المنظمات وتحسين صورتها وسمعتها لديهم.<sup>1</sup>

- انتشار الوسائل الرقمية: يعتبر الانتشار العريض للهواتف الذكية والأجهزة اللوحية الى جانب ازدياد موقع الشبكات الاجتماعية على الانترنت، والتي أصبحت تجذب اهتمامات مختلفة لمحبي التعويم المصغر ومشاركة الصور وتبادل الملفات الصوتية والفيديوهات القصيرة او الطويلة من العوامل التي ساعدت على ظهور العلاقات العامة الرقمية، حيث مع انتشار هذه الوسائل اصبح من السهولة بمكان استقبال وارسال ونشر المعلومة والخبر بشكل لحظي وآني بين المستخدمين وكان لزاماً على المنظمات والاستفادة من هذه التقنيات الرقمية في التواصل المباشر مع الجمهور او ما يمكن ان يطلق عليهم بـ "الجيل الرقمي"<sup>2</sup>

## 2-وسائل العلاقات الرقمية:

الوسيلة هي القناة والتي تنساب من خلالها الرسالة الاتصالية الى الجمهور وهنا تبرر أهمية اختيار القناة المناسبة لخصائص الجمهور والقادرة على الوصول اليه في الوقت المناسب وتوصيل رسالة بالشكل والطريقة التي تتفق مع قدرات الجمهور وتحفظه على استيعاب الرسالة، واذا كانت العلاقات العامة التقليدية تعتمد على مجموعة من وسائل الاتصال الشخصية والجماعية والجماهيرية في توصيل الرسالة الى الجمهور المستهدف، فان العلاقات العامة الرقمية هي الأخرى لها رسائلها

<sup>1</sup> حاتم علي حيدر الصالحي، العلاقات العامة الرقمية: مراجعة نظرية لمفهوم وعوامل ظهور والتحديات، الحكمة للدراسات الاعلامية والاتصالية، ع2، اليمن، 2021، ص60-61.

<sup>2</sup> المرجع نفسه، ص 61-62.

الرقمية التي توظفها في نقل المعلومات ونشر الاخبار وانشطة المنظمات وتوصيلها الى الجمهور، ومن ابرز هذه الوسائل التي توظفها العلاقات العامة في تحقيق أهدافها هي:

#### (1) الانترنت:

تعرف بأنها شبكة عالمية من الشبكات الحاسوبية المختلفة المتصلة بعضها بواسطة وصلات اتصال بعيدة، وهذه الشبكات المتراطبة اطلق عليها في البداية الشبكة المتداخلة internet work ، وتعتبر الانترنت ابرز وسيلة من وسائل العلاقات العامة الرقمية حيث صرح وارن نيومان الرئيس التنفيذي للمعهد البريطاني للعلاقات العامة في عام 1995 بقوله "الانترنت هي العلاقات العامة" في الوقت الذي كانت الانترنت آنذاك تتحل المرتبة السابعة كقضية هامة لدى ممارسي العلاقات العامة، اما اليوم فقد تناهى استخدامها بدرجة كبيرة في العلاقات العامة حيث قدمت وسائل جديدة لمهمة العلاقات العامة نظراً لإمكانيتها في نشر المعلومات وسرعة وسهولة وصول الجمهور اليها إضافة الى كونها وسيلة إعلامية جديدة وبطبيقتها المتعددة (النشر على الشبكة، إذاعة الانترنت، البث التلفزيوني على الانترنت، تطبيقات الوايرس "الاتصال اللاسلكي" والتدوين والشبكات الاجتماعية وغيرها)، وكما هو الحال مع العديد من تقنيات الاتصال الحديثة ولدت الانترنت اهتماماً مكثفاً لدى ممارسي الاتصال في العلاقات العامة والتسويق، حيث يرى بعض الممارسين والباحثين بأن الانترنت تعد احدى اكبر القنوات الاتصالية شعبية للتواصل مع الجماهير<sup>1</sup>، ويشير آخرون الى ان الانترنت لديها الامكانية لحداث ثورة اتصالية وإعادة تشكيل التفاعل بين المنظمات وجماهيرها، وثمة اتفاق واسع بين المهتمين بان الانترنت أصبحت وبسرعة وسيلة اتصالية وإعلامية هامة في مجال العلاقات العامة، ومن الناحية النظرية، أدى تطور الانترنت الى تمكين العلاقات العامة من تصميم رسائل متعددة في وقت واحد تعبر عن اهتمامات ومصالح مجموعات متنوعة من الجماهير.

ومن الخدمات التي تقدمها الانترنت كوسيلة اتصالية رقمية ما يلي:

- - ويب 1 (web): اختصار ويب 1 او كما يسمى بالجيل الأول للانترنت او الشبكة العنكبوتية الدولية www عام 1989م، على يد تيم بيرنرز لي ، واصبح متاحاً على الانترنت في صيف 1991، حيث استهدف نشر المعلومات عبر الانترنت وإتاحة إمكانية الوصول اليها لكل المتصفحين، واقتصر ويب 1 بخاصية عدم التفاعل حيث اقتصر دور المستخدم على تلقي او

<sup>1</sup>. المرجع نفسه، ص 65

استهلاك المحتوى ولقد لجأت الشركات التجارية الى استخدام ويب 1 في نشر المستخدم على تلقي او استهلاك المحتوى ولقد لجأت الشركات التجارية الى استخدام ويب 1 في نشر الكتالوجات والكتيبات التسويقية، وأنشأت الشركات الكبرى مثل قوقل وياهو بوابات الكترونية بهدف تقديم المعلومات للمتلقي، واسست المنظمات موقع الكترونية اقتصر عملها على نشر المعلومات في اتجاه واحد، ومع مرور الوقت ظهرت الصحافة الالكترونية والموقع الاخباري على ويب 1، وحينها اهتم القائمون على تطوير تفاعلية هذه المواقع بإضافة خدمات تفاعلية للموقع مثل: البريد الالكتروني واستطلاعات رأي ومنتديات للنقاش على هذه المواقع واضافة تعليقات المادة المنشورة، ومن ابرز وسائل الويب 1 التي توظفها العلاقات العامة الرقمية في خدمة أهدافها (الصحافة الالكترونية، الموقع الاخباري، الموقع الالكترونية الخاصة بالمنظمات)

- ويب 2 (web2): الجيل الثاني للويب مفهوم تم تداوله بين الخبراء والمتخصصين منذ انعقاد المؤتمر الأول للويب 2 في أكتوبر 2004م، وبركز الويب 2 على قيمة المستخدم واهميته في المشاركة والتعاون وبعد الاجتماعي، وبالتالي فان البنية الأساسية للويب 2 او ما يسمى بالويب الاجتماعي (social web) تقوم على التفاعل الاجتماعي وبناء الشبكات بين المستخدمين، ومن ابرز وسائل هذا الجيل التي توظفها العلاقات العامة، موقع الشبكات الاجتماعية (فيسبوك، تويتر، يوتوب،لينكإن، وغيرها)

- الدردشة على الانترنت chat on line هي شكل من اشكال الاتصال المتزامن، وتعلق بالتقنيات التي تسمح لشخصين او اكثر بتبادل الوسائل النصية في نفس الوقت الحقيقي Real time، وهناك العديد من المنظمات تدرج الدردشة ضمن مواقعها الالكترونية كبدليل عن التواصل الهاتفي، حيث يمكن من خلالها التفاعل والمحوار مع الجمهور والذي يثمر عنه نتائج إيجابية لكلا الطرفين اذا ما احسن استخدامه.<sup>1</sup>

- البريد الالكتروني E-mail: هو وسيلة متطرورة لإرسال واستقبال وتخزين الرسائل عبر أنظمة الاتصال الالكتروني، وتسمح خدمة البريد الالكتروني لجميع مستخدمي الانترنت بتبادل الرسائل الالكترونية فيما بينهم، وكل مستخدم لهذه الخدمة عنوان بريد mail box يتم ارسال واستقبال الرسائل من خلاله.

- التراسل الفوري messaging Instant: تعد خدمة التراسل الفوري من التطبيقات التي تسمح بإرسال واستقبال الرسائل والصور والفيديوهات بين الأفراد بشكل متزامن في الوقت

<sup>1</sup>. المرجع نفسه، ص 66.65

ال حقيقي، وتحتفل عن غرف الدردشة في كونها أكثر شخصية، لأنها تمكن المستخدمين من إضافة قائمة بالأصدقاء الذين يرغبون في التراسل معهم مزيداً من السيطرة على من يمكنهم محادثتهم، ومن أمثلة التراسل الفوري *viber* و *skype*.

#### (2) الوسائل المحمولة:

وهي الوسائل التي تتيح للمستخدم سهولة حملها ونقلها من مكان لآخر، وتشمل الهواتف mobile phone و الأجهزة اللوحية الدفتيرية tablettes، وهذه الوسائل زاد معدل انتشارها واستخدامها على مستوى العالم، حيث بلغ عدد مستخدميها في بداية 2021 خمسة مليارات و 220 مليون مستخدم، أي ما نسبته 67% من سكان الكره الأرضية، وانتشار هذه الأجهزة المحمولة بهذه الكثافة يجعل منها وسيلة اتصال مميزة للعلاقات العامة، ليس فقط في ارسال واستقبال الرسائل النصية SMS، ولكن أيضاً في الاستفادة من إمكانيات الانترنت وتطبيقاتها وبرامج الاتصال الالكتروني المتاحة عبر هذه الأجهزة.

وتتكامل تطبيقات الهواتف المحمولة الذكية مع الواقع الالكتروني في فضاء الانترنت حيث يتمكن المستخدمين من خلالها الوصول الى الواقع الالكتروني وتصفحها، كما يمكنهم الولوج الى وسائل التواصل الاجتماعي والتفاعل مع المستخدمين الآخرين، والانغماس بصورة فردية وجماعية في الألعاب الالكترونية، لذا يمكن القول ان ابرز الأدوات والتطبيقات الاتصالية التي توظفها العلاقات العامة عبر الهاتف المحمول (رسائل sms، وتطبيق الواتساب whats app وتطبيق messenger) الى جانب الواقع الالكتروني ومواقع الشبكات الاجتماعية، نظراً لزيادة عدد المتصفحين لهذه المواقع عبر الهاتف المحمول.<sup>1</sup>

#### (3) الانترنت :intranet

الانترنت او ما يطلق عليها بالانترنت الداخلي، هي عبارة عن شبكات كمبيوتر داخلية للمنظمة مع دخول محدود بتكنولوجيا الانترنت، وتتيح تقاسم ومشاركة المعلومات داخل المنظمة، ويمكن استخدامها بمعرفة المستخدمين المرخص لهم بذلك او اطراف أخرى مشتركة مع المنظمة، وللانترنت منافع عديدة للمنظمات منها نشر وتوزيع المعلومات الداخلية للمنظمة بشكل سهل وسريع وإتاحة المعلومات الجارية للعاملين في المنظمة في حينها، وتعتبر الانترنت اقل تكلفة من انتاج

<sup>1</sup>. المرجع نفسه، ص66

وتوزيع الورق للتواصل مع العاملين، كما أنها صديقة للبيئة مقارنة بالتواصل عبر المنشورات والورق، وتؤدي إلى تحسن ملحوظ في أداء الأعمال الداخلية.<sup>1</sup>

#### (4) الاكسستانس extranet

يطلق عليها الانترنت الخارجي، وهي عبارة عن شبكة كمبيوتر تعاونية، وتعتمد على تكنولوجيا الانترنت، وترتبط المنظمة بأنواع معينة من الجماهير وتختلف عن الانترنت في كونها تتبع لبعض فئات الجماهير الوصول إلى المعلومات التي تمتلكها المنظمة، مثل: مركز حسابات المنظمة وقائمة جرد بضائعها، وعادة ما تضع المنظمات شروط لدخول إجراء منتقاة من شبكة الاكسستانس الخاصة بالمنظمة، ويمكن لأنواع محددة من الجمهور الدخول للشبكة من خلال استخدام بيانات البريد الالكتروني وكلمة سر لإثبات الهوية ويمكن تحديد المنافع التي تعود على المنظمة من استخدامها لشبكة الاكسستانس في سهولة الوصول والتواصل مع فئات محددة من الجماهير الخارجية، انخفاض تكلفتها مقارنة مع وسائل الاتصال الجماهيري الأخرى، نشر وتوزيع المعلومات لعدد كبير من الجماهير المسموح لها بالوصول للشبكة.

#### (5) الإذاعة عبر الانترنت:

هي عبارة عن تطبيقات برامج حاسوبية يتم استخدامها للبث عبر شبكة الانترنت اعتماداً على تقنية تدفق المعلومات لتشغيل المواد الصوتية او الفيديو، وهذا النوع من الإذاعات عملت على نقل التحكم في الراديو والتلفزيون الى جمهور المستمعين والمشاهدين وموادي المعلومات، وتتيح الشبكة الرقمية لأي فرد أن يبث برامج إذاعية او تلفزيونية، وتقوم على نظام بث الإشارات الرقمية بدلاً من الإشارات التماضية التي توفر جودة ووضوح عالي في الصوت، ويوجد نوعان من الإذاعات عبر الانترنت، الأول البث المباشر والثاني البوذكاست PodCast، وهي عبارة عن توفير مجموعة من البرامج على موقع الإذاعة، يقوم المستمعون بتحميلها على أجهزة الحاسب الآلي الخاصة بهم ويتتمكنون من الاستماع إليها لاحقاً في أي وقت واي مكان.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> المرجع نفسه، ص 66-68.

<sup>2</sup> المرجع نفسه، ص 68-69.

**3- خصائص وسائل العلاقات العامة الرقمية:**

**التفاعلية:** من المفترض ان التفاعلية سمة طبيعية للاتصال الشخصي، لكنها تحدث في وضع الاتصال من خلال الوسائل الرقمية الحديثة، وقد اختلفت رؤية الباحثين لمفهوم التفاعلية في الرسائل الرقمية فمنهم من يرى التفاعلية كخاصية لوسيلة الاتصال ويتم رصدها من خلال قدرة الوسيلة على تعديل شكل ومضمون الرسالة الاتصالية، ومنهم من يرى التفاعلية كعملية تتعلق بتبادل الرسائل الاتصالية وترابطها والاستجابة لها، ومنهم من فسراها من منظور ادراك الجمهور لتفاعلية الوسيلة الاتصالية وقدرته على التفاعل وال الحوار مع المستخدمين الآخرين للوسيلة، فيما اتجه فريق آخر نحو دراسة التفاعلية في الوسائل الرقمية الحديثة كمفهوم متعدد الابعاد.

**التزامنية او الالتزامية:** الاتصال المتزامن synchronous ، وفيه يتواصل الافراد بعضهم في وقت واحد ويتقابلوا على شبكة الانترنت في نفس الوقت كما يحدث في الاتصال الشخصي (وجهًا لوجه)، وتعد الدردشة عبر الانترنت ابرز مثال لهذا النوع. أما الاتصال غير المتزامن asynchronous او ما يسمى بالاتصال المؤجل حيث يسمح للمشاركين بقراءة وكتابة الرسائل في أوقات مستقلة دون الحاجة لتواجد كلا الأطراف على الانترنت في نفس اللحظة، مثال ذلك البريد الالكتروني، والمؤتمرات عن بعد عبر الحاسب، ويتجسد الاتصال التزامني والالتزامي في أكمل صورة عبر تطبيقات الجيل الثاني للشبكة العنكبوتية العالمية web2 ومن هذه التطبيقات موقع الشبكات الاجتماعية.

**سيطرة المستخدم:** يعرف روجرز والبرتون Rogers Albritton سيطرة المستخدم بأنها قدرة الفرد على اختيار التوقيت المناسب والمحظى و تتبع عملية الاتصال والبحث عن بدائل الرسائل المتاحة، أي ان اطراف عملية الاتصال يتشاركون في السيطرة على عملية تبادل المعلومات، وهذا السبب يفضل روجرز والبرتون تسمية اطراف عملية الاتصال الرقمي بالمشاركين بدلا عن المرسلين او المستقبليين حيث تتساوى أدوار المشاركين في تبادل الرسائل وخلق المعنى العام للمعلومات التي يتداولونها.

**الاتصال ثنائي الاتجاه:** يعد الاتصال الرقمي بالاتصال من خلال الحاسب والاتصال الشخصي اتصالا ثنائيا الاتجاه، حيث يتداول الطرفان "المرسل والمستقبل" الرسائل التي تتدفق بشكل ثنائيا الاتجاه.

(5) الحضور عن بعد: وتعني هذه الخاصية حضور شعور المستخدمين الوسيلة الاتصالية لحظة بلحظة في نفس الوقت الذي يتم الاتصال، بمعنى ان المشارك في الاتصال يشعر وكأنه متواجد في مكان المشارك الآخر الذي يتواصل معه.<sup>1</sup>

(6) التوحيد والتفتت Massification et demassification : يتجه الاتصال ارقمي نحو لامركزية الاتصال او تفتت الجماهير بمعنى تقديم رسائل متعددة تلاءم الافراد والجماعات الصغيرة المتخصصة بدلا عن توجه توحيد وتعدد الجماهير المستقبلة لها الذي تنتهجه وسائل الاتصال التقليدية.

(7) تعدد الخيارات: يقصد بـتعدد الخيارات في الاتصال الرقمي تزويد المستخدمين بخيارات متعددة للاختيار من بين المعلومات المتاحة.

(8) تحديد المستفيد: وتعني هذه السمة ان المعلومات التي يتم دلها تكون محددة الغرض، أي ان هناك درجة من التحكم في معرفة المستفيد الحقيقي من معلومات معينة دون غيرها.

(9) تعدد الوسائل: تشير الوسائل المتعددة الى المعلومات التي تقدم عبر الوسائل الرقمية في أي اشكال متنوعة: نصوص وصور ورسومات ثابتة، صور متحركة وفيديوهات ونصوص فائقية او متشعبة، وليس من الضرورة ان تتضمن الوسائل المتعددة كل هذه العناصر لكن على الأقل تحتوي على بعض منها، كما تدعم الوسائل المتعددة عرض نفس المعلومة وبأشكال متنوعة.

(10) السرعة: المقصود بها سرعة استلام الرسائل وسرعة معالجتها والرد عليها، اذ ان سرعة الاستجابة عملية محورية في وسائل الاتصال الرقمي.

#### 4- الممارسة الالكترونية للعلاقات العامة وفوائدها:

اتسع استخدام الانترنتاليوم في العديد من المنظمات على اختلاف أنواعها بسبب ما تتميز به هذه الوسيلة الاتصالية من تفاعل وآنية ووفرة في المعلومات، وغير ذلك من المميزات التي جعلت هذه المنظمات تحاول قدر المستطاع ادماجه ضمن العمل الإداري والممارسة الوظيفية لها في عدة مجالات من بينها العلاقات العامة، هذه الاخيرة التي تأثرت بتقنيات الانترنت وتطبيقاته، مما سمح بظهور مصطلح "العلاقات العامة الالكترونية" اين تحولت ممارستها من التقليدي نحو الالكتروني مضيفة مهاما ومسؤوليات جديدة على القائم بالعلاقات العامة، ويمكن ذكر بعض اهم فوائد استخدام وظيفة العلاقات العامة للانترنت في الآتي:

<sup>1</sup>. المرجع نفسه، ص 62-63

- الاتصال الدائم: تتيح شبكة الانترنت لمنظمة الاعمال الاتصال الدائم بالمتلقين لمدة 24 ساعة باليوم.
- الاستجابة الفورية: تستطيع المنظمة ان تستجيب بشكل فوري لما يظهر من موضوعات وحالات وتطورات في العمل، وفي اتجاهات الجماهير نحو منظمة الاعمال ذات العلاقة.<sup>1</sup>
- الانتشار على مستوى العالم: ينتشر المتلقون لشبكة الانترنت على مستوى العالم، وبالتالي تستطيع المنظمة الوصول الى جماهيرها أينما كانوا في العالم.
- رجوع الصدى: لأن شبكة الانترنت تبادلية، تستطيع المنظمة ان تحصل على رجع صدى فوري من المتلقين، الامر الذي يتاح لها ان تعرف ما يريد المتلقون وآرائهم ووجهات نظرهم بشكل سريع وآني.
- الاتصال ذو اتجاهين: أحد اهداف إدارات العلاقات العامة الرئيسية هو تحقيق الاتصال ثنائي الاتجاه بين المنظمة والجماهير ذات العلاقة، فهذا الاتصال الثنائي يسمح ببناء علاقات تبادلية مفيدة بينهما لأنها يتاح الفرصة للمتلقين للتفاعل مع المنظمة من جهة وللمنظمة التفاعل مع جماهيرها من جهة أخرى.<sup>2</sup>

### خلاصة الفصل الأول:

نستخلص في نهاية الفصل ان للعلاقات العامة وظائف متعددة، اذ تشمل البحث والتخطيط والاتصال والتنسيق والتقويم، فهي تهدف الى خلق التفاهم والثقة مع الجمهور وبناء صورة ذهنية إيجابية عن المؤسسة، وتصحيح المعلومات الخاطئة عن المؤسسة، والاقبال على خدماتها ومنتجاتها لضمان استمراريتها، فهناك مبادئ يستند اليها المنشغلون في العلاقات العامة، وينطلق نشاط العلاقات العامة من داخل المؤسسة ذاتها بمعنى جميع العاملين يعملون على بث الثقة في الوسط الخارجي للمؤسسة، كما ان نشاط العلاقات العامة هو نشاط دائم ومستمر لمعرفة التغييرات التي تطرأ على اذواق الجماهير والتغيرات في كل المجالات، فالعلاقات العامة بذلك هي نشاط شامل ويشمل كافة الميادين التجارية، الصحية، الصناعية...، وللعلاقات العامة اخلاقيات تتمثل في الأمانة، الثقة والاحترام المتبادل بين المؤسسات باختلاف أنواعها سواء كانت صناعية، عسكرية، تجارية، سياسية... ومن مهام مسؤولي العلاقات العامة هي مراجعة المواد التي ت redundها جهات

<sup>1</sup> المرجع نفسه، ص 63-64.

<sup>2</sup> مبارك زيان، ممارسة العلاقات العامة عبر الشبكات الاجتماعية، المجلة الجزائرية للعلوم الإنسانية والاجتماعية، ع 3، قسنطينة، 2018، ص 58-59.

أخرى من مخارج المؤسسة مثل: المطبوعات، تقارير، التحضير للمقابلات مثل الاتصال بوسائل الاعلام والترويج للسلع والخدمات مثل المعارض والمجتمعات ولرجال العلاقات العامة مواصفات تمثل في قوة الشخصية، اللباقة والموضوعية، حب الاستطلاع، الشجاعة، الخيال الخصب... الخ.

ونظرا للتغيرات الحاصلة في المجتمع او العالم باسره ان صح التعبير تغيرت الكثير من الاعمال والعلوم وفي كل المجالات وال العلاقات العامة هي واحدة من هذه العلوم اذ ظهرت علاقات عامة رقمية، وهذا ما أدى إلى تغير طبيعة عملها، حيث سهلت هذه التطورات تعزيز ديمقراطية الاتصال بين جمهور المؤسسة والقائم بالعلاقات العامة من خلال ظهور وسائل رقمية جديدة (انترنت، الوسائل المحمولة، الاكتستانات) وأكسبته جودة عالية في تسليم مهامه في المؤسسة على مستوى حسن الاتصال وتوصيل الرسالة بسرعة وكفاءة للجمهور المستهدف هذا من جهة، ومن جهة أخرى فان القائم بالعلاقات العامة اصبح له القدرة على اختيار التوقيت المناسب والمحظى وتتابع عملية الاتصال، ومعرفة ردود أفعال الجماهير واتجاهاتهم وسرعة الاستجابة لهذه الردود.

تمهيد:

تعتبر المؤسسات الناشئة من المشاريع الشائعة الانتشار في وقتنا الحالي وهذا ما يدل على كثرة فئة الشباب العاطلة عن العمل اذ يقوم هؤلاء الشباب بفتح وتأسيس مؤسسات صغيرة في بداياتها، رغبة منهم في ابراز مواهبهم وافكارهم الذكية وذلك باستغلال وسائل رقمية جديدة مناسبة، كل ذلك يصب دائرة التعريف بمؤسساتهم والترويج لها ومن ثم في تنمية الاقتصاد على الصعيدين المحلي والوطني.

ومن اجل الإحاطة بالموضوع ارتأينا ان نتعرف في هذا الفصل على مبحثين، المبحث الأول يختص مراحل نمو المؤسسات الناشئة واهيتها، ثم خصائص المؤسسات الناشئة والفرق بين المؤسسات الناشئة والصغيرة والمتوسطة وأخيراً مقومات نجاح الشركات والمؤسسات الناشئة، اما المبحث الثاني يحتوي على استخدام الوسائل المتعددة في العلاقات العامة، وسائل العلاقات العامة المرئية واهمية الوسائل المتعددة ثم التحديات التي تواجه العلاقات العامة الرقمية.

### **المبحث الأول: مدخل عام للمؤسسات الناشئة**

#### **١- مراحل المؤسسات الناشئة واهيتها:**

##### **أ- مراحل المؤسسات الناشئة:**

ان ما يميز المؤسسات الناشئة Startup startups هو النمو المستمر، إلا ان الواقع هو غير ذلك فهذه المؤسسات كثيراً ما تتعرض وتمر بمراحل صعبة وتذبذب شديد قبل ان تعرف طريقها نحو القمة.

##### **١- مرحلة قبل الانطلاق:**

طرح نموذج اولي لفكرة إبداعية او جديدة او حتى مجونة من طرف شخص ما او مجموعة من الأفراد وخلال هذه المرحلة يتم التعمق في البحث، ودراسة الفكرة جيداً ودراسة السوق والسلوك واذواق المستهلك المستهدف للتأكد من إمكانية تفيذه على ارض الواقع وتطويرها واستمرارها في المستقبل والبحث عن التمويل، وعادة ما يكون التمويل في المراحل الأولى ذاتي، مع إمكانية الحصول على بعض المساعدات سواء من طرف الحكومة او من طرف الأفراد.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> قادری سید احمد، مولای ناجم مراد / المرجع السابق، ص 13-14.

## 2-مراحل الحماس:

يبلغ فيها المنتج الذروة ويكون هناك حماس مرتفع، ثم ينتشر العرض ويبلغ المنتج الذروة في هاته المرحلة يمكن ان يتسع النشاط الى خارج مبتكريه الأوائل، فيبدأ الضغط السلبي حيث يتزايد عقدعارضين للمنتج ويبدأ الفشل، او ظهور عوائق أخرى يمكن ان تدفع المنحنى نحو التراجع.

## 3-مرحلة الانزلاق التدريجي والتسليق:

بالرغم من استمرار الممولين المغامرين برأس المال المغامر بتمويل المشروع إلا انه يستمر في التراجع حتى يصل الى مرحلة يمكن تسميتها مرحلة التحرر من المستقبل للمشروع، وهو ما يؤدي الى خروج المشروع من السوق في حالة عدم التدارك خاصة وان معدلات النمو في هذه المرحلة تكون جد منخفضة.

## 4-مرحلة النمو والصعود:

في هاته المرحلة يتم تطوير المنتج بشكل نهائي ويخرج من مرحلة التجربة والاختبار وطرحه في السوق المناسبة، وتبدأ الشركة الناشئة في النمو المستمر وياخذ المنحنى بالارتفاع، حيث يحتمل ان 20 الى 30% من الجمهور المستهدف قد اعتمد الابتكار الجديد، لتبدأ مرحلة اقتصadiات الحجم وتحقيق الأرباح الضخمة.<sup>1</sup>

ب-أهمية المؤسسات الناشئة:

أكد الكثير من المهتمين بشأن الاقتصادي على الدور الذي تلعبه المؤسسات الناشئة في الاقتصاد العالمي وحتى المحلي سواء من جانب توفير مناصب عمل للشباب او من جانب دعم الاقتصاد والمؤسسات الكبيرة ويمكن ابراز أهمية المؤسسات الناشئة في النقاط التالية:

- توفير فرص عمل كبير للشباب خاصة في ظل انخفاض معدلات التوظيف.
- تنمية وتطوير قدرات الافراد خاصة ائم يتميزون بقدرات هائلة تمكّنهم بلعب أدوار مختلفة ومتعددة داخل المؤسسة الناشئة.
- المساهمة في تطوير الاقتصاد المحلي وتنوعه والرفع من تنافسيته.

<sup>1</sup> المرجع نفسه، ص 14

- مستقبل للمؤسسات الكبرى كون المؤسسات الناشئة تغذي النمو الاقتصادي وتسمح للابتكار بالنمو ومن الصعب تجاهل تأثير قوة الشركات الناشئة على الاقتصاد.<sup>1</sup>

## 2- خصائص المؤسسات الناشئة:

تتميز المؤسسات الناشئة بجموعة من الخصائص والمتمثلة في:

- مؤسسات حديثة العهد: أي أنها تتميز مؤسسات شابة يافعة وامامها خيارات اما التطور والتحول الى مؤسسات ناجحة او اغلاق أبوابها والخسارة

- سرعة النمو: من احدى السمات التي تحدد معنى المؤسسة الناشئة هي start هي إمكانية نموها السريع وتوليد أسرع بكثير من التكاليف التي تتطلبها للعمل، حيث ان المؤسسة الناشئة تتمتع بإمكانية الارتفاع بعملها التجاري بسرعة أي زيادة الإنتاج والمبيعات من دون زيادة التكاليف كنتيجة على ذلك ينمو هامش الأرباح لديها بشكل يبعث على الدهشة، وهذا لا يعني أنها لا تقصر بالضرورة على أرباح أقل لأنها صغيرة بل على العكس، هي مؤسسات قادرة على توليد أرباح كبيرة جداً، المؤسسات الناشئة مصممة لتنمو بسرعة حالما تعثر على نموذج عملها التجاري الأنسب.

- الاعتماد على التكنولوجيا: تتميز start up بأنها مؤسسة تقوم اعمالها التجارية على أفكار رائدة، وابداع لاحتياجات السوق بطريقة ذكية وعصيرية حيث تعتمد المؤسسات الناشئة start up على التكنولوجيا للنمو والتقدم، والعثور على التمويل من خلال المنصات على الانترنت ومن خلال الفوز بمساعدة ودعم من قبل حاضنات الاعمال.

- استنساخ نموذج مستدام: كل مؤسسة ناشئة قابلة للاستنساخ غالباً ما تتمثل Uber وUber المثال الأفضل لديومومة استنساخ نموذج عمل تجاري في بيئات مغایرة وعلى نطاق أوسع يديه فريق مختلف مع الحفاظ التام على نفس معدلات الربحية، قد يتطلب الأمر تعديلات طفيفة وأحياناً ضرورية لتكييف النموذج على محلية السياق لكن المنطق ذاته فإن كانت شركتك تلبي احتياجات محدداً بدقة، أو يقدم خدمة موجهة للتسويق على نطاق معين فمن الصعب تسمية شركتك بمؤسسة ناشئة.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> بسيوح مني، آخرون، واقع وآفاق المؤسسات الناشئة في الجزائر، حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية، ع03/مخبر إدارة الأسواق المالية باستخدام الأساليب الرياضية والعلم الآلي، بشار، 2021، ص 406-407.

<sup>2</sup> المرجع نفسه، ص 405-406.

### 3- الفرق بين المؤسسات الناشئة والصغيرة والمتوسطة:

يشمل الفرق بين المؤسسات الناشئة start up والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في:

عادة ما يتم الخلط بين ريادة الاعمال وبين امتلاك التجارية الصغيرة المدرة للدخل، فال الأولى تقود الى تأسيس المؤسسات الناشئة start up وهو تعريف قاصر ups start، اما الثانية فهي تؤدي الى انشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة Small and medium business والفرق بينهما هو ذاته الفرق بين امتلاك محل بقالة وتأسيس شبكة اجتماعية على الانترنت.

حسب تعريف ويكيبيديا: الشركة الناشئة هي شركة حديثة الابداع تكون في طور تنمية وبحث عن الأسواق، اما المؤسسات الصغيرة والمتوسطة فهي اعمال تجارية ذات إيرادات وعند موظفين ضمن سقف محدد قد يختلف بين دولة وأخرى.

التعريف صحيح لكنه يبقى قاصراً نوعاً ما عن الإحاطة الكاملة بمعنى المؤسسات الناشئة start ups الفرق الجوهرى بين المؤسسات الناشئة start up او (ستارت آب ، لو شئتم الدقة) والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، هو ان الأولى تقوم على التغيير والثورة، اما الثانية فتقوم على الحفاظ والثبات.

صاحب العمل التجاري الصغير لا يتجاوز طموحه تطوير الشركة قليلاً لتصل إلى مستوى المؤسسات المتوسطة، فهدفه الأساسي هو أن يعيش حياة مستقرة مع دخل معقول يليي متطلباته اليومية، هذا النوع من المؤسسات عادة ما يكون فردياً (يؤسس شخص واحد) وخاصة (لا يشترك فيه أي مستثمر خارجي) سواء كان محل بقالة في حي شعبي أو سلسلة أسواق متازة (سوبر ماركت) متواجدة في أكثر من مدينة. اما المؤسسات الناشئة start ups فهي مسكنة كلها بمحاجس التوسيع الكبير ومواصلة النمو بلا حدود، ويوجهها هدف رئيسي يتمثل في التغيير وجعل العالم مكاناً أفضل للعيش.

يعتبر المال دافعاً مهماً لبدء الاعمال التجارية، لكنه يعتبر هدفاً نهائياً لدى صاحب الشركة الصغيرة أو المتوسطة، في حين أنه مجرد وسيلة لدى مؤسس الشركة الناشئة لتحقيق مزيد من النمو والتوسيع، الفارق الأساسي الآخر (وهو أيضاً يندرج ضمن مبدأ الحفاظ والتغيير أو الثابت أو المتحول) هو الابداع والابتكار، صاحب العمل التجاري الصغير لا يقدم على المخاطرة إلا بشكل محدود جداً، هو يبحث عن فكرة ناجحة تجاريًا ويقللها ابتداءً من محلات تصوير المستندات وانتهاءً بمشاريع حقوق الامتياز franchise مروراً بشركات خدمات استضافة وتصميم موقع الانترنت، اما

المؤسسات الناشئة ups start فهي تقوم على الابداع والابتكار فدونهما لا يمكنها ان تتحقق أي نجاح يذكر.<sup>1</sup>

#### 4-عوامل نجاح الشركة الناشئة الجديدة:

##### -أ-فكرة الشركة:

وهي اهم عامل من عوامل نجاح الشركة الناشئة، حيث الفكرة التي ترتكز عليها الشركة هي أساس وجودها في السوق وتنافسها مع الشركات الأخرى، خاصة اذا كانت الفكرة هي حل مشكلة ما، ومن اهم الشركات الناجحة الناشئة هو تميزها حل مشكلة تكاد تكون بسيطة وسهلة لكن بوجود فكرتهم كخدمة او منتج مقدم للمستهلك تكون سبب رئيسي لنجاحهم ووصولهم لاكبر عدد ممكن من الزبائن.

##### -ب-الاهتمام والبحث عن مشاكل المستهلكين في كل المجالات:

من العوامل المهمة أيضا هو عملية البحث الدائم عما يؤرق المستهلك من منتج او خدمة معينة فيمكن للشخص ابتكار فكرة لحل هذه المشكلة، بحيث يضمن من خلال تحقيق هذه الفكرة بشكل عملي خدمة هذا المستهلك وبذلك يضمن اقبال هذا المستهلك وغيره من الذين يعانون هذه المشكلة على منتجهم او الخدمة المقدمة من شركتهم الناشئة، وقد تكون الفكرة بسيطة لكنها نافعة من اجل راحة وخدمة المستهلك.

##### -ج-الاهتمام بتقييم المستهلك بعد اصدار منتج الشركة:

الاستمرار الدائم في اخذ رأي المستهلك عن المنتج هو عامل مهم لنجاح الشركة في السوق وازدهار وضعها الاقتصادي والمالي وتفوقها على الشركات المنافسة، حيث من خلال سؤال المستهلك عن تقييمه ورأيه عن منتج الشركة تتوصل الشركة الى الإيجابيات والسلبيات الفعلية للمنتج الخاص بها، وعليه يمكنها التوصل لخطة دقيقة ومحددة من اجل تطوير وتحسين المنتج والخدمة المقدمة من خلالها، وذلك لضمان استمراريتها في السوق واستمرار نجاحها ورضي زبائنها عن منتجاتها

##### -د-الاهتمام بطاقم العمل داخل الشركة والحفاظ على روح العمل الجماعي:

من اهم مقومات النجاح للشركة الناشئة هو خلق روح العمل الجماعي بين افرادها، حيث ان نشأت هذه الروح داخل افراد الشركة ستتوفر بيئه ناجحة وثريه من اجل العمل بدقة ومهارة وضمان

<sup>1</sup> قادری سید احمد، مولای ناجم، المرجع السابق، ص 16

جودة عالية لخدماتها، حيث لا تتعرض لها الشركات الناشئة من فقد العناصر البشرية داخلها بسرعة، وعدم استمرارهم في العمل مما يشكل مشكلة كبيرة تواجهها كثير من الشركات الناشئة فتعطلها عن دورها في الابداع والابتكار في تطوير منتجاتها وخدماتها وتشغل بمشكلة عدم استمرار موظفيها، ولنجاح عوامل اكثراً مما ذكرت لكن هذه العوامل الأربعة هي اهم عوامل نجاح الشركة الناشئة الجديدة وضمان استمراريتها ضمن الشركات المنافسة وتتفوقها مستقبلاً عليهم.<sup>1</sup>

### المبحث الثاني: المرئية الرقمية للمؤسسة:

#### 1-وسائل العلاقات العامة المرئية:

**1- البرامج التلفزيونية:** يعتبر التلفزيون واحد من الوسائل السمعية البصرية التي تعتمد بدرجة كبيرة على الصورة المختلفة عن الصورة الفتوغرافية، وقد تعدد دور التلفزيون من نقل الاخبار المصورة المسجلة ليصبح له قدرة فائقة على الاقناع والتاثير الى درجة السيطرة وقد أصبح التلفزيون في السنوات الاخيرة من أوسع الوسائل انتشاراً او أكثرها جاذبية لدى الجمهور وذلك لقدرته على ومخاطبة الطبقات المختلفة من الجمهور في جميع مستويات العمر، وعلى مدى زمني كبير نسبياً، فيمكن من خلال شاشة التلفزيون ارسال العديد من الرسائل التي يمكن ان تصل الى فئات عديدة من الجمهور ومن الممكن أيضاً استغلال البرامج والمسابقات في تقديم العديد من الرسائل الإعلامية لذا أصبح التلفزيون من الوسائل الهامة التي تستخدمها العلاقات العامة للتاثير على الجماهير، وكذا تنوع برامجه المقدمة والى الخاصية التي يتميز بها عن باقي الوسائل الاتصالية.

**2-الأفلام السينيمائية:** لقد اصبح الفيلم السينمائي يمثل مكان الصدارة كوسيلة التسلية والتعليم والاعلام في العصر الحديث والعرض السينمائي الذي الذي تجتمع فيه الصورة الفنية والصوت المعبّر والموسيقى التصويرية لابد ان يؤثر تأثيراً بالغاً على الجمهور.<sup>2</sup> والفيلم كطاقة إعلامية هائلة ينبغي ان يوجه للخير، والتعليم الفاشل يعد كارثة إعلامية، لذلك ينبغي على خبير العلاقات العامة للتأكد من ان هناك حاجة حقيقة لاستعمال الفيلم، وانه دون غيره من الوسائل هو الذي يحقق هدف البرنامج. وتنقسم الأفلام السينيمائية الى أفلام روائية وهي لب صناعة السينما وجواهرها، والى أفلام تسجيلية وجرائم سينيمائية وهي الأفلام التي تعتمد على الاخبار او الاحداث الهامة بمعنى أدق، والى

<sup>1</sup> Vap، ما هي عوامل نجاح الشركة الناشئة الجديدة، (21 اوت 2018)، اطلع عليه يوم 13-04-2022، على الساعة 17.02.

<sup>2</sup> عاطف بضياف، فعالية العلاقات العامة في المؤسسة الجزائرية، مذكره ماجستير، غير منشورة، اتصال وعلاقات عامة، علوم العلام والاتصال، العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة متوري قسنطينة، 2009، 2010، ص 54-55.

أفلام الرسوم المتحركة والى أفلام الإعلانات والدعائية كـ الإعلان عن سلع او خدمات والدعائية السياحية وما شابه ذلك.

**3-لوحة الإعلانات:** يمكن ان تلصق لوحة الإعلانات في أماكن رئيسية وهامة داخل الشركة بحيث يستطيع كافة الموظفين رؤيتها والحصول على المعلومات ذاتها في الوقت ذاته، هذه المعلومات يمكن ان تتضمن مواعيد مسابقات، اخبار هامة عن العمل، الدعوة لاجتماعات وساعات العمل، افتتاح اقسام جديدة وما الى عنك من اخبار يستطيع الموظف قراءتها كل يوم، والشخص المسؤول عن هذه اللوحة هو مدير العلاقات العامة او موظف من قسم العلاقات، ويكون مسؤولا بشكل تام عن هذه الاخبار.

**4-المعارض:** قد توضع المعارض امام مكاتب المنظمة ومنشآتها او في الأماكن العامة وغالبا ما يحدد نوع المعرض او الواجهة وفقاً للمكان الذي سيقام فيه، وكما تسعى المعارض لتحسين صورة المنظمة لدى الآي العام وكسبه لجانبها وذلك بتزويده بالمعلومات المختلفة على شكل رسومات وخطيطات، فمن خلال المعارض يمكن الاعلام عن تاريخ المؤسسة، نشاطها الحالي، خطط المنظمة، منتجات المنظمة، التكريمات والجوائز.

**5-الفيديو:** لقد اتسع استخدام أجهزة الفيديو ضمن وسائل الاتصال المرئية والسمعية معاً، وتقوم المنشآت الكبيرة بإمداد إدارات العلاقات العامة وأجهزة الفيديو لتسجيل وتصوير الحفلات والمناسبات واجتماعات مجالس الإدارة وكبار المديرين والجمعيات العمومية وإعادة اذاعتها او عرضها لاستخلاص النتائج والأراء التي عرضت فيها ان الفيديو الداخلي يمكن ان يكون مؤثراً جداً، فشرطي فيديو منه عشر دقائق يعلن سياسات جديدة للمؤسسة من شأنه ان يؤثر مئات المرات اكثر في زرع معلومات اكثر مما يتقدم به شرطي السمعي لنفس الرسالة الذي يحوي بدوره على معلومات اكثر بعشر مرات من النص المطبوع لنفس الرسالة.<sup>1</sup>

**6-الصور الفوتوغرافية:** تعد من اشهر الوسائل دلالة ووضوح للكثير من الأشياء التي يصعب التعبير عنها بالكلام او الكتابة، او قد يكون الطرف الآخر غير قادر على فهم او قراءة الشيء المكتوب ولأسباب كثيرة فتكون الصورة افضل وسيلة للتعبير عن الفكرة فضلاً عن بقائها في الذاكرة لفترة أطول قياساً بما هو عليه في الأشياء المكتوبة.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> المرجع نفسه، ص 55.

<sup>2</sup> المرجع نفسه، ص 55-56.

## 2-استخدام الوسائل المتعددة في العلاقات العامة:

يقصد بعبارة "وسائل" ان الوسط الأول والأساسي هو النص وتليه في الأهمية وسائل الصور والرسوم بمختلف أنواعها، ومن بعدها تأتي الوسائل السمعية والفيديو والتحركات المتوفّرة على الانترنت، ولمشاهدة تلك الوسائل وسماعها او اختيارها كما يجب لخاتج الى حاسوب محمّز بالبطاقات الصوتية والذاكرة الكافية وقرص ثابت واسع يكفي لتخزين الملفات الكبيرة وغيرها، وتحتاج الوسائل أيضاً الى تركيب البرامج المناسبة اما كجزء من برامج الويب او كبرنامج مستقل، والتي تقوى على ترجمة وعرض مختلف ملفات الوسائل المتعددة.

### 1.2-عناصر الوسائل المتعددة في العلاقات العامة:

تعدد الوسائل الالكترونية المستخدمة في التواصل مع الجماهير وتكامل مع الوسائل المطبوعة مثل:

- الأنشطة الصوتية
- الفيديو، الرسوم والصور الكرتونية والواقعية والوسائل المرتبة
- تقديم برامج عن طريق الفيديو والتلفزيون
- الاستفادة من تكنولوجيا الأقمار الصناعية
- الكمبيوتر والانترنت<sup>1</sup>

وتشمل الوسائل المتعددة على العديد من المكونات تمثل في:

- نظام المعلومات او البيانات
- أدوات لحمل وحفظ هذه المعلومات
- أجهزة تشغيل هذه الأدوات
- أنظمة الاتصال التي تسمح بالربط بين كل هذه الأجزاء<sup>2</sup>

وبشيء من التفصيل يمكن الإشارة الى مكونات الوسائل المتعددة كما في الشكل التالي:

<sup>1</sup> حاتم محمد عاطف، المرجع السابق، ص 143-144.

<sup>2</sup> حاتم محمد عاطف، المرجع السابق، ص 143-144.

الجدول رقم 1 : عناصر الوسائط المتعددة<sup>1</sup>

عناصر الوسائط المتعددة			
Video الفيديو	Audio الصوت	الرسوم Graphic	النصوص Text
- الصورة الحية للأحداث Live video	- الموجات الصوتية Wave form audio	- الخرائط الرقمية Bit maps	- النصوص المطبوعة Printed text
- شرائط الفيديو Video Tapes	- صوت الأسطوانات CD-audio	- الرسوم الكاريكاتورية Clip art	- النصوص المصورة Scanned text
- الفيديو الرقمي Digital video	- الصوت النشط - خلبيط من أصوات الموسيقى الرقمية - Hyper audio	- الصور الرقمية Digital picture	- النصوص الالكترونية Electronic text
- الفيديو النشط Hyper video	- صوت الأجهزة Midt	- الصور النشطة Hyper picture	- النصوص الفائقة Hyper text

## 2. البرامج التفاعلية والعرض التقديمية متعددة الوسائط المستخدمة في العلاقات العامة:

تضم انساق الوسائط المتعددة الخاصة على الويب البرامج او العروض التفاعلية، والتي تعمل اما ضمن تطبيقات مستقلة او ضمن نافذة ببرامج التصفح، ويسهل ببرنامج director تجميع وتوليف الأفلام السينمائية والرسوم المتحركة والصور والاصوات والعناصر التفاعلية كالأزرار المعدة للنقر او الأدوات الأخرى الخاصة لأفعال مختلفة ضمن تطبيق واحد مستقل، ويستخدم ببرنامج مايكروسوفت باوربوبينت power point في عرض الوسائط المتعددة، فالعرض التقديمي هو البرنامج الذي تكتب فيه النصوص وترسم عليه الاشكال، وتنشئ عليه الخرائط وتضاف الألوان وتدرج الكائنات، ويستخدم هذا البرنامج في عرض الوسائط المتعددة بإدارات واقسام العلاقات العامة، فالعرض التقديمي هو البرنامج الذي تكتب فيه النصوص وترسم عليه الاشكال وتنشئ عليه الخرائط وتضاف عليه interactive على الاشكال وتدرج الكائنات، والوسائط المتعددة

<sup>1</sup> حاتم محمد عاطف، مرجع سبق ذكره، ص144.

بالتحكم في عملية عرض عناصر المنتج وتحديد ما الذي سيعرضه ومتى سيعرضه منها.<sup>1</sup>

### 2.3-استخدام وسائل التواصل الاجتماعي في العلاقات العامة:

فرضت وسائل التواصل الاجتماعي نفسها بقوة التفاعل مع الجمهور على ممارسي العلاقات العامة، وأصبح استخدامها في أنشطة وبرامج العلاقات العامة ضرورة ملحة على المؤسسات والمنظمات، خاصة أن نشاط العلاقات العامة يقوم بالأساس على عملية الاتصال، ولن تستطيع أية مؤسسة مهما بلغت من القوة والانتشار أن تحقق أهدافها وغاياتها إلا باستخدام وسائل اتصالية ذات كفاءة عالية مهنية احترافية يؤديها مارسو العلاقات العامة بكفاءة ومهارة من أجل الوصول للهدف المحدد والغاية المطلوبة، ولقد ساهمت وسائل الاعلام الالكترونية بإيجاد وسائل جديدة تمكن من استخدامها في التفاعل الرقمي مع الآخرين، وأدرك مارسو العلاقات العامة أهمية هذه الوسائل التي تتضمن المدونات، الفيسبوك، تويتر، قوقل بلس، اليوتوب، لينكدين وغيرها من رسائل التواصل الاجتماعي واستخدموها في برامج العلاقات العامة وانشطتها.

أ فايسبوك :

يعد موقع الفيسبوك من اهم وسائل التواصل الاجتماعي، فقد بدأ هذا الموقع مقصوراً على طلاب جامعة هارفارد ثم تطور واتسع ليشمل طلاب جامعات أخرى في مدينة بوسطن، فاتسع بشكل كبير ليصبح متاحاً لجميع الأفراد والمؤسسات لتضع عليه حسابها في أي مكان من الكرة الأرضية بهدف التواصل مع الآخرين والتفاعل معهم، ويتميز الموقع بعملية من التفاعل مع المنضمين للعضو فيه فيتيح المشاركة بالأراء والأفكار والتعليقات، كما يمكن الفرد من الإضافة للأشخاص والمؤسسات التي يرغب بها، وارسال الرسائل إليهم وتحديث الملفات الشخصية وتعريف الأصدقاء بأنفسهم

كما ان الفيسبوك يتميز بشراء المضمون من حيث السرعة والخصوصية والتفاعلية، الامر الذي ساهم بتضاعف المشتركون فيه، مما جعله وسيلة تفاعلية قوية التأثير على الرأي العام حول العديد من القضايا الاجتماعية والسياسية والاقتصادية وغيرها من القضايا، مما جعل الفيسبوك احد وسائل التواصل الاجتماعي التي يحرص مارسو العلاقات العامة على استخدامها في برامجها وانشطتها.

<sup>1</sup> عبد الرحمن بن نامي المطيري، استخدام ممارسي العلاقات العامة لوسائل التواصل الاجتماعي، المجلة العلمية للبحوث، العلاقات العامة والاعلان، ع13، الرياض، 2018، ص47.

#### ب المدونات Blogs:

تعد المدونات من الوسائل الإعلامية الالكترونية التي تؤكد الفوارق الاتصالية بين الأفراد والمؤسسات على حد سواء في جميع دول العالم، فسهلت للأفراد التحكم بالمعلومات التي يرغبون بالاطلاع عليها، التي تشمل المعلومات والصور والمقطوع المصورة وغيرها، كما ان المدونات تعد أحد وسائل النشر الالكتروني التي تسهم بنشر جميع الاعمال بسرعة وسهولة، وتتميز بالسهولة في اعداد الصفحات الالكترونية بارتباطها التشعبية.

#### ج تويتر Twitter:

تأسس موقع تويتر سنة 2006، وهو أحد وسائل التواصل الاجتماعي الأكثر انتشاراً في منطقة الخليج العربي، وجد أقبالاً كبيراً لاستخدامه من قبل الأفراد والمؤسسات، ويتيح تويتر خدمة حديثة في مجال التدوين المصغر تسمح لمستخدمه بإرسال تحديثات عن حالته بحد أقصى 140 حرفاً، كما يتيح الموقع استقبال الردود والتحديثات عن طريق البريد الإلكتروني، واستخدم تويتر في إدارات العلاقات العامة بهدف المنافسة والحضور التقني في بداية الأمر ثم تحول إلى منصة إخبارية سريعة لنشر أخبار المؤسسة وأحدثها وبرامجها.

#### د لينكدين LinkedIn:

يعد موقع لينكدين من مواقع التواصل الاجتماعي التي تركز على الاعمال والمهن، وينتشر هذا الموقع بين الأفراد الذين يبحثون عن عمل ويسعون لبناء شبكات التواصل لديهم للوصول إلى أرباب العمل، ورما كان سبب شيوخه في أوساط الأفراد الذين يبحثون عن عمل كونه وسيلة تسويقية تعتمد على العديد من المؤسسات وارباب العمل بالتواصل والتفاعل مع راغبي العمل، يذكر (القاسي، 2016) ان موقع لينكدين ظهر إلى الوجود قبل ظهور فيسبوك وتويتر ظهوره كان سنة 2003<sup>1</sup>

#### ه انستغرام Instagram:

يعد انستغرام أحد وسائل التواصل الاجتماعي الجديدة التي يتم من خلالها تبادل الصور، ويعتمد تطبيقه بالأساس على الهواتف المحمولة التي تمكن المستخدم من التقاط الصور وارسالها من يرغب مشاركته من الأصدقاء على مختلف وسائل التواصل الاجتماعي، وبالرغم من ان تطبيق

<sup>1</sup>. المرجع نفسه، ص 50.

انستغرام بدأ سنة 2010، إلا انه ذاع صيته خلال الثلاث سنوات الأولى من عمره ليحتفل بعد ثلاث سنوات بالمشترك رقم مليون و 4 مليارات عملية تحميل للصور وعرضها.

: Google Plus (google+)

موقع خدمي لشركة قوقل العالمية، يعد احد وسائل التواصل الاجتماعي، فبالإضافة الى كونه محرك بحث على الشبكة العالمية يتضمن ميزات وسائل التواصل الاجتماعي مثل التعليقات والمشاركات بالصور والمقاطع الصوتية والأفلام والدردشة، ويتيح قوقل بلس للمشتركيين تبادل الأفكار والمعلومات والصور وغيرها من المعلومات، ولم يجد موقع قوقل بلس الاهتمام الكبير لدى ممارسي العلاقات العامة مقارنة بوسائل التواصل الاجتماعي الأخرى، وربما يعود ذلك لعدم فهم الفائدة للمؤسسات من استخدام تطبيقات قوقل بلس، ومع ذلك فإن العديد من المؤسسات تضعه ضمن حساباتها على شبكة التواصل الاجتماعي.

: YouTube

يعد موقع يوتيوب أشهر موقع لرفع ومشاركة المقاطع المصورة والفيديو على المستوى العالمي، ويعتقد بعض الباحثين ان يوتيوب اهم موقع من موقع التواصل الاجتماعي للمشاركة بالفيديو المجاني الشعبي، ويمكن اليوتيوب المستخدم من صنع أفلام عبر الجوال وتحميلها على الموقع، والموقع يتم تأسيسه للدافع ارسال مقاطع أفلام يصعب ارسالها عبر البريد الإلكتروني.

تأسس يوتيوب في ولاية كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية سنة 2005، وتم تسجيل استخدام يوتيوب من قبل ممارسي العلاقات العامة لرفع المقاطع والأفلام التي يتم تسجيلها من المؤسسة ومن ثم عرضها، وأصبح لدى العديد من المؤسسات قنوات اتصالية على موقع يوتيوب.<sup>1</sup>

ح الواقع الالكتروني:

تتعدد تعرفيات موقع الويب وفقا لخلفيات المعرفين، الخلفيات التقنية من مطوري الشبكات والمبرمجين يركزون على الوصف التقني للموقع، مثل طبيعة اللغة البرمجية المستخدمة في كتابة الوثائق والبروتوكولات التي تنظم التواصل، بينما يركز مستخدمو الويب على تعريف موقع الويب باستخدام محرك البحث Google ابرزها ذلك الذي يعرف الموقع بأنه:

<sup>1</sup> المرجع نفسه، ص 50-53.

"مجموعة من ملفات الويب المرتبطة فيما بينها والمتضمنة لملف افتتاحي يسمى الصفحة الرئيسية Home Page التي تمكن من خلالها الولوج الى بقية الوثائق المتضمنة في الموقع، ويتم الوصول الى الموقع عبر كتابة اسم الموقع على المتصفح"

وفي تعريف آخر أكثر تفصيلاً يعرف الموقع بأنه: "مجموعة من الصفحات والنصوص والصور ومقاطع الفيديو المتراطبة وفق هيكل متamasك ومتتفاعل بهدف الى عرض ووصف المعلومات والبيانات عن جهة ما او مؤسسة ما بحيث يكون الوصول اليه غير محدد بزمان ولا مكان وله عنوان فريد يميزه عن بقية الموقع على شبكة الانترنت"<sup>1</sup>

### 3-أهمية استخدام الوسائل المتعددة في العلاقات العامة:

إن استخدام التكنولوجيا الرقمية أحدثت تغييرين اساسين في الوسائل المتعددة يتمثلان في:

#### أ التخزين الرقمي او استدعاء المعلومات : Digital Media

ويقصد بالتخزين الرقمي إمكانية تخزين الصوت والصورة والرسوم المتحركة والنصوص على ذاكرة الكمبيوتر او على أسطوانات (CD-Rom)

#### ب التفاعلية :Interactivity

### 4-التحديات التي تواجه العلاقات العامة الرقمية:

مثل أي فرع من فروع المعرفة حديث النشأة، تواجه العلاقات العامة الرقمية احد فروع علم العلاقات العامة العديد من التحديات الناجمة في الغالب عن حائنة الوسائل الرقمية التي تستخدمنها العلاقات العامة الرقمية، والتي تتطلب من ممارسي العلاقات العامة التقليدية مزيداً من التعلم والتدريب عليها وتطويعها بالطريقة المناسبة لخدمة اهداف وانشطة العلاقات العامة، وعken اجمال بعض من هذه التحديات في الآتي:

#### 4.1-التحدي الأول: وجد ممارسو العلاقات العامة أنفسهم بحاجة للتعلم والتدريب على الأدوات والوسائل الرقمية الحديثة، واستكشاف استخداماتها وتوظيفها لخدمة اهداف وانشطة العلاقات العامة.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> بلال وانيس، الواقع الالكتروني للعلاقات العامة في المؤسسات الحكومية، رسالة ماستر، غير منشورة، اتصال وعلاقات عامة، علوم الاعلام والاتصال، العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2013-2014، ص.21.

<sup>2</sup> حاتم الصالحي، المرجع السابق، ص.69.

**2.4-التحدي الثاني:** القضاء على المهام المتكررة وتوفير الوقت والمال الذي كان ينفق على اعداد وإنتاج المواد الإعلامية التقليدية في العلاقات العامة، على سبيل المثال توفير الوقت الذي كان ينفق في تجهيز النشرات الصحفية وتغليفها وارسالها الى مئات المنافذ الواحدة تلو الأخرى، حيث أصبح ارسال المادة الإعلامية للجمهور لا يتطلب سوى ضغطة زر على جهاز الحاسب الآلي او الهاتف الذكي وبشواري معدودة تصل للجمهور المستهدف، وهذا بدوره يمثل تحدياً لمارسي العلاقات العامة حيث خفض من عدد الممارسين في المنظمات نتيجة القضاء على المهام المتكررة التي كان يقوم بها أكثر من ممارس واصبح بالإمكان ان ينجزها موظف علاقات عامه بمساعدة التقنيات الرقمية.

**3.4-التحدي الثالث:** حاجة الممارسين لتعلم طرق جديدة ومتقدمة في التواصل الفعال مع العملاء والموظفين والمستثمرين ووسائل الاعلام عبر الوسائل الرقمية، والاستفادة من إمكانات البريد الإلكتروني والمدونات وشبكات التواصل الاجتماعي والواقع الالكتروني وغرف الدردشة والهواتف الذكية، وتسخيرها للتواصل مع المئات والآلاف من الجماهير المتعددة والمتعددة، مع مراعاة توظيف الأساليب الاقناعية والكتابة الإبداعية في توظيف هذه الوسائل بما يحقق اهداف المنظمة ويلبي طموحات وتطلعات الجماهير.

**4.4-التحدي الرابع:** أكثر التحديات التي تواجه العلاقات الرقمية اليوم هو السن، أي ممارسي العلاقات العامة المتقدمين بالسن، حيث يشير بانوبولوس بان المنظمات قد تفشل في تطوير المهارات التقنية للممارسين كبار السن، ما يجعلها تلجأ الى توظيف الشباب الأكثر تطلاعاً للتعامل مع التقنيات الحديثة، حيث ان هؤلاء الشباب يمتلكون الخبرة والتأهيل لاستخدام وسائل الاعلام الرقمية والتقنيات الحديثة الأخرى، وكلما يحتاجونه هو التدرب على تطبيق مهاراتهم ومعرفتهم بالتقنيات في سياق العلاقات العامة، واذا كان الغالبية منا لديه معرفة رقمية او بعض الكفاءة الرقمية في استخدام الوسائل الحديثة في الحياة اليومية فان هناك اشخاص آخرون ذو طبيعة رقمية وهم الذين يشعرون بالراحة والانبساط في بيئه الانترنت، وغالباً ما يكونوا مجهزين بالخبرة نتيجة كثرة استخدامهم للوسائل الرقمية، وهؤلاء الأشخاص في الغالب يمتلكون الكفاءة التقنية للعمل بفعالية عبر هذه الوسائل، ويمكن للمنظمات الاستفادة منهم اثناء عملية التوظيف في ممارسة العلاقات العامة الرقمية.

**5.4-التحدي الخامس:** مزج التخصص من الأدوات الرقمية الحديثة، اذ ان العلاقات العامة لا يمكنها ان تعمل بمفرده عن المتغيرات والتطورات التقنية الحاصلة في العصر الحاضر او كما يحلو للبعض تسميته "بالعصر الرقمي"، وبالتالي فإن على مارسي العلاقات العامة من الآن فصاعداً ان

يمتلكوا مجموعة جديدة من الأدوات والمهارات الرقمية، وان يمزجوا التخصص مع الأدوات الرقمية من وسائل الاعلام الاجتماعي والهواتف الذكية، والأدوات التفاعلية عبر الانترنت، كما ينبغي عليهم الى جانب الاستفادة من التقنيات الحديثة ان يقرنوا التحديات الاتصالية بواقع المشكلات والتائج في قطاع الاعمال، وهذا يعني انهم بحاجة الى فهم أوسع لعالم المال، والقيادة والإدارة في ضوء جمهور واسع وأسواق عريضة واقتصاد عالمي.<sup>1</sup>

### خلاصة الفصل الثاني:

نستخلص في نهاية الفصل ان ما يميز المؤسسات الناشئة هو النمو المستمر وطموحها التوسيع، لكن كثيراً ما تتعثر قبل ان تعرف طريقها نحو القمة، والتي دائماً ما تبدأ بفكرة إبداعية مجنونة، ودراستها دراسة سوقية وبعدها يتم طلق المنتج او الخدمة بطريقة حماسية حتى يتسع النشاط الى غير متكررته الأوائل مما يؤدي الى الانزلاق والتذبذب والتعثر، لكن سرعان ما يتم تطوير المنتج او الخدمة بشكل نهائي وتبدأ الشركة الناشئة بالنمو المستمر موفرة بذلك مناصب عمل للشباب في ظل انخفاض معدلات التوظيف، كما تسمع لهم أيضاً بتطوير قدراتهم، ومن ثمة المساهمة في تطوير الاقتصاد المحلي وتنويعه، كما ان هذه الاخرية تعتمد على التكنولوجيا وذلك للعثور على التمويل والفوز بالمساعدة والدعم من قبل حاضنات الاعمال، فإذا كانت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تقوم على الثبات والحفاظ فان المؤسسات الناشئة تقوم على التعبير والثورة، وان من اهم عوامل نجاح الشركات الناشئة هي الفكرة او فكرة الشركة اذا كانت حلماً مشكلة ما، والاهتمام بالبحث عن مشاكل المستهلكين في كل المجالات من اجل راحة وخدمة المستهلك ومعرفة رأيه عن المنتج (إيجابياته، سلبياته) وذلك لتمكن المؤسسة الناشئة من وضع خطة دقيقة محددة تساعدها على تحقيق النجاح دون ان ننسى الاهتمام بطاقم العمل داخل الشركة والحفاظ على روح الجماعة وفي ظل العصر الرقمي وجب عليهم استغلالهم للوسائل التكنولوجية الرقمية الحديثة لإشباع حاجات عمل السوق بطريقة ذكية وعصيرية من خلال منصات على الانترنت، ووسائل التواصل الاجتماعي، والبرامج التفاعلية والوسائل المتعددة التي تسمح بالتخزين الرقمي او استدعاء المعلومات، والتفاعلية كل ذلك من شأنه جعل المؤسسات الناشئة مرئية والتتمكن من معرفتها وإقامة علاقات عامة رقمية للتواصل مع الجماهير، ولضمان نجاح هذه العلاقات العامة الرقمية وجب التصدي للعراقيل التي تواجهها وذلك بتدريب ممارسي العلاقات العامة على الأدوات والوسائل الرقمية وتوظيفها لخدمة اهداف وانشطة العلاقات العامة، وارسال المواد الإعلامية للجمهور، لتوفير المال والوقت، اذ لا

<sup>1</sup> حاتم الصالحي، المرجع السابق، ص 69-70.

يتطلب الامر سوي ضغطة زر فقط على الحاسب الآلي او الهاتف الذكي بشواني معدودة والاستفادة من شبكات التواصل الاجتماعي بأنواعها والموقع الالكتروني والمزج بين هذه الأدوات الرقمية الحديثة مع التخصص والاهم من ذلك هو توظيف الشباب الكفاء ذوي الخبرة.

# القسم التطبيقي

### الفصل الثالث: إجراءات الدراسة المنهجية:

#### 1- المنهج المستخدم واسقاطه على الدراسة:

المنهج هو الطريقة الموضوعية التي يسلكها الباحث في دراسته او في تبعه لظاهرة معينة من اجل تحديد ابعادها بشكل كامل، حتى يتمكن من التعرف عليها وتقييمها ومعرفة أسبابها ومؤشراتها والعوامل المؤثرة فيها للوصول الى نتائج محددة<sup>1</sup>

ولقد اخترنا في دراستنا المنهج الوصفي التحليلي (دراسة حالة) وهو المنهج الذي يتوجه الى جمع البيانات العلمية المتعلقة بأي وحدة سواء كانت فردا او مؤسسة او نظاما اجتماعيا، وذلك بقصد الوصول الى تعليمات متعلقة بالوحدة المدروسة وبغيرها عن الوحدات المتشابهة<sup>2</sup> محاولين بذلك تفسير وتحليل دور العلاقات العامة الرقمية في تعزيز ودعم مرئية مؤسسة يسير، كما ان دراستنا هذه تصنف ضمن الدراسات الوصفية، ويستخدم المنهج الوصفي في دراسة الأوضاع الراهنة للظواهر من حيث خصائصها، اشكالها وعلاقتها، والعوامل المؤثرة في ذلك، وهذا يعني ان المنهج الوصفي يهتم بدراسة حاضر الظواهر والاحداق بعكس المنهج التاريخي الذي يدرس الماضي مع ملاحظة ان المنهج الوصفي يشمل في كثير من الأحيان على عمليات تنبؤ لمستقبل الظواهر والحداث التي يدرسها.

ولقد اعتمدنا المنهج الوصفي لأننا نريد وصف العلاقات العامة الرقمية وكيفية إبرازها للمؤسسات الناشئة من خلال وسائلها الرقمية بما تتضمنه من موقع التواصل الاجتماعي [فيسبوك، الموقع الكترونية، يوتوب، بريد الكتروني، انستغرام، قوقل، توينتر]

- يتيح هذا المنهج استخدام العديد من أدوات جمع البيانات مثل: الاستمارة، المقابلة، والتي من خلالها يتسمى الحصول على الإجابات للأسئلة المطروحة.

<sup>1</sup> محمد در، اهم مناهج وعيارات وأدوات البحث العلمي، مجلة الحكمة للدراسات التربوية والنفسية، العدد 09، مؤسسة كنوز للنشر والتوزيع، الجزائر، 2017، ص.311.

<sup>2</sup> محمد سرحان علي الحمودي، مناهج البحث العلمي، دار الكتب، صفاء، ط3، 2019، ص.56.

- المنهج الوصفي لا يكتفي بمجرد الوصف، بل يسعى إلى التحليل والتفسير، وهذا من خلال الاعتماد على الأسلوب الاحصائي الذي يحول المعطيات من الصيغة الكيفية إلى الصيغة الكمية القابلة للقياس، ويظهر ذلك عند تفريغنا للبيانات وعرضها في جداول تشمل تكرارات ونسب مئوية.

- وقد اعتمدنا على المنهج الوصفي بهدف الوصول إلى الوصف الكامل والدقيق موضوع البحث وجمع البيانات الضرورية المتعلقة به وتحليلها بأكبر قدر من الدقة والموضوعية، حتى تزداد اعتمادية المستخلصة منه

يرتبط استخدام المنهج الوصفي غالباً بدراسات العلوم الاجتماعية والإنسانية والتي استخدم فيها منذ نشأته وظهوره، ولكن هذا لا يعني أن استخدامه وتطبيقه يقتصر على هذه العلوم فحسب، بل أنه يستخدم أحياناً في دراسات العلوم الطبيعية لوصف الظواهر الطبيعية المختلفة<sup>1</sup>

### مجتمع البحث:

في أي بحث ميداني أساس الحصول فيه على معلومات صحيحة وأكثر مصداقية يتطلب حسن الاختيار الصحيح لمجتمعه حتى لا يقع الباحث في مشاكل تعرقل سير بحثه الميداني، لهذا يمكن تعريف مجتمع البحث بأنه جميع مفردات الظاهرة المراد دراستها، سواءً أكانت هذه المفردات بشر أم مؤسسة أم أنشطة تربوية وغير ذلك.

مجتمع بحثنا هو المؤسسات الناشئة، وهي المؤسسات التي تكون حديثة النشأة وتسعى للنمو والتوسيع، هي شركة ذات تاريخ تشغيلي قصير والتي غالباً ما تكون حديثة الإنشاء، وتكون في طور النمو والبحث عن الأسواق، واصبح هذا المصطلح متداولاً على نطاق عالمي بعد فقاعة الدوت كوم عندما تم تأسيس عدد كبير من شركات الدوت كوم يقوم المصممون بتصميم الشركات الناشئة لتطوير نموذج اعمال قابل للتطوير بشكل فعال<sup>2</sup>، وبالتالي فإن مفاهيم الشركات الناشئة وريادة الاعمال متتشابهة ومع ذلك تشير رؤية ريادة الاعمال إلى جميع الاعمال الجديدة بما في ذلك العمل

<sup>1</sup> ربحي مصطفى عليان، عثمان محمد غنيم، مناهج وأساليب البحث العلمي، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2000، ص 43.42.

<sup>2</sup> قادری سید احمد، مولای ناجم مراد، المرجع السابق، ص 10.

المر والاعمال التجارية التي لا تنوى ان تنمو بشكل كبير او ان تصبح مسجلة، في حين تشير الشركات الناشئة الى الشركات الجديدة التي تنوى ان تتخطى المؤسسة المنفرد، ولديها موظفون وتنوى ان تنمو بشكل كبير.<sup>1</sup>

### 3-عينة البحث:

وتعنى عينة البحث مجموعة من افراد المجتمع الذين يختارهم الباحث ليكونوا هم مصدر جمع لبياناته اثناء تنفيذه لبحثه، وتم عملية اختيار العينة وتحديدها وفق أسس علمية وأساليب خاصة تتناسب مع موضوع وهدف البحث<sup>2</sup>

وفيما يخص موضوع بحثنا "دور العلاقات العامة الرقمية في تعزيز مرئية المؤسسات الناشئة" فقد تمثلت عينة بحثنا ودراستنا في مؤسسة "يسير" التكنولوجية للنقل الحضري وهي مؤسسة تقدم خدمة نقل تشاركي مبتكرة في المدن الكبرى في الجزائر وهي "تطبيق يسير" يمكن استخدامها عن طريق الهاتف الذكي في أي مكان وفي أي وقت، بحيث تسمح للجميع لجز سائق والتحرك بأمان.

تميز هذه الخدمة حسب موقع المؤسسة بما يلي:

- بساطة الاستخدام: بنقرة واحدة فقط يمكنك الحصول على يسير في مكان وجودك
- متوفـر دائمـاً: في أي مكان وفي أي زمان، أطلب سائق يسير في بضع ثوانـي فقط
- أفضـل تسعـيرـة: تسعـيرـتنا مدروـسة بعنـاـية حتى نـضـمـن لك خـدـمـة تـكـيـفـ مع اـحـتـيـاجـاتـك

وقد تم اختيار شركة "يسير" نظرا للاعتبارات المنهجية التالية:

- توافق المؤسسة مع أهداف الدراسة وإشكاليتها حيث تستخدم المؤسسة كل وسائل التواصل الرقمي، إضافة إلى أنها تقدم خدمة رقمية تكنولوجية مبتكرة.
- يسير هي مؤسسة تكنولوجية ناشئة - كما سيتم عرضه لاحقا - حيث أنها حققت أهداف النمو و التوسيع و قدمت خدمة للمجتمع و قضت جزئيا على مشكلة التنقل التي يعاني منها المواطن الجزائري خاصة مع نظام سيارات الأجرة العمومي.

<sup>1</sup> بولالشبور شريفة، المرجع السابق، ص 420.

<sup>2</sup> سعد سلمان المشهداني، مناهج البحث الإعلامي، دار الكتاب الجامعي، الإمارات العربية المتحدة، 2017، ص 43.

- **معيار التوسيع والنمو:** تعمل منصة يسير حتى الآن في 25 مدينة حول العالم، موزعة في كل من الجزائر والمغرب وتونس وفرنسا وكندا. مع خطط للنمو لتشمل مدنًا أخرى حول العالم، والتوسيع بشكل أكبر في خدماتها، لتصبح لاعبًا إقليميًّا في المنطقة.

وبحسب ما صرح به نور الدين طيبي، المؤسس الشريك لمنصة يسير، فقد قال إن الشركة ستعمل على استثمار هذا التمويل الاستراتيجي لتنمية نموها المحلي في الجزائر والإقليمي في منطقة المغرب، مع خطط طموحة للتحول إلى العالمية.

**هناك 3 أهداف رئيسية تسعى لها يسir خلال الفترة المقبلة:**

- زيادة عدد فريق المهندسين في المنصة ثلاثة اضعاف لموافقة كافة التطويرات المستهدفة في التطبيق.
- تعزيز نمو يسir في الأسواق التي تنشط فيها حالياً لزيادة ثقة المستخدمين بها ، عبر ضخ المزيد من الخدمات والمنتجات الجديدة.
- التوسيع إلى أسواق جديدة، خصوصاً في دول أفريقيا جنوب الصحراء، إلى جانب مناطق أخرى مستهدفة.

### " بطاقة تقنية " مؤسسة يسir Yassir

يسير خدمة نقل جزائرية جديدة من خلال تطبيق على الهاتف النقال:

يسير خدمة نقل جزائرية مبتكرة تتيح للأفراد طلب سيارة مع سائق في مكان وزمان وذلك من خلال تطبيق على الهواتف الذكية ؛ والتنقل بكل أريحية من النقطة A إلى النقطة B. وتعتمد خدمة يسir الجديدة على إشتراك أصحاب المركبات النفعية في هذه الخدمة سواء كانوا طلبة جامعين أو موظفين أو حتى متقاعدين وبطاليين يمكنهم من قيادة مركباتهم بأنفسهم دون القلق على سلامتهم سياراتهم وتحقيق مدخل مادي مقابل كل توصيلة مع تحديد أوقات العمل التي تناسب صاحب المركبة. فعند طلب سيارة مع سائق من خلال التطبيق بعد تعيين نقطة الإنطلاق ونقطة الوصول ؛

يظهر للسائق في نفس التطبيق مكان تواجد الزيون والمكان الذي يريد الوصول إليه مع الأخذ بعين الاعتبار الطريق الأقصر وأقل إزدحاماً قصد الوصول في أقل وقت ممكن<sup>1</sup>.

### تأسيس تطبيق Yassir

تأسست شركة يسير في نهاية العام 2016 ومطلع 2017، واستطاعت أن تنمو سريعاً كإسم مؤثر في سوق النقل التشاركي الذكي في منطقة المغرب العربي، حيث استطاعت جذب أكثر من مليوني مستخدم، عبر تقديم خدمات النقل عبر الطلب، على غرار تطبيقات أوبر وكريم. استطاعت الشركة خلال هذه الفترة توليد أرباح لأكثر من 40 ألف مشترك في خدماتها، تشمل سائقين السيارات وموصلي الطلبات للمنازل، والتجار، والمخازن.

- تطبيق "يسير Yassir" الجزائري هو أول تطبيق جزائري ينضم إلى مسرعة الاعمال العالمية واي كومبیناتور Ycombinator في العام 2020، وحصلت تمويلاً بقيمة 150 ألف دولار من مالسرّعة إلى جانب عدد من المستثمرين الملائكين.

- اكتسبت الشركة التي أنشأها المهندسان الجزائريان نور الدين طيبي ومهدي يطو قبل خمس سنوات، شعبية كبيرة في المنطقة المغاربية بفضل تطبيقها المتطور بالكامل في الجزائر، لكن اسمها بات متداولاً أكثر بعدما حشدت 30 مليون دولار من مستثمرين أميركيين في نهاية عام 2021.

- وكان نور الدين طيبي، وهو خريج مدرسة عريقة للتكنولوجيات المتعددة في الجزائر، يعمل في مجال التكنولوجيا في سيليكون فالي بالولايات المتحدة. وبعد حصوله على الدكتوراه من جامعة ستانفورد، راودته فكرة إطلاق تطبيق يربط بين سائقين وعملاء يبحثون عن وسيلة نقل سريعة وغير مكلفة في بلده الأم.

<sup>1</sup> يوسف سعيداني، يسير خدمة نقل جزائرية جديدة من خلال تطبيق على هاتفك النقال، على الرابط التالي: <https://www.tiqananews.com/yassir-new-algerian-transport-service-on-your-smartphone> فحص بتاريخ 01/05/2022، على الساعة 22.33.

- واختيرت تسمية "يسير" التي تجمع بين معنوي اليسير والسير، من جانب زوجة شريكه مهدي يطو، وهو أيضا خريج المدرسة الوطنية متعددة التقنيات بالجزائر.
- وأطلق التطبيق منتصف عام 2017 في الجزائر العاصمة، وهي مدينة ضخمة يبلغ عدد سكانها أربعة ملايين نسمة وتعاني من نقص فادح في وسائل النقل العام. وفي بداية 2018، وسع "يسير" نشاطه إلى وهران (غرب) وقسنطينة وعنابة (شرق)
- اليوم فالتطبيق حاضر في 25 مدينة بين الجزائر والمغرب وتونس وكندا وفرنسا، ولديه أربعة ملايين مستخدم.
- وفي إفريقيا، دخل التطبيق سوق السنغال ويخطط لترسيخ مكانته في أماكن أخرى في غرب القارة قبل خوض غمار "الأسواق الكبيرة" في القارة السمراء مثل جنوب إفريقيا ونيجيريا ومصر. ويعد هذا التطور سرياً في ظل المنافسة مع تطبيقات أخرى مثل "أوبر" أو "هيتش".
- وإلى جانب خدمة سيارات الأجرة حسب الطلب، نوعت المجموعة من نشاطها وأصبحت توفر خدمات توصيل الوجبات والبقالة عبر الإنترن特 مع "يسير إكسبرس".
- ويعمل ثلاثون شاباً في مركز تلقي الاتصالات في الجزائر العاصمة ثلاثون، وهم جاهزون باستمرار للرد على الطلبات اليومية البالغ عددها 6000. ويبلغ "معدل وقت توصيل الوجبة 30 دقيقة"، بحسب ما أكدت وسام مدير المقر لوكالة فرنس برس.
- وتستعد الشركة الناشئة لتطوير خدمات الدفع عبر الإنترن特 الخاصة بها، وهو قطاع لا يزال في بداياته في الجزائر، إذ يفضل العملاء دفع ثمن طلباتهم نقداً عند الاستلام.

### 4- أدوات جمع البيانات:

إن أدوات جمع البيانات هي أدوات يعتمد عليها الباحث لجمع أكبر قدر من المعلومات والبيانات التي تخدم موضوع دراسته، وفي هذا الإطار اخذنا اداتين رئيسيتين وهما: المقابلة والاستبيان.

### ١-تعريف المقابلة:

يجتمع في أسلوب المقابلة خصائص النموذج الاتصال المواجهي، ويمكن تعريفها بأنها تفاعل لفظي و مباشر ومنظم بين الباحث والمحبوث او المبحوثين لتحقيق هدف معين<sup>1</sup> والمقابلة وسيلة من وسائل جمع البيانات، وهي في حقيقتها عبارة عن استقصاء شفوي، وتقر هذه الوسيلة بنفس الخطوات التي يمر بها الاستقصاء (الملائمة، تحديد الأهداف، كتابة الاستقصاء، تحديد الشكل العام للاستقصاء، الاختبار)، والفرق الواضح بين الاسلوبين هو ان المقابلة تتضمن علاقة مباشرة بين طرفين، وهذه العلاقة المباشرة لها ايجابياتها ولها سلبياتها، فالمقابلة تميز بالمرونة والقابلية للتعديل، وبإمكانية استخدامها في مشاكل متعددة ومع أنماط عديدة من الافراد، حتى مع الأطفال الصغار الذين لم يتعلموا بعد القراءة والكتابة، ويمكن متابعة المجيب والتوضيح له، والرد على استفساراته

حتى نتمكن من الوصول لإجابة سليمة، ويمكن ملاحظة متابعة سلوكيات المجيبثناء المقابلة، كذلك يمكن للباحث ان يحفز ويشجع المجيب، ولكل ذلك فان الاستجابة التي تتحققها المقابلة اعلى في معظمها كثيرا عن الاستقصاء، والسلبية الأساسية لأسلوب المقابلات هي الوقت الطويل نسبيا، والتكلفة العالية نسبيا، ان المجيب قد يكون محاجا او غير راغب في التعبير عن مشاعره الحقيقة<sup>2</sup>

وقد تم إجراء مقابلة عن بعد عن طريق تطبيق Zoom مع "المهدي يطو" أحد مؤسسي يسير، هذا الاخير قام بتزويدنا بالعديد من الملفات المتعلقة بتاريخ إنشاء المؤسسة واستراتيجيتها الاتصالية الرقمية، وقد تم اجراء المقابلة على فترتين على شكل حوار حر بأسئلة مفتوحة، لإتاحة حرية التعبير والعمق.

<sup>1</sup> فطوم بلقي، أدوات البحث العلمي (أدوات جمع البيانات)، سنة ثانية اعلام واتصال، علوم الاعلام والاتصال، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة محمد بوضياف - المسيلة، 2007، ص 70.

<sup>2</sup> مبروكه عمر محيريق، الدليل الشامل في البحث العلمي، مجموعة النيل العربية، القاهرة، ط 1، 2008، ص 256-257.

### 2-استمارة الاستبيان:

أداة تتضمن مجموعة من الأسئلة المكتوبة والتي تعد قصد الحصول على معلومات او آراء المبحوثين حول ظاهرة او موقف معين.<sup>1</sup>

ويعتبر الاستبيان أكثر أدوات جمع البيانات استخداما لإمكانية جمع المعلومات من خلاله عن موضوع معين من عدد كبير من الأفراد المجتمعين او غير مجتمعين في مكان واحد.<sup>2</sup>

تم بناء هذه الاستمارة على 4 محاور رئيسية بمجموع 23 سؤال منها المغلقة والمفتوحة، فالمغلقة تم استخدامها في شكل محدود ودقيق حيث سمحت للمبحوثين بتطبيق اجاباتهم المنتظمة والمتمثلة بـ (نعم، لا)، اما الأسئلة المفتوحة فهي الأسئلة التي تفتح مجال المبادرة للمبحوثين للتعبير عن رأيهم بحرية الإجابة أكثر.

وللإشارة هذه الاستمارة اخذت الطابع الالكتروني على 84 مفردة في الولايات التالية: عنابة، قسنطينة، الجزائر، سكيكدة، شلف، وهران.

### 5-الاطار الزماني والمكاني للدراسة:

يعد تحديد هذا الإطار خطوة أساسية في الإطار التطبيقي لكل دراسة علمية ميدانية كونه يساعد على مدى مطابقة ما هو نظري بما هو ميداني، ونقصد بميدان الدراسة النطاق الجغرافي والزمني الذي أجريت فيه الدراسة ويتطلب من الباحث التحديد الدقيق له وينحصر في مستويين:  
أولا: الإطار الزماني للدراسة:

ويتعلق الامر بالفترة الزمنية التي استغرقتها الدراسة من البداية الى النهاية، وقد استغرقت دراستنا خمسة أشهر، في الشق النظري استغرقت تقريريا ثلاثة أشهر من فيفري الى ابريل، اما الشق الميداني استغرق تقريريا شهرين من ابريل الى غاية تقديم المذكرة.

<sup>1</sup> رحي مصطفى عليان، عثمان محمد غنيم، مرجع سبق ذكره. ص 85.

<sup>2</sup> احمد بن مرسلبي، مناهج البحث العلمي في علوم الاعلام والاتصال، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكشون الجزائر، 2003، ص 169.

### ثانياً: الأطر المكانية للدراسة:

ويتعلق هذا الجزء بالحيز المكاني الذي ستجري فيه الدراسة ويشمل مؤسسة "يسير" الكائن مقرها بالجزائر العاصمة، كما تم حصر الانتشار الجغرافي للجمهور المستهدف في الولايات: عنابة، قسنطينة، و العاصمة، وهران و الشلف.

### الفصل الرابع: عرض النتائج وتحليل البيانات:

#### المحور الأول: البيانات الشخصية

الجدول رقم 2: يبين افراد الدراسة حسب متغير الجنس

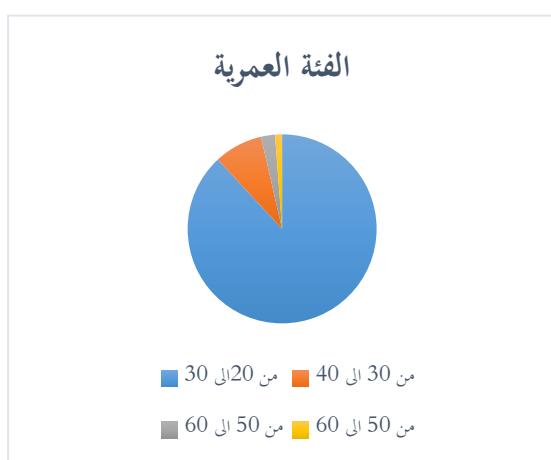


الجنس	النسبة المئوية	النكرار
ذكر	%34.5	29
انثى	%65.5	55
المجموع	%100	84

نلاحظ من خلال الجدول 1 ان فئة الاناث هم اكثر استخداما لخدمة يسير، حيث قدرت بـ65.5%， وهذا راجع الى عدم امتلاكهم لوسائل النقل وأيضا لتجنب صعوبات ومشاكل النقل الحضري(التحرش)، في حين قدرت نسبة الذكور %34.5 وهي اقل نسبة من الاناث، وهذا ما يفسر امتلاكهم لوسائل النقل، هذا من جهة وقدرتهم على مواجهة صعوبات ومشاكل النقل.

الشكل رقم 2: دائرة نسبية توضح الفئة العمرية

الجدول رقم 3: يبين الفئة العمرية



الفئة العمرية	النسبة المئوية	النكرار
من 20 الى 30	%88.1	74
من 30 الى 40	%8.3	7
من 40 الى 50	%2.4	2
من 50 الى 60	%1.2	1
المجموع	%100	84

نلاحظ من خلال جدول 2 ان الأشخاص الذين تتراوح عمارهم ما بين 20 الى 30 سنة هم أكثر استخداماً لتطبيق يسير، اذ قدرت بنسبة 88.1% وهذا راجع الى ان الشباب أكثر اهتماماً وتعلماً لهذه الخدمات المتاحة على الانترنت ومرؤنة تعاملهم معها وقدرهم على استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة، وتليها مباشرة الفئة العمرية من 30 الى 40 سنة بنسبة 8.3% وهذا يعود الى استخدامهم لهذه الخدمة لتلبية حاجاتهم من العمل والتنقل، في حين كانت أقل نسبتهم لاستخدام هذا التطبيق هي الفئة العمرية من 50 الى 60 سنة التي قدرت بنسبة 1.2% وهذا راجع الى عدم اهتمامهم بالخدمات الحديثة.

### المotor الثاني: دوافع وأنمط استخدام تطبيق "يسير"

الجدول رقم 4: يبين عدد مرات استخدام تطبيق "يسير"

النسبة المئوية	التكرار	عدد مرات استخدام تطبيق "يسير"
%65.5	55	أقل من مرتين
%20.2	17	من 3 الى 4 مرات
%14.3	12	أكثر من 4 مرات
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

تشير بيانات الجدول رقم 3 انه تم استخدام تطبيق يسير أقل من مرتين بنسبة كبيرة حيث قدرت بـ 65.5% وذلك لعدم تواجد هذه الخدمة في كل الولايات وارتفاع أسعارها، بالإضافة الى تجربة هذه الخدمة الجديدة، في حين كانت أقل نسبة بـ 14.3% لاستخدام التطبيق أكثر من 4 مرات، وهذا ما يفسر استخدامها من قبل الأشخاص المتاحة في ولايتيهم فقط.

الجدول رقم 5: يبين التعرف على تطبيق "يسير"

النسبة المئوية	التكرار	التعرف على تطبيق يسير
%60.2	53	وسائل التواصل الاجتماعي
%23.9	21	الأصدقاء والزملاء والعائلة
%15.9	10	اشهار
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

تشير بيانات الجدول رقم 4 انه تم التعرف على تطبيق يسير من خلال وسائل التواصل الاجتماعي بنسبة 60.2% وهي اكبر نسبة، وهذا يعود الى كثرة استخدامها في حياتهم اليومية وميولهم لها، حين كانت اقل نسبة بـ 15.9% من الأشخاص الذين تعرفوا على هذا التطبيق من خلال الاشهار، وهذا راجع الى انهم يولون اهتماما كبيرا للإشهار.

الجدول رقم 6: يبيين الخدمات المجربة على تطبيق "يسير"

النسبة المئوية	التكرار	الخدمات المجربة على تطبيق يسير
%53.6	45	Yassir chauffeur
%23.8	20	Yassir Express
%22.6	19	Yassir market
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

نلاحظ من خلال الجدول 5 ان اكثرا خدمة مجربة على تطبيق "يسير" هي خدمة توصيل الأشخاص Yassir chauffeur حيث قدرت بنسبة 53.6% وهذا يعود الى ان مؤسسة يسير استأنفت وبدأت نشاطها بخدمة توصيل الأشخاص، "سائق يسير" مما ترسخت الفكرة في اذهان

الجمهور، في حين كانت اقل بـ22.6% من خدمة توصيل الملابس والبضائع وهذا راجع الى تخوف الزبائن من عدم تطابق الملابس والبضائع مع اختياراهم وتوقعاتهم.

الجدول رقم 7 : يبين درجة الاعتماد على تطبيق "يسير"

النسبة المئوية	النكرار	درجة الاعتماد على تطبيق يسير
%59.5	50	قليلة
%32.1	27	متوسطة
%8.3	7	دائما
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

نلاحظ من خلال الجدول رقم 6 ان درجة الاعتماد على تطبيق يسير قليلة بنسبة كبيرة قدرت بـ59.5% وهذا راجع الى ان الخدمة لازالت جديدة، فهي غير متوفرة في جميع الولايات، واقل نسبة تمثلت في 8.3% دائما لتتوفر هذه الخدمة في مكان اقامتهم.

الجدول رقم 8 : يبين مساعدة تطبيق يسير في الحياة اليومية

النسبة المئوية	النكرار	مساعدة تطبيق يسير في الحياة اليومية
%19	16	سرعة الاستجابة
%42.9	36	توفير الوقت
%13.1	11	الاتاحة
%25	21	خدمة جيدة مقابل النقل الحضري
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

نلاحظ من خلال الجدول رقم 7 ان تطبيق يسير ساهم في توفير الوقت بنسبة كبيرة قدرت بـ42.9% تليها مباشرة انه خدمة جيدة مقابل النقل التقليدي الحضري بنسبة 25% باعتبار هذه

الخدمة تمنح الراحة للزيون، في حين كانت اقل نسبة 13.1% الاتاحة نظرا لعدم تواجدها في جميع الولايات.

### المحور الثالث: مساهمة العلاقات العامة الرقمية في تعزيز مرجعية مؤسسة وتطبيق

"يسير"

الجدول رقم 9: يبين تواجد تطبيق يسير في الفضاء الرقمي على الاقناع بالخدمة

النسبة المئوية	النكرار	مساهمة تواجد تطبيق يسير في الفضاء الرقمي على الاقناع بالخدمة
%88.1	74	نعم
%11.9	10	لا
%100	84	المجموع

تشير بيانات الجدول رقم 8 ان 88.1% من الأشخاص الذي اقتنعوا بتطبيق يسير كونه في الفضاء الرقمي وهذا راجع الى انهم اكثروا اطلاعا على الفضاءات الرقمية التي تزودهم بمعلومات إضافية، في حين ان نسبة 11.9% لم يقتنعوا بالخدمة لعدم اطلاعهم عليها والصعوبة في استخدامها.

الجدول رقم 10: يبين مساهمة موقع التواصل الاجتماعي في التأثير على استخدام خدمة

يسير

النسبة المئوية	النكرار	مساهمة موقع التواصل الاجتماعي في التأثير على استخدام يسير
%78.6	66	نعم
%21.4	18	لا
%100	84	المجموع

تشير بيانات الجدول رقم 9 الى ان 78.6% تأثروا بخدمة يسير من خلال موقع التواصل الاجتماعي، وهذا راجع لطريقة عرض يسير بطريقة فعالة ومحبطة (شكل كرتوني) واستعمال عبارات مؤثرة على الجمهور (يسير رانا هنا)، و24.4% لم يتأثروا بالخدمة وهي نسبة قليلة.

**الجدول رقم 11:** يبين تواجد مؤسسة يسير على الانترنت في خلق المزيد من الانتباه على هذا التطبيق

النسبة المئوية	النكرار	تواجد مؤسسة يسير على الانترنت في خلق المزيد من الانتباه على هذا التطبيق
%82.1	69	نعم
%17.9	15	لا
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

تشير بيانات الجدول رقم 10 ان 82.1% الانترنت لفتت انتباهم الى هذا التطبيق، وهذا ما يفسر ان جل الاشخاص في وقتنا الحالي يمتلكون الانترنت ومن ثم الاستفادة منها في معرفة كل ما هو جديد، و 17.9% لم يلفت انتباهم الى هذا التطبيق وهي نسبة قليلة.

**الجدول رقم 12:** يبين سهولة التحصل على تطبيق "يسير" من خلال محركات البحث

النسبة المئوية	النكرار	سهول التحصل على تطبيق يسير بسهولة من خلال محركات البحث
%95	79	نعم
%6	5	لا
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

نلاحظ من خلال الجدول رقم 11 ان 94% وهي اكبر نسبة تحصل على تطبيق يسير من خلال محركات البحث وهذا يعود الى سهولة استخدام الانترنت وكيفية التعامل بها و 6% وهي نسبة قليلة جدا لم يستطعوا الحصول على التطبيق لعدم معرفتهم وعدم قدرتهم على استعمال الانترنت بالشكل المطلوب.

الجدول رقم 13: يبين التواصل مع المؤسسة الكترونيا

النسبة المئوية	النكرار	تواصلت مع مؤسسة يسير الكترونيا
%31	26	عن طريق الموقع الالكتروني
%64.3	54	عن طريق صفحاتها على موقع التواصل الاجتماعي
%1.2	1	عن طريق الهاتف
%3.6	3	تطبيق
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

تشير بيانات الجدول رقم 12 ان 64.3% كان سبب تواصلهم مع مؤسسة يسير الكترونيا عن طريق صفحاتها على موقع التواصل الاجتماعي، وهذا راجع لامتلاك جميع افراد المجتمع لهذه المواقع او الصفحات، ثم تليها مباشرة الموقع الالكتروني بنسبة 31% اما اقل نسبة فهي عن طريق الهاتف وقدرت بـ 1.2%

الجدول رقم 14: يبين سبب التواصل مع مؤسسة يسير

النسبة المئوية	النكرار	سبب التواصل مع مؤسسة يسير
%59.5	50	طلب استفسار
%1.2	1	شكوى
%31	26	اخراط
%8.3	7	من اجل الخدمات
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

تشير بيانات الجدول رقم 13 ان سبب التواصل مع مؤسسة يسير لطلب الاستفسار وهي اكبر نسبة اذ قدرت بـ 59.5%， وهذا راجع الى ان الخدمة جديدة وهم بحاجة الى معرفة المزيد من المعلومات عنها وعن خدماتها، وتليها مباشرة 31% اخراط وهذا ما يفسر رغبة الاشخاص في

الحصول على عمل او وظيفة، في حين كانت اقل نسبة 1.2% سبب تواصلهم تقديم شكوى نتيجة تعرضهم لخدمة رديئة.

**الجدول رقم 15:** يبين تواجد "يسير" على الانترنت في سهولة استخدام هذا التطبيق

النسبة المئوية	النكرار	ساهم تواجد يسير على الانترنت في سهولة استخدام هذا التطبيق
%95.2	80	نعم
%4.8	4	لا
%100	84	المجموع

تشير بيانات الجدول رقم 14 الى ان 95.2% ساعدهم الانترنت في سهولة استخدام هذا التطبيق، وهذا راجع الى معرفتهم بكيفية استخدام الانترنت والخوض في معالها، و 4.8% لم تساعدهم الانترنت في سهولة استخدام هذا التطبيق وهي نسبة قليلة جدا.

**الجدول رقم 16:** يبين معلومات حول تطبيق "يسير" في الفضاءات الافتراضية

النسبة المئوية	النكرار	صادفت معلومات حول تطبيق يسير في الفضاءات الافتراضية
%2.4	2	المدونات
%7.1	6	الحالات الالكترونية
%3.6	3	الموقع الاخبارية
%81	68	موقع التواصل الاجتماعي
%3.6	3	موقع المؤسسة
%1.2	1	منتديات المناقشة
%1.2	1	أخرى - مذكورة تخرج
%100	84	المجموع

تشير بيانات الجدول رقم 15 الى ان موقع التواصل الاجتماعي هي أكثر الفضاءات الافتراضية التي صادف من خلالها الأشخاص حول تطبيق يسير، اذ قدرت نسبتها 81%， في حين ان اقل نسبة هي مذكورة التخرج بنسبة 1.2% وهذا راجع لقلة الدراسات حول هذه المؤسسة.

الجدول رقم 17: يبين تواجد "يسير" على الويب web في تحسين صورة هذه المؤسسة

النسبة المئوية	التكرار	تواجد يسير على الويب في تحسين صورة هذه المؤسسة
%73.8	62	القدرة على الوصول للناس وفهم وتلبية احتياجاتهم
%14.3	12	خلق الوعي العام عن المؤسسة وما تقدمه
%11.9	10	تنمية مصداقية الشركة عند جمهورها
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

تشير بيانات الجدول رقم 16 الى ان تواجد يسير على الويب قد ساهم بنسبة كبيرة 73.8% في القدرة على الوصول للناس وفهم وتلبية احتياجاتهم من خلال تعليقاتهم وردود افعالهم وطرح انشغالاتهم في الفضاء الرقمي، وما هم بحاجة اليه كون ان يسير مؤسسة ناشئة، في حين كانت اقل نسبة 11.9% وهي تنمية مصداقية الشركة عند جمهورها، وهذا يعود الى ان هذه الخدمة غير منتشرة في كافة الولايات، هذا ما يشير خوف الناس من هذه الخدمة على الرغم من تواجدها على الويب.

الجدول رقم 18: يبين المحتويات الإعلامية الرقمية عن تطبيق "يسير"

النسبة المئوية	النكرار	المحتويات الإعلامية الرقمية التي تعرضت لها عن تطبيق يسير
%33.3	28	فيديوهات تعريفية
%14.3	12	مقالات ومنتشرات عن الشركة
%13.1	11	إصدارات اعلامية
%34.5	29	مواد اشهارية
%4.8	4	روبورتاجات صحافية عن الشركة
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

نلاحظ من خلال الجدول رقم 17 ان اكثرا المحتويات الإعلامية الرقمية عن تطبيق يسير تمثلت في المواد الاشهارية بنسبة 34.5% وهذا راجع الى تلقائية الاشهر دون البحث عنه، (اشهار تلفزيوني، ملصقات، لوحات اشهارية، موقع التواصل الاجتماعي)، تليها مباشرة فيديوهات تعريفية بنسبة 33.3% وهذا راجع لتعريفها بهذه الخدمة، واقل نسبة 4.8% تمثلت في روپورتاجات صحافية عن الشركة، وهذا راجع الى نقص التغطية الإعلامية وإقامة روپورتاجات صحافية عن الشركة.

الجدول رقم 19: يبين التفاعل مع المحتويات السابقة الذكر

النسبة المئوية	النكرار	المحتويات الرقمية المتفاعلة معها
%67.9	57	نعم
%32.1	27	لا
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

نلاحظ من خلال الجدول رقم 18 ان اكبر نسبة تفاعلت مع المحتويات الرقمية %67.9 اما الغير متفاعل معها هي نسبة قليلة %32.1

#### المحور الرابع: انطباعات الجمهور "يسير" في ظل الأنشطة العلاقات العامة الرقمية

الجدول رقم 20: يبين الرضى على الخدمات التي تقدمها مؤسسة يسير

النسبة المئوية	التكرار	الرضا عن الخدمات التي تقدمها مؤسسة يسير
%47.6	40	راضي
%52.4	44	راضي نوعا ما
%0	0	غير راضي
%100	84	المجموع

نلاحظ من خلال الجدول رقم 19 ان الجمهور راضي نوعا ما على الخدمات التي تقدمها بنسبة 52.4% وهذا راجع الى ان الخدمة غير متوفرة في جميع الولايات وهي اكبر نسبة، والراضي على الخدمات بنسبة 47.6% كون هذه الخدمة اتاحت لهم حرية التنقل بسهولة وساهمت في حل مشاكلهم.

الجدول رقم 21: يبين مدى الاستفادة من خدمات تطبيق "يسير"

النسبة المئوية	التكرار	استفادت من خدمات تطبيق يسير
%27.4	23	بشكل ضعيف
%58.3	49	بشكل متوسط
%14.3	12	بشكل كبير
%100	84	المجموع

نلاحظ من خلال الجدول رقم 20 مدى الاستفادة من خدمات تطبيق يسير كانت بشكل متوسط وهي اكبر نسبة حيث قدرت بـ 58.3% وهذا يعود الى ارتفاع سعر الخدمة وكانت اقل

نسبة قدرت بـ 14.3% استفادت من خدمات تطبيق يسير بشكل كبير، وهذا ما يفسر ان الخدمة يستفيد منها الأشخاص الذين توفر لديهم خدمة يسير.

**الجدول رقم 22:** يبين التعرض لخدمة ردية من طرف مؤسسة "يسير"

النسبة المئوية	النكرار	تعرضت لخدمة ردية من طرف مؤسسة يسير
%15.5	13	نعم
%84.5	71	لا
<b>%100</b>	<b>84</b>	<b>المجموع</b>

نلاحظ من خلال الجدول رقم 21 ان نسبة كبيرة من الأشخاص لم يتعرضوا لخدمة ردية من طرف مؤسسة يسير، حيث قدرت نسبتهم بـ 84.5% وهذا راجع الى جودة الخدمات التي تقدمها واعتمادها على التكنولوجيا الرقمية، في حين كانت اقل نسبة 15.5% من الأشخاص الذين تعرضوا لخدمة ردية لعدم وعيهم بما جاء في القوانين الخاصة بالمؤسسة او عدم احترامها.

**الجدول رقم 23:** يبين الخدمات الرديئة ليسير واقتراحات لتحسين نوعية التواصل الرقمي مع الزبائن

الخدمات الرديئة	الاقتراحات لتحسين نوعية التواصل الرقمي مع الزبائن
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اعتراض السائقين على استعمال الزبائن للرموز التخفيضية</li> <li>- رفع الأسعار في وجود الرموز التخفيضية</li> <li>- المعاملات</li> <li>- مشكل في خدمة توصيل الطعام</li> <li>- التأخيرات الحاصلة في كل مرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التواجد على جميع منصات التواصل الاجتماعي</li> <li>- تعدد اللغات</li> <li>- الاهتمام بالواجهة العامة للموقع والمنصات</li> <li>- توسيع المؤسسة الى الولايات الأخرى</li> <li>- الاستمرار</li> <li>- تكثيف العمال</li> </ul>

<p>- التواصل مع الزبون وتلبية حاجياته في الوقت المناسب دون تأخير</p> <p>- تقديم عروض خاصة للزبائن يكون فيها السعر منخفض مثلاً بعد مسافة معينة ويكون العرض محدود بمدة زمنية كي يتسبق الزبائن وأيضاً تعود الفائدة للشركة فتكسب فوائد زبائن جدد</p>	<p>- سائقى السيارات لا يحبون المسافات البعيدة او يطلب منه الغاء الرحلة</p> <p>- بعض السائقين سياراتهم غير نظيفة</p>
--	---

## 2- النتائج العامة للدراسة:

لقد اعتمدنا في اشكالتنا الرئيسية على ان العلاقات العامة الرقمية دور في تعزيز مرئية مؤسسة "يسير" عنابة، ومن خلال دراستنا القائمة على البحث العلمي ومن خلال النتائج المتحصل عليها يمكن الإجابة على التساؤلات الفرعية كما يلي :

**التساؤل الفرعي الأول:** معلم استراتيجية العلاقات العامة لشركة "يسير" لتعزيز مرئيتها الرقمية:

استراتيجية رقمنة خدمة النقل الشاركي في الجزائر:

لم تُعد خدمة النقل العالمية "أوبر" حكراً على الولايات المتحدة الأمريكية والدول التي اعتمدها، ففي الجزائر أطلقت شركة خاصة خدمة "يسير"، المطابقة لأوبر.

هذه الخدمة الجديدة أطلقتها شركة "يسير"، الجزائرية الأمريكية، متتصف شهر ديسمبر الجاري، وكانت البداية بـمدينة الجزائر العاصمة، كونها أكبر مدن البلاد من حيث الكثافة السكانية.

وتتيح "يسير" للأفراد طلب سيارة من خلال تطبيق على الهواتف الذكية. وتعتمد هذه الخدمة على اشتراك أصحاب السيارات سواء كانوا طلبة جامعيين أو موظفين أو متقاعدين أو بطاليين، بإمكانهم أن يستخدموا سياراتهم لنقل الأشخاص وتحصيل مدخل مادي مقابل كل توصيلة مع تحديد أوقات العمل التي تناسب صاحب السيارة.

ويمكن تنزيل تطبيق "يسير" على الهواتف الذكية مجانا، وعند طلب سيارة من خلال التطبيق بعد تعيين نقطة الإنطلاق ونقطة الوصول، يظهر للسائق في نفس التطبيق مكان تواجد الزيون والمكان الذي يريد الوصول إليه، كما يسلك السائق الطريق الأقصر والأقل ازدحاماً قصد الوصول في أقرب وقت ممكن.

كما يظهر للزيون صورة السائق ونوع السيارة والوقت الذي ستصل فيه السيارة بالإضافة إلى سعر التوصيلة، ويدخل الزيون اسمه ورقم هاتفه وفوراً يستغل التطبيق على هاتفه، وبإمكانه أن يطلب سائقاً في أي وقت شاء.

ومن أجل اشتراك أصحاب السيارات في هذه الخدمة، يملاً الشخص الراغب في العمل استمارة اشتراك تحوي معلوماته الشخصية بالإضافة إلى وثائق إدارية أخرى تطلب منها على رأسها رخصة السيارة وشهادة السوابق العدلية، كما لا يجب أن يقل عمر السيارة عن 10 سنوات.

وانخرط 50 ألف زبون في هذه الخدمة حملوا كلهم تطبيق "يسير"، حسب تقارير صحفية محلية، فيما يقترب عدد الأشخاص الذين يستخدمون التطبيق بشكل يومي من 20 ألف شخص.

وبإمكان سائقي سيارات الأجرة، أيضاً، الانخراط في "يسير".

ويدفع الراغبون في العمل مع "يسير" كمائنين اشتراكاً أسبوعياً قيمته 25 بالمائة، وقد سجل 5000 سائق أنفسهم في الخدمة بينهم 1000 سائق باشروا العمل بصفة فعلية داخل العاصمة.

وتأمل الشركة في الوصول إلى 100 ألف سائق عبر الجزائر خلال سنتين.

استراتيجية "الفكرة" من خلال اقتراح حل لتخفييف أزمة النقل في المدن الكبرى<sup>1</sup>

تعتبر "يسير" فكرة ، تابعة لشركة شركة "يا تكنولوجي" YA TECHNOLOGIES كخدمة نقل مبتكرة في الجزائر تعرف تحت تسمية "يسير" تستند على تطبيق يمكن استخدامه عبر الهواتف الذكية والألوان الرقمية، و تسمح للزيون بالتنقل في أي وقت و إلى أي مكان .

<sup>1</sup> مجلة ايكونوجي، يسير خدمة النقل المبتكرة الجديدة لتخفييف الأزمة في المدن الكبرى، على الرابط التالي:  
<https://www.eco-algeria.com/node/1807>

وأشار مدير عام شركة "يا تكنولوجى" المهدى يطو أن المشروع على أساس شركة جزائرية أمريكية، أقيمت من قبل جزائري يعمل في كاليفورنيا "سيليكون فالى" وآخر مقيم بالجزائر، ولكنها تطورت بفضل خبرة جزائرية 100 في المائة، وتضمن خدمة "يسير" للجميع بطلب سائق والانتقال من نقطة محددة إلى أخرى بسهولة وأمان وفق مقاييس مدروسة، بما في ذلك التسعيرة.

وأوضح مسؤولو الشركة أن "يسير" هي جزء من شركة يا تكنولوجى" وهي شركة لديها مكاتب في "بالة التو" في سيليكون فالى بكاليفورنيا بالولايات المتحدة والجزائر، وتم إنشاءها من قبل جزائريين من النخبة المغتربة التي اختار بعضها العودة إلى الجزائر.

وتساهم الخدمة التخفيف من عناء التنقل في العاصمة بداية، ثم وهران، و مدن كبرى أخرى، حيث تسمح للزبون الراغب في التنقل بطلب خدمة طاكسي، يتم وضعها في متناوله سريرا، مع تحديد هوية السائق وكافة المعطيات، و الاتفاق على التسعيرة، بناء على مقاييس محددة، و غالبا ما تكون تنافسية مقارنة بالأسعار المتداولة، حيث يتم حسابها بناء على المسافة وحركة المرور. و تساهم الخدمة في التقليل من مشاكل النقل و التنقل التي تعرفها المدن الكبرى و العاصمة بداية.

### خدماتها:

- خدمة VIP و تتيح الفرصة للشركات و المؤسسات الاقتصادية و الجمعيات بحجز سيارات فخمة لنقل موظفين و ضيوف بأريحية
- خدمة الحجز المسبق و تتيح الفرصة للحجز المسبق لسيارة "يسير" مع تحديد الوقت المطلوب و الوجهة المرجوة و هي متوفرة خلال ديسمبر الجاري
- خدمة الفوترة تمكن الزبائن من تلقي الفواتير المتعلقة برحلاتهم عن طريق البريد الإلكتروني أما تلقائيا بعد كل رحلة أو شهريا

قامت شركة يسير بتخصيص قنوات معلومات رقمية لزبائنها من خلال تحديد و بث كل الإجراءات و المعاملات الرقمية و غير الرقمية الخاصة بخدمة النقل و غيرها من الخدمات الأخرى، حيث تتيح المستخدم اجابات مختلفة عن كل التساؤلات التي تبادر إلى ذهنه من خلال مجموعة من

المعلومات المتاحة عبر الوسائل الرقمية المختلفة، مركزة في ذلك على صناعة صورة رقمية جيدة و إرساء سمعة الكترونية حسنة، يمكن عرض هذه المعلومات كالتالي:

التسعير:

تبقى اسعار يسير تنافسية و تحسب بدقة على اسس خوارزمية تحسب السعر وفقا لكتافة حركة المرور، و نوعية الخدمة و المسافة بين مكان المغادرة و مكان الوصول، لإرضاء كل من الزبائن و السائقين: و شدد مسؤولو المبادرة على دعم جهود الدولة في مجال تحسين خدمات النقل و تسهيلاها و السماح بإدماج قدر من العاملين بطرق موازية في نشاط النقل و ليس بالوسيلة المبتكرة فقط لتحسين نوعية النقل و التنقل و لا مجرد تطبيق آخر من بين عدة تطبيقات متوفرة بل هو نموذج حقيقي لقصة نجاح جزائرية

و تتيح الخدمة اخراط سائقو الطاكسي، و حتى غير المهيكلين، بعد استفادة الشروط ، و من مزايا الخدمة أنها تتيح استيعاب شريحة من النشطين في السوق الموازية، و تضبط نشاطاتهم. و لضمان راحة و سلامة الزبائن يتم عرض الاسم الكامل للسائق ، الصورة الخاصة به، رقم الهاتف ،العلامة التجارية لسيارته و لوحة ترخيصها على التطبيق، بالإضافة الى وقت الوصول المقدر لسائق "يسير" ، كما يتيح تطبيق "يسير" للزبائن اختيار وجهاتهم من خلال عرض سعر و مدة الرحلة، ثم يتم ارسال الطلب فورا الى السائق الاقرب الى الزبون مع تعيين المسار الاقل ازدحاما للوصول الى الوجهة المطلوبة. و في نهاية كل رحلة ، تناح لكل من السائقين و الزبائن على حد سواء الفرصة لتقدير الرحلة

و رغم الاشارة بأن هناك تطبيقات متوفرة عبر العالم تماثلها، مثل UBER الا ان مسؤولي المشروع شددوا على أنها كيفت مع الظروف الجزائرية، و أنها قابلة للتطوير، حيث يرتقب أن توسع الخدمة إلى عدة عروض منها عرض "في اي بي" و الفوتة التي تمكن من الحصول على فاتورة في كل رحلة أو شهريا لاسيما بالنسبة للعاملين في المؤسسات بغرض التعويض و الحجز المسبق للسائق ، حيث يمكن تحديد مواعيد في ظرف أسبوع للتنقل الى وجهة ما، كما أكد مسؤولو الشركة الى الاستعداد لتصدير الخدمة الى دول افريقية ايضا. و شكل التطبيق شبكة تضم نحو 1000 سائق مسجل ، جلهم قام بتجسيد الخدمة التي رع في تطبيقها في منتصف السنة الحالية.

و من بين الشروط لضمان جودة الخدمة، يتوجب على الشركاء السائقين امتلاك سيارة لا يقل عمرها عن عشر سنوات، مرفقة بوثيقة رقابة تقنية صالحة، كما يتم اختيار السائقين الشركاء بمعايير مضبوطة ، و يهدف القائمون على الخدمة بلوغ اشتراك 100 ألف سائق و التوسيع الى مجمل التراب الوطني.

### - موضوع الشروط العامة:

الغرض من هذه الشروط العامة هو تحديد شروط وأحكام استخدام خدمة الإتصال (المشار إليها في ما يلي بـ: "الخدمة") للأشخاص الذين يرغبون في الاستفادة من وسائل النقل لوجهة معينة (يشار إليهم فيما يلي بـ: "الزبائن") مع سائق سيارة أجرة أو سائق شريك مستقل أو شركة تأجير سيارات (يشار إليها فيما يلي بـ: "السائق") من خلال التطبيق يسير (يشار إليه فيما يلي بـ: "التطبيق") ، في البلدان المؤهلة وهي الجزائر وتونس والمغرب (يشار إليها فيما بعد بـ "البلدان المؤهلة") وكذلك تحديد حقوق والتزامات الأطراف في هذا الإطار.

يمكن الإطلاع على هذه الشروط العامة في أي وقت عن طريق رابط مباشر على التطبيق و / أو موقع الويب. يمكن استكمالها، إذا لزم الأمر، بشروط استخدام محددة. في حالة وجود تناقض ، تسود الشروط الخاصة على هذه الشروط العامة. يفهم من كلمة "مستخدم" على أنها تعني: أي زبون يرغب في استخدام خدمة اتصال التطبيق يسير .

### 2 - من يقدم خدمة ربط الإتصال :

تقديم يسير، خدمة ربط الإتصال من خلال منصة يسير ويسير Chaffeur من قبل الدول المؤهلة التالية:

الجزائر، تونس والمغرب

### استعمال التطبيق والخدمة :

يسير الخدمة متاحة وفقاً للقيود المنصوص عليها في تطبيق:

- أي شخص طبيعي يتمتع بالأهلية القانونية الكاملة وفقاً للقانون المعمول به في البلدان المؤهلة للعمل في ظل هذه الشروط إلى العامة

- إلى أي شخص اعتباري يتصرف من خلال شخص طبيعي يتمتع بالأهلية القانونية للتعاقد باسم الشخص الاعتباري وبالنيابة عنه

#### - 4- قبول الشروط العامة:

يجسد قبول هذه الشروط العامة من خلال وضع علامة داخل مربع اختيار في استمارة التسجيل في تطبيق يسير و / أو موقع الويب ويعتبر هذا القبول كاملاً

#### - 5- التسجيل في الموقع و / أو التطبيق:

يتطلب استعمال الخدمة من الزبون التسجيل في تطبيق يسير، و ذلك من خلال ملأ الاستمارة المقدمة لهذا الغرض. يجب على الزبون ملأ جميع المعلومات الضرورية (الاسم ، العنوان و رقم الهاتف) لاستكمال تسجيله.

أي تسجيل غير مكتمل يعتبر ملغياً.

قبل إنشاء ملف تعريف الزبون ، يجب على يسير التتحقق من رقم هاتف الزبون عن طريق إرساله إلى أحد مورديه.

بعد التتحقق من رقم الهاتف ، يتم إنشاء ملف تعريف الزبون تلقائياً (المشار إليه بـ: "الملف الشخصي") مما يتيح له التوفير على مساحته الشخصية (يشير إليها بـ: "المساحة الشخصية") والتي تتيح له إدارة التطبيق وفقاً للوسائل التقنية التي تراها الشركة الأنسب لتقديم الخدمة المذكورة،

#### - 6- وصف الخدمة:

تكمّن الخدمة من وضع الزبون على اتصال مباشر مع سائق شريك للشركة من خلال تطبيق يسير، ويتم ذلك في جميع البلدان المؤهلة المذكورة في المادة 2 أعلاه.

يتطلب الوصول إلى الخدمة أن يكون لدى الزبون هاتف ذكي و / أو جهاز متصل بالإنترنت (إتصال 3 G أو 4 G)

تعتمد خدمة يسير على مبدأ تحديد الموقع الجغرافي، حيث يجب على أي زبون يرغب في القيام برحلة فقط أن يدخل إلى التطبيق، وبمجرد الانتهاء ، عليه فقط إدخال وجهته ؛ يتم عرض سعر الرحلة على شاشته ويمكن للزبون بعد ذلك تأكيد الطلب بالضغط على زر طلب يسير. يتم إرسال الطلب على الفور إلى السائق الشريك الأقرب إلى موقع الزبون، بمجرد قبول الطلب من قبل هذا الأخير ، يمكن أن تبدأ الرحلة.

### 1.6- سعر الخدمة

يتم تحديد أسعار الخدمة في تطبيق يسير، ما لم ينص على خالف ذلك، يتم التعبير عنها بعملة كل من الدول المؤهلة المذكورة في المادة 02 أعلاه، مع جميع الضرائب المشمولة .

تحتفظ الشركة بالحق، وفقاً لتقديرها الحر، في اقتراح عروض أو تخفيضات في الأسعار.

بالنسبة للمغرب:

تتوافق الأسعار المعروضة على التطبيق مع القرارات العالمية التي تصدرها كل من المدن التي يعمل فيها يسير. بالإضافة إلى الأسعار التي تصدرها عامة المدن ، تكون رسوم خدمة التقديم كما يلي :

السعر الأساسي: السعر الأساسي المقرر من قبل الولاية + 6.00 درهم

سعر الدقيقة: سعر الدقيقة التي تحددها الولاية + 0.50 درهم

الحد الأدنى للسعر: أدنى سعر تقرره الولاية 7.50 + درهم

تحتفظ الشركة بالحق في اقتراح عروض ترويجية أو تخفيضات في الأسعار تؤثر فقط على رسوم خدماتها.

### 2.6- مراجعة السعر

يخضع سعر الخدمة للمراجعة من قبل الشركة في أي وقت ووفقاً لتقديرها. سيتم إبلاغ الزبون بهذه التغييرات من خلال جميع وسائل الإتصال (البريد الإلكتروني ، والمقابلات ، والرسائل القصيرة ، والموقع الإلكتروني) ، مع إشعار 24 ساعة على الأقل قبل دخول الأسعار الجديدة حيز التنفيذ.

يجب على الزيون الذي لا يقبل الأسعار الجديدة إنتهاء استخدامه للخدمة وفقاً للشروط المنصوص عليها في المادة 16 من هذه الشروط العامة. خلافاً لذلك، سيتم اعتباره قد قبل الأسعار الجديدة.

### **3.6- شروط الدفع:**

استخدام تطبيق YASSIR لا يتطلب عليه أي سعر، بمعنى آخر تنزيل التطبيق والتسجيل مجاني تماماً.

يعين على الزيون الدفع للسائق الشريك وذلك حسب كل دولة مؤهلة مذكورة في المادة 02 أعلاه نقداً بعد أداء الخدمة. قد يختار العميل الدفع مقابل خدمته عن طريق البطاقة البنكية و/أو بطاقة الائتمان بمجرد توفر طريقة الدفع هذه. يتم تحديد أسعار الخدمة مسبقاً من قبل الشركة ويتم الإشارة إليها بوضوح على تطبيقات يسير و يسير Chauffeur

### **4.6- الفواتير:**

(عند انتهاء الخدمة، يتم إرسال فاتورة للزيون بإحدى وسائل التواصل بين الشركة و الزيون (البريد الإلكتروني، رسالة نصية أو بطرق أخرى

### **5.6- الرفض و/أو التأخير في أداء ثمن الرحلة:**

يتم إبلاغ الزيون ويوافق صراحةً على أن أي تأخير و/أو رفض لدفع كل أو جزء من المبلغ المستحق للسائق الشريك سيؤدي تلقائياً وبدون إشعار مسبق إلى تطبيق واحدة أو أكثر من الإجراءات المنصوص عليها في المادة 12 أدناه.

### **7- البيانات:**

#### **يقر الزيون ويقبل صراحة:**

أن البيانات التي تم جمعها على تطبيق يسير و/أو الموقع الإلكتروني وعلى أجهزة الكمبيوتر الخاصة بيسير هي دليل على حقيقة العمليات المنفذة في إطار هذه العروض؛ أن هذه البيانات تشكل طريقة الإثبات الوحيدة المقبولة بين الطرفين ، ولا سيما لحساب المبالغ المستحقة ليسير. يمكن للزيون الوصول إلى هذه البيانات في مساحته الشخصية.

## 8- التزامات الأطراف:

### 1.8- التزامات الشركة:

- تمكين الزبون من تنزيل تطبيق يسير مجاناً
- تزويد الزبون بصفحة خاصة على تطبيق يسير بناءً على المعلومات التي قدمها
- تزويد الزبون في تطبيق يسير بخدمة إدارة حسابه، ولا سيما من رؤية و تسجيل الرحلات التي تم إجراؤها
- تقديم إمكانية التقييم والتصنيف للزبون لتحسين جودة الخدمة.

### 1.8- التزامات الزبون:

- مع عدم الإخلال بالالتزامات الأخرى المنصوص عليها في هذه الشروط العامة ، يوافق الزبون على:
- عدم إلغاء الرحلة بمجرد وصول السائق الشريك إلى نقطة الالتقاء، في حالة الإلغاء، يتبعين على الزبون تعويض السائق الشريك
  - عدم التسبب في إزعاج أو ضرر مادي سواء للسائق الشريك أو ألي طرف آخر
  - التأكد من الحفاظ على نظافة السيارة
  - الدفع للسائق الشريك كامل مبلغ الخدمة المشار إليه على التطبيق
  - عدم ترك الأغراض الشخصية ، في حالة الضياع ، لن تكون الشركة مسؤولة
  - احترام القوانين والأنظمة المعمول بها وعدم التعدي على حقوق الغير أو النظام العام
  - تحديد المعلومات في المساحة الشخصية في حالة حدوث تغييرات، بحيث تتوافق دائماً مع المعايير المذكورة أعلاه (الإسم، البريد الإلكتروني، رقم الهاتف ... )
  - استخدام الخدمة شخصياً وعدم السماح لأي شخص باستخدامها بدلًا عنه أو نيابة عنه، باستثناء تحمل المسؤولية الكاملة لذلك

- تزويد الشركة بجميع المعلومات اللازمة لأداء الخدمة بشكل صحيح

#### 9- مسؤولية الأطراف:

##### 1.9- مسؤولية الشركة:

- تحصر مسؤولية شركة يسير في ربط الاتصال بين الزبائن و السائقين الشركاء.
- تعهد الشركة بإجراء فحصوات منتظمة للتحقق من اشتغال التطبيق بكيفية جيدة، إلا أن الزبون يتفهم أنه يمكن أن يتعرض التطبيق إلى انقطاع مؤقت بسبب صيانته، والمثل لا يمكن اعتبار الشركة مسؤولة عن أي صعوبات أو استحالات مؤقتة للوصول إلى التطبيق والتي تنشأ من ظروف خارجية أو قوة قاهرة أو التي قد تكون بسبب تعطيل شبكات الإتصالات
- لا يمكن أن تتحمل الشركة المسئولية عن المحتويات التي يكون المؤلفون أطرافاً ثالثة لها، وأي شکوى محتملة يجب توجيهها في المقام الأول إلى مؤلف المحتويات المعنية، ويمكن أن تكون المحتويات الضارة وغيرها موضوعاً إخطار الشركة، التي تحفظ بالحق في إتخاذ الإجراءات الموضحة في المادة

12

- ترفض الشركة أي مسؤولية عن أي فقد للمعلومات يمكن الوصول إليها في المساحة الشخصية للزبون، عندما يكون سبب هذه الخسارة هو الزبون
- لا تتحمل الشركة أي مسؤولية في حالة فقدان الأغراض الشخصية للزبائن خلال الرحلات
- تتنصل الشركة من أي مسؤولية في حالة استخدام العميل للخدمة بما يتعارض مع هذه الشروط، فهي ترفض أي مسؤولية في حالة حدوث أي ضرر قد ينجم عن عدم توفر تطبيقات يسير ويسير Chauffeur بسبب مشكلة في ربط الإتصال بالأنترن特

#### 2.9- مسؤولية العميل:

- يضمن الزبون أن جمع المعلومات التي يرسلها في استمارة التسجيل دقيقة وحديثة وصادقة
- يتم إبلاغه ويوفق على أن المعلومات التي تم إدخالها لغرض إنشاء أو تحديث ملفه الشخصي هي دليل على هويته

- يتم إبلاغه ويوفق على أن تفيذ الخدمة يتطلب أن يكون متصلةً بالأنترنت وأن جودة الخدمة تعتمد لشكل مباشر على هذا الإتصال، وهو المسؤول الوحيد عنه
- إنه المسؤول الوحيد عن المحتوى من أي نوع (تحريري أو رسومي أو سمعي بصري أو غير ذلك، بما في ذلك الإسم وأو الصورة التي يتحمل أن يتم اختيارها للتعرف عليه في التطبيق) التي ينشرها في التطبيق (المشار إليها في ما يلي بـ : (المحتوى))
- يضمن للشركة أن لديها جميع الحقوق والتصاريح الالزمة لتوزيع هذا المحتوى
- يتعهد بأن المحتوى المذكور قانوني ولا يخل بالنظام العام أو الأخلاق الحميدة أو حقوق الغير

## 10- شروط خاصة:

### 1.10- في حالة التأخير:

وفقاً للقواعد العرفية ، يتم إبلاغ الزبون أنه في حالة حدوث تأخير أو حادث ، يتعهد هذا الأخير بالإتصال بالسائق عبر الهاتف لإخباره ، كما يتعهد بإبلاغ الشركة في أقرب وقت ممكن.

### 2.10- في حالة وقوع حادث أثناء الخدمة

في حالة وقوع حادث (حادث سير، سرقة، اعتداء على الزبون، وما إلى ذلك) أثناء الخدمة ، يدعى الزبون على قدر الإمكان إلى إخبار الشركة وتزويدها بجميع المعلومات المفيدة ، عبر جميع وسائل الإتصال المذكورة في المادة 02 أعلىه. ستتخد الشركة جميع الإجراءات الالزمة إذا لزم الأمر. لا يمكن تحويل الشركة المسئولة بأي شكل من الأشكال في حالة الخالف أو التقاضي بين الزبون والسائقين الشركاء بشأن الأشياء المفقودة وأو المنسية من قبل الزبون.

### 3.10- في حالة إلغاء طلب الرحلة من قبل الشريك السائق:

بقول هذه الشروط العامة ، يقر الزبون بأنهقرأ:

- أن فترة انتظار ال تقل عن 20 ثانية مطلوبة لقبول السائق الشريك للرحلة؛

- أنه بمجرد قبول الطلب من قبل السائق الشريك ، يلتزم هذا الأخير للوصول إلى نقطة الاجتماع في أقرب وقت ممكن مع احترام الوقت قدر الإمكان ؛
- يحق للسائق الشريك إلغاء الرحلة عندما يكون في حالة قوة قاهرة أو لسبب خارج عن إرادته ، فإذا لم يكن الأخير قد بدأها بعد ، في هذه الحالة يتم إخبار الزيون إما عن طريق السائق الشريك أو من قبل الشركة ، و تتم دعوته لتقديم طلب آخر.

### 4.10- في حالة إلغاء الحجز من قبل العميل

يمكن للزيون إلغاء طلبه خلال الخمس دقائق التالية لطلبه. إذا قام الزيون بالإلغاء متتجاوزاً هذه المهلة ، أو عندما لا يقوم هذا الأخير بالإلغاء ولكن لا يظهر في مكان الاجتماع مع السائق ، يوافق هذا الأخير بموجب هذه الشروط على إمكانية الشركة في تطبيق الإجراءات المنصوص عليها في المادة 12 أدناه.

### 11- السلوكيات الممنوعة:

بقبول هذه الشروط العامة للإستخدام تطبيق يسير ، يقر الزيون بقراءة ما يلي:

- أنه يمنع منعاً باتاً انتهاك النظام العام أو القوانين والأنظمة المعمول بها.
- أن التدخين في السيارة ممنوع منعاً باتاً
- أنه ممنوع منعاً باتاً تناول الطعام في السيارة
- يمنع منعاً باتاً إهانة الشريك السائق
- أنه يمنع منعاً باتاً ارتكاب أعمال عنف
- أنه ممنوع منعاً باتاً التحرش الجنسي بالسائق الشريك
- أنه ممنوع منعاً باتاً الإتصال بالسائقين الشركاء خارج تطبيق يسير
- أنه ممنوع منعاً باتاً عدم احترام الشريك السائق
- أنه ممنوع منعاً باتاً تقديم طلبات وهمية أو احتيالية أو خادعة

- يجوز إيقاف الزبون ، الذي لا يمتثل لهذه التعليمات ، من استخدام الخدمة وفقاً للشروط المنصوص عليها في المادة 12 أدناه.

#### **12- عقوبات المخالفات:**

في حالة حدوث خرق أى من أحكام هذه الشروط العامة أو بشكل عام عند انتهائكم النظام العام أو القوانين والأنظمة المعمول بها من قبل الزبون، تحفظ الشركة بالحق في اتخاذ أي إجراء مناسب وعلى وجه الخصوص:

- حذف الزبون من التطبيق ، أو صاحب الإنتهاك أو المخالفة ، أو السلوك المحظور ، الذي شارك فيه
- حذف أي محتوى تم تحميله على التطبيق
- إشعار أي سلطة معنية
- المتابعة قضائيا.

#### **13- الملكية الفكرية:**

الأنظمة والبرمجيات والهيآكل وقواعد البيانات والمحفوظ من أي نوع (نصوص وصور ورميئات وموسيقى وشعارات وعلامات تجارية وقاعدة بيانات وما إلى ذلك) التي تديرها شركة يسير ضمن تطبيق يسir و/أو موقع الويب محمية بجميع حقوق الملكية الفكرية المعول بها.

يمنع تماماً أي تفكيك، فك التشغيل، استخراج وإعادة الإستخدام والنسخ، وبشكل أعم، جميع أعمال النسخ والتتمثيل والتوزيع واستخدام أي من هذه العناصر، كلًّا يا أو جزئًّا ما، دون إذن من يسir.

#### **14- البيانات الشخصية:**

تطبق شركة يسir سياسة حماية البيانات الشخصية ، والتي يتم شرحها بالتفصيل في "ميثاق السرية" ، والموضوعة رهن إشارة الزبون بهدف قراءتها في التطبيق و/أو الموقع الإلكتروني.

### 15- الروابط ومواقع الغير:

لا يمكن تحميل يسير بأي حال من الأحوال المسئولية عن التوافر التقني لموقع الويب أو تطبيقات الهاتف المحمول التي تديرها أطراف ثالثة (بما في ذلك أي شركاء) والتي يمكن للزبون الوصول إليها خلال الموق

لا يتحمل يسير أي مسؤولية عن المحتوى و / أو الإعلانات و / أو المنتجات و / أو الخدمات المتوفرة على موقع الطرف الثالث وتطبيقات الهاتف المحمول أنها تحكمها شروط الإستخدام الخاصة بها.

يسير غير مسؤولة أيضاً عن المعاملات بين الزبون وأي معلن أو محترف أو تاجر (بما في ذلك أي شركاء) يتم توجيهه للزبون إليهم من خلال الموقع واليمكن بأي حال من الأحوال أن يكون طرفاً في أي نزاعات محتملة من أي نوع مع هذه الأطراف الثلاثة فيما يتعلق على وجه الخصوص بتسليم المنتجات و/أو الخدمات والضمادات والإعلانات وأي التزامات أخرى تلتزم بها هذه الأطراف الثالثة.

### 16- مدة الخدمات وإلغاء الإشتراك

يتم الاشتراك في الخدمات لفترة غير محددة يمكن للزبون إلغاء الاشتراك في الخدمات في أي وقت ، عن طريق إرسال طلب بهذا الصدد إلى يسير عبر البريد الإلكتروني ، المذكور في المادة 2 أعلاه.

إلغاء الاشتراك ساري المفعول على الفور. ينتج عنه حذف تلقائي لحساب الزبون.

### 17- التعديلات

يتم إبلاغ الزبون بهذه التعديلات بأي وسيلة ممكنة.

يجب على الزبون الذي لا يقبل الشروط العامة المعدلة إلغاء الاشتراك في الخدمات وفقاً للشروط المنصوص عليها في المادة 16 أعلاه.

أي زبون يستخدم الخدمات بعد دخول الشروط العامة المعبدة حيز التنفيذ يعتبر موافقاً على هذه التعديلات.

### 18- القانون المطبق والاختصاص القضائي:

تخضع هذه الشروط العامة لقوانين كل دولة مؤهلة المذكورة في المادة 2 أعلاه.

في حالة وجود نزاع حول صحة و / أو تفسير و / أو تنفيذ هذه الشروط العامة، يوافق الأطراف من كل بلد مؤهل مذكور في المادة 02 أعلاه على إحالة النزاع إلى المحكمة المختصة.

**-التساؤل الفرعي الثاني:** يتفاعل جمهور مؤسسة "يسير" مع أنشطة العلاقات العامة الرقمية للمؤسسة

يتفاعل جمهور المؤسسة "يسير" إيجابياً مع أنشطة العلاقات العامة الرقمية للمؤسسة من خلال مختلف المحتويات الإعلامية الرقمية من مواد اشهارية، المدونات وموقع الكتروني للمؤسسة وموقع التواصل الاجتماعي بتسجيل الاعجابات والتعليقات، وتحميل تطبيق الرقمي "يسير" واستخدامه في كل الأنشطة، سائق "يسير"، توصيل الطعام، يسير للملابس والبضائع.

**-التساؤل الفرعي الثالث:** مدى إدراك جمهور لصورة المؤسسة من خلال المجهودات وانشطة العلاقات العامة الرقمية لمؤسسة يسير لتعزيز مرتبتها الرقمية

مدى إدراك الجمهور بصورة لمؤسسة "يسير" كبير، كون تطبيق "يسير" متواجد على الانترنت، وعبر موقع التواصل الاجتماعي من خلال العروض والإعلانات على صفحات (خدمات ونشاطات المؤسسة على اليوتيوب)

**-التساؤل الفرعي الرابع:** انطباعات الجمهور عن مؤسسة يسير التعرف لأنشطة العلاقات العامة الرقمية لمؤسسة

الجمهور راضي نوعاً ما على مؤسسة "يسير" من خلال التعرض لأنشطة العلاقات العامة الرقمية التي سمح لها بتوفير الوقت والجهد وأتاحت له فرصة التواصل مع المؤسسة وتعبير عن آرائه حول المؤسسة، وطرح اشغالاته واحتياجاته.

### 3-اقتراحات والتوصيات:

- نوصي بضرورة تكثيف الاهتمام بالاتصال الالكتروني الرقمي للحصول على اقصى عائد على استثمارها في استخدام تكنولوجيا الاتصال الحديثة.
- زيادة تدريب وتأهيل ممارسي العلاقات العامة بالمؤسسات الناشئة على استخدام وتوظيف وسائل تكنولوجيا الاتصال والمعلومات في عملهم اليومي والاستفادة من أدوات الكترونية في تسهيل عملية الاتصال مع الجمهور الداخلي والخارجي للمؤسسة.
- نوصي بنشر أنشطة المؤسسات الناشئة على منصات الاعلام الاجتماعي وتطبيقات الاتصالية التي تعتبر من الأدوات الأساسية لتعزيز المرئية الرقمية للمؤسسة.
- دعم التطور السليم للذكاء الاصطناعي من خلال توفير بيئة تنظيمية مناسبة ومحفزة للثقة وتنقيف المؤسسات والحكومة والمجتمع بشأن تكنولوجيا المعلومات وتطورها.
- نوصي المؤسسات الناشئة بتطوير خدمات "الدفع" عبر الانترنت.

الخاتمة

### الخاتمة

اننا نعيش اليوم في عصر يشهد تطورات تكنولوجية التي القت بضالها على شتى المجالات والقطاعات، ومن خلال بحثنا هذا عملنا على تسليط الضوء على المؤسسات الناشئة على وجه الخصوص لما لها من أهمية في توفير فرص العمل والمساهمة في تطوير الاقتصاد المحلي وتنويعه، فالمؤسسات الناشئة تختلف عن المؤسسات الأخرى فهي تقوم على التغيير والتجديد والابتكار والاعتماد على وسائل تكنولوجية حديثة في ممارسة نشاطها، وتعمل على اشباع حاجات الجمهور بطريقة ذكية وعصيرية وبناء علاقات عامة رقمية مع الجمهور من خلال الانترنت وشبكات التواصل الاجتماعي في معرفة احتياجات الجمهور ومتطلباته.

وهذا ما التمسناه في دراسة مؤسسة "يسير" حول دور العلاقات العامة الرقمية في تعزيز مرئية المؤسسات الناشئة، فمؤسسة "يسير" خدمة نقل جديدة مبتكرة تتيح للأفراد خدمات عديدة، فهي متاحة في ولايات قليلة من الوطن وبالرغم من عدم تواجدها في كل أقطار الجزائر إلا أن لها صدى كبير.

وأوضحت نتائج الدراسة أن مؤسسة "يسير" تعمل على تعزيز وقوية مرئيتها الرقمية من خلال استخدام الوسائل الرقمية والتكنولوجية المتعددة من تطبيقاتها على الهواتف الذكية، محركات البحث، المحتويات الإعلامية الرقمية، موقع التواصل الاجتماعي التي تنشر عروض واعلانات ونشاطات المؤسسة وتفاعل الجمهور معها بتسجيل إعجابه وتعليقاته على المنشورات، وبالتالي نجد الجمهور راض نوعاً ما عن الخدمات المقدمة من طرف مؤسسة يسير التي خففت الأزمة في المدن الكبرى.

**قائمة المصادر**

**والمراجع**

### قائمة المصادر والمراجع:

#### الكتب:

1. احمد بن مرسلي، مناهج البحث العلمي في علوم الاعلام والاتصال، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكرون، الجزائر، 2003.
2. حسن عماد مكاوي، ليلي حسين السيد، الاتصال ونظرياته المعاصرة، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، 2006.
3. ربحي مصطفى عليان، عثمان محمد غنيم، مناهج وأساليب البحث العلمي، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2000.
4. سعد سلمان المشهداني، مناهج البحث الإعلامي، دار الكتاب الجامعي، الإمارات العربية المتحدة، 2017.
5. طاهر مرسي عطية، فن وعلم العلاقات العامة، دار النهضة العربية، القاهرة، ط 4، 1994.
6. عبد الرزاق الداليمي، العلاقات العامة والعملة، دار جرير، 2005.
7. مبروكه عمر محيري، الدليل الشامل في البحث العلمي، مجموعة النيل العربية، القاهرة، 2008.
8. محمد عبد الحميد: البحث العلمي في دراسات إعلامية، عالم الكتب، القاهرة، 2004.
9. مرفت الطرايishi، عبد العزيز السيد، نظريات الاتصال، دار النهضة العربية، القاهرة، 2006.
10. محمد سرحان علي المحمودي، مناهج البحث العلمي، دار الكتب، صنعاء، ط 3، 2004.
11. محمد الدبس، الاتصال والعلاقات العامة في إدارة المكتبات ومراكز المعلومات، ثراء للنشر والتوزيع، الأردن، 2011.

#### المذكرات:

12. آمنة عيادي، فاطمة كاتب، دور تكنولوجيا الاتصال الحديثة في تفعيل أداء العلاقات العامة في المؤسسة الخدماتية، مذكرة ماستر، جامعة العربي بن مهيدى، ام البوقي، 2016.
13. اياد بوديب، مكانة العلاقات العامة في مؤسسة خدماتية، مذكرة ماستر، جامعة محمد الصديق بن يحيى، جيجل، 2015.

## قائمة المصادر والمراجع

14. بلال وانيس، المواقع الالكترونية للعلاقات العامة في المؤسسات الحكومية، مذكرة ماستر، جامعة محمد خضر، بسكرة، 2014.
15. خديجة بن مسروق، بزة رقية، استخدام ممارسي العلاقات العامة لشبكات التواصل الاجتماعي في الجامعات الجزائرية، مذكرة ماستر، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، 2021.
16. رحيل غانية، دور العلاقات العامة في تنمية أداء المؤسسة العمومية، مذكرة ماستر، جامعة آحمد بوقرة، بومرداس، 2016.
17. سوزان احمد حمادة، الإدارة المرئية وأثرها على أداء العاملين، مذكرة ماجستير، الجامعة الإسلامية، غزة، 2018.
18. عاف بوضياف، فعالية العلاقات العامة في المؤسسة الجزائرية، مذكرة ماجستير، جامعة منتوري، قسنطينة، 2010.
19. عبد الله جradi، التعزيز وأثره في اكتساب الكفاءة اللغوية، مذكرة ماستر، جامعة احمد دراية، ادرار، 2019.
20. مولاي ناجم، قادری سید احمد، أهمية حاضنات الاعمال في مرافق المؤسسات الناشئة، مذكرة ماستر، جامعة لاحمد دراية، ادرار، 2021.

المعاجم:

21. ابن منظور، لسان العرب، دار صادر، بيروت، 1414، ج 15، مادة عزز.
22. خضر شعبان، مصطلحات في الاعلام، دار اللسان العربي، الجزائر، 1422.
23. الكشاف الزخشي، دار الكتاب العربي، بيروت، ط 3، 1407، ج 5.
24. المنجد الابجدي، دار الشرق، المؤسسة الوطنية الجزائرية للكتاب، بيروت، ط 2.

المحاضرات:

25. فطوم بلقبي، محاضرة حول البحث العلمي، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، 2007.

المجلات:

26. بسویح منی، واقع وآفاق المؤسسات الناشئة في الجزائر، حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية، العدد 3، 2021.

27. بوشدور شريفة، دور حاضنات الاعمال في تنمية المؤسسات الناشئة، مجلة البشائر الاقتصادية، العدد 2، سكيكدة، 2018.
28. حاتم علي حيدر الصالحي، العلاقات العامة الرقمية، مراجعة نظرية لمفهوم وعوامل ظهور التحديات، الحكمة للدراسات الإعلامية والاتصالية، العدد 2، اليمن، 2021.
29. حاتم محمد عاطف، ممارسة القائم بالاتصال لأنشطة العلاقات العامة الرقمية بالجامعات الحكومية، مجلة بحوث العلاقات العامة، العدد 6، الجمعية المصرية للعلاقات العامة، 2015.
30. عبد الرحمن بن نامي المطيري، استخدام ممارسي العلاقات العامة لوسائل التواصل الاجتماعي، المجلة العلمية لبحوث العلاقات العامة والاعلان، العدد 13، الرياض، 2018.
31. مبارك زيان، ممارسة العلاقات العامة عبر الشبكات الاجتماعية، المجلة الجزائرية للعلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد 3، قسنطينة، 2018.
32. محمد در، أهم مناهج وعينات أدوات البحث العلمي، مجلة الحكمة للدراسات التربوية والنفسية، العدد 9، مؤسسة كنوز، الجزائر، 2017.
33. يوسف سعيداني، يسير خدمة نقل جزائرية جديدة من خلال تطبيق على هاتفك النقال، [على الرابط التالي:](http://www.tiqananews.com/yassir-new-algerian-transport-service-on-your-smartphone)
34. مجلة ايکو الجيريا، يسير خدمة النقل المتكررة الجديدة لتخفييف الازمة في المدن الكبرى، [على الرابط التالي:](http://www.eco-algeria.com/node)
35. مجلة أصوات مغاربية.

مطبوعات:

36. ليلى فقيري، اهداف ووظائف العلاقات العامة، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، 2017.

الموقع الالكترونية:

[37](http://arabfounders.net/algerian-yassir-app-fand)

38. ما هي عوامل نجاح الشركات الناشئة الجديدة، على الرابط التالي:  
<http://almany.com>

الملاحق

## الاستماراة:

### المحور 1: البيانات الشخصية

1- الجنس:

-انثى

-ذكر

2- الفئة العمرية:

- من 30 الى 40

- من 20 الى 30

- من 50 الى 60

- من 40 الى 50

### المحور 2 : دوافع وامانات استخدام تطبيق "يسير"

3- كم عدد المرات التي قمت فيها باستخدام تطبيق يسير؟

- أكثر من 4 مرات

- من 3 الى 4 مرات

- أقل من مرتين

4- كيف تعرفت على هذا التطبيق؟

- وسائل التواصل الاجتماعي

- الأصدقاء والزملاء والعائلة

- الاشهار

..... أخرى

5- ما هي الخدمات التي قمت بتجريبيها على تطبيق يسير؟

- توصيل الأشخاص Yassir Chauffeur

- توصيل الطعام Yassir Express

- توصيل البضائع والملابس Yassir Market

6- ما هي درجة اعتمادك على هذا التطبيق "يسير"؟

- دائمًا

- متوسطة

- قليلة

7-كيف ساهم هذا التطبيق "يسير" في مساعدتك في حياتك اليومية؟

-سرعة الاستجابة

-توفير الوقت

-الاتاحة

-خدمة جيدة مقابل النقل التقليدي الحضري

### المخور 3: مساهمة العلاقات العامة الرقمية في تعزيز مرئية مؤسسة وتطبيق "يسير"

8-هل ساهم تواجد تطبيق يسير في الفضاء الرقمي على اقتناعك بالخدمة؟

-لا

-نعم

9-هل ساهمت موقع التواصل الاجتماعي في التأثير على رأيك في استخدام خدمة يسير؟

-لا

-نعم

10-هل تواجد شركة "يسير" على الانترنت خلق لك المزيد من الانتباه على هذا التطبيق؟

-لا

-نعم

11-هل تحصل على تطبيق "يسير" بسهولة من خلال محركات البحث؟

-لا

-نعم

12-كيف تواصلت مع مؤسسة يسير الكترونياً؟

-عن طريق الموقع الالكتروني

-عن طريق صفحاتها على موقع التواصل الاجتماعي

.....

13-ما كان سبب التواصل مع مؤسسة "يسير"؟

-طلب استفسار

-شكوى



-من أجل الانخراط

..... أخرى.....

14- هل ساهم تواجد "يسير" على الانترنت في سهولة استخدام هذا التطبيق؟



-لا



-نعم

15- هل سبق وان صادفت معلومات حول تطبيق "يسير" في الفضاءات الافتراضية التالية:



-المدونات



-المجلات الالكترونية



-الموقع الإخبارية



-موقع التواصل الاجتماعي



-موقع المؤسسة



-منتديات المناقشات

..... أخرى.....

16- كيف ساهم تواجد مؤسسة "يسير" على الويب في تحسين صورة هذه المؤسسة؟



-القدرة على الوصول للناس وفهم وتلبية احتياجاتهم



-خلق الوعي العام عن المؤسسة وما تقدمه



-تنمية مصداقية الشركة عند جمهورها

17- ما هي المحتويات الإعلامية الرقمية التي تعرضت لها في تطبيق "يسير"؟



-فيديوهات تعريفية



-إصدارات إعلامية



-مواد اشهارية



-روابط صحفية

18- هل تفاعلت مع هذه المحتويات الرقمية؟

-لا

-نعم

### المحور 4: انطباعات الجمهور "يسير" في ظل الأنشطة العلاقات العامة الرقمية

19- هل انت راضي على الخدمات التي تقدمها مؤسسة "يسير"؟

-غير راضي

-راضي نوعا ما

-راضي

20- الى أي مدى استفدت من خدمات تطبيق يسير؟

-بشكل كبير

-بشكل متوسط

-بشكل ضعيف

-لا

-نعم

21- هل تعرضت لخدمة ردئه من طرف مؤسسة "يسير"؟

.....

22- في حالة الإجابة بنعم ما هي نوعية هذه الخدمة؟

23- ما هي اقتراحاتك فيما يتعلق بتحسين نوعية التواصل الرقمي مع الزبائن؟

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

## دليل المقابلة

أجريت المقابلة مع المدير العام لشركة يسير مهدي يطو عن طريق تطبيق Zoom بتاريخ 6 ماي 2022، ودارت حول المحاور التالية:

- نظرة عامة حول نشأة شركة "يسير" وخدماتها.
- الشروط العامة لاستخدام تطبيق "يسير" وكيفية التسجيل في الموقع وسعر الخدمة وشروط الدفع.
- التزامات الشركة ومسؤوليتها اتجاه الركائز

عقوبات المخالفات للقوانين والشروط الخاصة باستخدام "يسير"

الملاحق



شعار "سائق يسير"

**Yassir Chauffeur**



شعار "يسير لتوسيع الملابس والسلع"

**Yassir Market**



شعار "يسير لتوسيع الطعام"

**Yassir Express**



مهدى يطوى - المؤسس والرئيس المدير العام لشركة يسیر